



Mardomu **dibagasan** Naragam

Laporan Keberlanjutan
2019



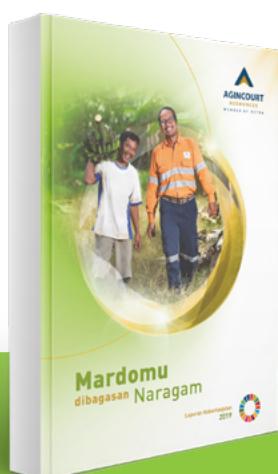


Sri Dewi, anggota Koperasi Tani Mulia Bakti, Hatia mamanen jaung di Desa Aek Sirara.

Naragam marupaon sada hagogoan mai tu PTAR dibagasan namambangun pardomuan sanga kebersamaan salaku sada kunci ni parsadaan sanga persatuan. Maringanan di wilayah kerja na marragam latar belakang dohot budaya, PTAR ro tuson nagiot marangkul parragaman i manjadi sada bingkai kemasyarakatan na uli.

Hami mamberdayaon parragaman i, tarutamo Nagiot mangalehen pelatihan tu masyarakat lokal dohot adaboru anso bisa berkarya dohot mandapotkon kesempatan kerja na setara. Maso on, 74% karyawan namarramba sian daerah di sahuliang ni perusahaan nami on, ima sian Tapanuli Selatan, Padangsidiimpuan, Tapanuli Tengah, dohot Sibolga, sonimuse 7% Diattara ni i madung marhasil mandapot jabatan manajer senior torus jabatan na i ginjang nai. Sabahat 13% pemasok ipe marramba sian 15 desa di sahuliang wilayah operasional doi namanjadi pemasok lokal. Sabahat 27% karyawan nami ima adaboru dohot 28% sian halai i namarupaon pengawas dohot manajer.

Hami pursaya bahaso parragaman on manjadi dasar mai tu hami Anso dapot simbur magodang dohot manciptaon nilai tu parpermangku kepentingan sian kinerja usaha na aman, efisien, dohot martanggung jawab. Penciptaan nilai on antusanna inda hum tu aspek ekonomi, tai bisa juo tu lingkungan, sosial, dohot tata kelola.



Suyadi, petani pisang ima namarkobun ia na dikembangkon sian Program Pengembangan Pertanian PTAR hatia mamanen pisang ia rap dohot si Broto Suwarso (Community Development Department).

2019 ◀
Mardomu
dibagasan Naragam

Kesinambungan ni Tema



2018

PENINGKATAN BERKELANJUTAN DEMI MASA DEPAN

Mulai sian taon 2013, PTAR torus malaksanaon proses peningkatan ima nanidok dohot Martabe Improvement Program (MIP). Program on madung mardalan sukses saleleng martaon-taon, tarutamo diukur mardasarkon sian paningkatan ni produksi dohot penurunan biaya unit. Saleleng ni periode on, Perusahaan madung maningkatkon produksi *mill* sian 3,6 juta ton per taon (280.000 *ounce* sere) manjadi 5,6 juta ton per taon (412.200 *ounce* sere) dohot manurunkon *All-In Sustaining Cost* (AISC) sian USD799 per *ounce* manjadi USD367 per *ounce*, mancerminkon 54% penurunan. Hasil na luar biazo on madung berhasil dicapai tanpa mangorbankon hasil operasional ponting na lain songon keselamatan dohot perlindungan lingkungan hidup.

Operasi na lobi efisien manciptaon landasan baen manjadi landasan untuk mangidentifikasi peningkatan nalobi lanjut na mungkin dikarejoon dibagasan kegiatan usaha. Perusahaan jonjong di posisi na um dengan anso dapat manggali peluang i demikian pertumbuhan di masa nagirot. Program eksplorasi totop doi manjadi investasi na kuat dohot sukses dibagasan na menemuon na lobi bahat buse cadangan sere na. Perusahaan on pe mamulai kajian prakelayakan satontang ni opsi anso dapat mamproses bijih sulfida, na secara efektif palelengkon umur ni tambang.

Mardomu dohot kinerja lingkungan hidup dohot sosial, kinerja ekonomi manjadi salah satu sian tolu pilar pembangunan berkelanjutan. Peningkatan efisiensi sian Martabe Improvement Program secara langsung mandukung pembangunan berkelanjutan dohot mamaksimalkon penggunaan sumber daya dohot paginjangkon umur ni tambang, soni muse lao manyadiaon manfaat na lobi godang di saleleng ni tambahan umur ni tambang sian sude parpemangku kepentingan utama, tarmasuk investor, karyawan, pamarenta, dohot masyarakat setempat.

2017

MAWUJUDKON PERTUMBUHAN

Sian nasopodo dimulaan operasi di Tambang Emas Martabe, PTAR madung manyelenggaraon program eksplorasi na aktif, na manargetkon penemuan cadangan bijih tambahan na marlokasi donok dohot tambang i. Manurut standar industri internasional, program on madung ma sangat sukses. Mandapotkon akhir 2017 i, 43,1 juta ton madung ditambahkon tu cadangan bijih emas Martabe sian operasi dimulai, maningkat 48% dohot setara mai dohot hampir lapan taon tambahan produksi.

Pertumbuhan cadangan na berkelanjutan on lao maon mangalehen manfaat na lobi godang dibagasan jangka waktun na um leleng tu sude parpemangku kepentingan utama nami, tarmasuk investor, karyawan, pamarenta dohot masyarakat setempat. Potensi penemuan signifikan na lobi lanjut totop ginjang haran ni ukuran sistem mineralisasi dohot area na marsisa anso dapat dieksplorasi. PTAR markomitmen anso dapat mamaksimalkon potensi Tambang Emas Martabe na sadalan mai sude dohot nilai-nilai inti ni Perusahaan, tarutamo Pertumbuhan, Keunggulan dohot Tindakan.



Daftar Isi



Mardomu dibagasan Naragam

- 1 Kesinambungan Tema
- 2 Daftar Isi
- 3 Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan
- 4 Penjelasan Ni Direksi
- 6 Profil Singkat
- 11 Tata Kelola Keberlanjutan
- 19 Pendekatan Pemangku Kepentingan

1

21 KINERJA EKONOMI

- 22 Nilai Ekonomi Na Dihasilkon dohot Na Didistribusion
- 24 Keutamaan tu Parpemasok Lokal

2

25 KINERJA SOSIAL

- 26 Parragaman/Keberagaman Gender
- 28 Tenaga Kerja Lokal dohot Nasional
- 30 Keselamatan dohot Kesehatan Kerja
- 37 Pelatihan dohot Pengembangan Karyawan
- 38 Masyarakat Lokal Nami
- 40 Pemberdayaan Masyarakat
- 49 Penanganan Keluhan

3

51 KINERJA LINGKUNGAN

- 52 Pendekatan Manajemen Lingkungan
- 53 Kepatuhan Lingkungan Hidup
- 54 Penempatan *Tailings*
- 57 Penempatan Batuan Buangan
- 59 Pengelolaan Limbah Berbahaya
- 60 Pengelolaan Air Site
- 63 Rehabilitasi Site
- 64 Penutupan Tambang
- 66 Melangkah Tu Jolo
- 67 Tentang Laporan
- 70 Laporan Verifikasi Independen
- 74 Lampiran I: Kinerja dalam Angka
- 85 Lampiran II: Indeks Standar Isi Global Reporting Initiative (GRI)
- 90 Lampiran III: Glosarium
- 92 Lembar Umpan Balik



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

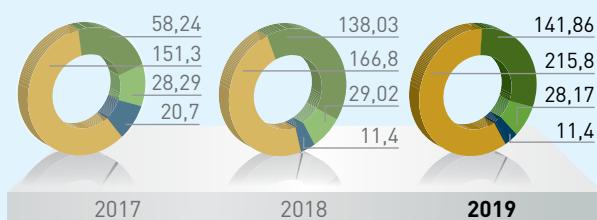
Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan



Kinerja Operasional (Keluaran)



Kinerja Ekonomi



Kinerja Lingkungan



■ Laba Bersih (USD Juta)

■ Pembayaran Pajak dohot Royalti tu Pamarenta (USD Juta)

■ Pembayaran Upah dohot Tunjangan tu Karyawan (USD Juta)

■ Pengadaan Barang dohot Jasa sian Kontraktor Dohot Parpmasok Lokal (USD Juta)

■ Penggunaan Energi (GigaJoule)

■ Emisi (Setara Ton CO₂)

*] Data penggunaan energi na ditampilkon marupaon penggunaan listrik di PTAR. Penggunaan ni listrik di taon 2017 i leng manggunaon generator 32 MW dope. Pengalihan sumber listrik tu PLN dimulaan sian bulan Oktober 2017.



Kinerja Sosial



Jam Kerja Mago
Haran ni Kecelakaan
Kerja¹

SMKP Minerba
Audit Score²

Total Jam
Pelatihan (Jam)

Persentase
Tenaga Kerja
Lokal (%)

Persentase Manajemen
Senior sian Tenaga
Kerja Lokal (%) [202-2]

¹ Lost Time Injury Frequency rate (per satu juta jam kerja).

² Hatia taon 2019, adong penyesuaian kriteria baru sian Kementerian ESDM



IKHTISAR KINERJA
ASPEK KEBERLANJUTAN



PENJELASAN DIREKSI



PROFIL SINGKAT



TATA KELOLA
KEBERLANJUTAN

Hami manjago komitmen anso maningkatkon penyerapan tenaga kerja lokal, tarmasuk pengembangan kemampuan dohot keterampilan kerja ni halai. Hatia 2019 i, penyerapan tenaga kerja lokal nami madung mencapai 74%.



Penjelasan Direksi [102-14]



Tu maradu Pemangku kepentingan nami na hami hormati,

Atas nama Dewan Direksi, dohot sonang ni roha, au marcarito songon dia pardalanan ni perusahaan nami na pitu taon balakangan on PT Agincourt Resources (PTAR) melalui Laporan Keberlanjutan 2019. Laporan on na giot patidaon bukti komitmen ni PTAR tarhadop praktik pertambangan na berkelanjutan. Laporan on dimulaan dohot pemaparan ni upaya-upaya na hami baen untuk mendukung Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB). Hami mandukung penuh penerapan ni TPB imma sesuai juo dohot strategi ni PTAR untuk torus mangalehen dampak na positif tu marmocom bidang, songon ekonomi, sosial, dohot lingkungan. Au mangundang sude pemangku kepentingan anso mambasa laporan nami on.

Kinerja Lingkungan

Operasional tambang nami maringanan di lokasi na donok rap keberagaman ni flora dohot fauna. Tontu mai, operasional penambangan on mardampak tarhadop lingkungan. Haran ni i, perusahaan sangat serius dohot martanggungjawab tarhadop pengelolaan dampak lingkungan. PTAR sangat markomitmen untuk mamatuhi sude hukum dohot regulasi na marlaku.



Hami pe totop do situtu markomitmen untuk konsisten mangelola keberlanjutan operasional sampe tu taon 2034, dohot periode pasca tambang sampe tu taon 2037.

Inda adong insiden lingkungan na signifikan salelengtaon 2019. Curah hujan tahunan dohot topografi na curam di lokasi Tambang Emas Martabe, manjadi tantangan tarhadop upaya pengelolaan air na leng manjadi kunci sian rencana pengelolaan lingkungan. Hami mamatuhu dohot mamenuhi sudena persyaratan ni pengelolaan lingkungan, tarmasuk pelepasan air sisa proses tu Batang Aek Batangtoru. Kepatuhan pelepasan air sisa proses on bahkan diawasi rutin doon sian tim independen na terdiri sian perwakilan marmocom pemangku kepentingan, untuk mamastion kualitas air sisa proses on memenuhi standar na berlaku.

Kinerja Sosial

Inda adong na lobi ponting tu operasional Tambang Emas Martabe salain keselamatan dohot kesehatan ni karyawan, boti tontu muse target ni perusahaan anso dapat mangelimasi insiden na terjadi di tempat kerja. Hami mancatat, inda adong insiden na kehilangan waktu akibat kecelakaan kerja (*Lost Time Injury/LTI*) saleleng 2019. Kinerja na dengan on tercapai berkat dukungan ni tim Keselamatan dohot Kesehatan Kerja (K3) rap sistem na sangat dengan, program-program pelatihan, dohot akuntabilitas kepemimpinan. Pencapaian on pe sadalan dohot Target nasa adong korban dohot kecelakaan kerja.

Hami pe manyampeon komitmen na kuat untuk bekerja sama, mandukung, dohot maningkatkon kualitas masyarakat di lokasi sekitar tambang. Pordo roha nami torus rap-rap simbur magodang.

Perusahaan mandalankon marmocom program pengembangan masyarakat na berkelanjutan, untuk mamastion par pemangku kepentingan lokal untuk torus mandapotkon dampak na positif sian adong ni operasional tambang i. Hami manyadiaon USD1,09 juta untuk mandukung pelaksanaan ni program tanggung jawab sosial di bidang kesehatan, pendidikan, infrastruktur dohot pengembangan ekonomi lokal. Hami madung menyerap barang rap jasa sian kontraktor/vendor lokal dohot total nilai USD11,4 juta.

Hami pe torus markomitmen untuk manerapkon program keberagaman dohot kesetaraan gender, na mamungkinkon untuk manciptaon mur bahat kesempatan, terutamatuk karyawan adaboru, dohot sude karyawan untuk mandalankon prinsip rasa hormat dohot kesamaan martabat. Hatia taon 2019 i, karyawan Tambang Emas Martabe terdiri sian 27% adaboru. Khusus untuk PTAR, karyawan nami madung mencapai 25% adaboru, dohot 28% di antara ni i marupaon bagian sian tim manajemen (level *superintendent* tu ginjang).

Kinerja Ekonomi

Kinerja ekonomi Tambang Emas Martabe tercapai sian kinerja operasional na gogo. Hatia taon 2019 i, PTAR mangolah 6,0 Mt bijih untuk manghasilkon 383.493 ons sere, dohot totop mampertahankon biaya unit rendah sabahat USD450/ons. Kinerja operasional na dengan on mancatat Laba Bersih Setelah Pajak (*net profit after tax/NPAT*) sabahat USD215,8 juta na marupaon capaian napaling ginjang saleleng on. Hasil keuangan mangalehen kontribusi finansial na signifikan tu par pemangku kepentingan, tarmasuk tu pemerintah melalui pembayaran pajak rap royalti sabahat USD108,78 juta.

▲ USD215,8 juta

Laba bersih setelah pajak



Strategi Pencapaian Target

Dewan Direksi markeyakinan bahaso strategi pertumbuhan ni perusahaan naget torus doon marhasil mencapai target. Kinerja operasional nami totop kuat melalui peningkatan kinerja sian taon tu taon. Hami marharop tim kuat na punasa komitmen on mampu maroban bisnis ni perusahaan on untuk torus berkembang, rap strategi pertumbuhan giot berorientasi tu pencapaian kesempatan pertumbuhan di maso na giot ro.

Hami mangucapkon tarimo kasi dohot apresiasi tu sude pemangku kepentingan atas kerja sama na saleleng on. Hami leng marharop keterbukaan informasi na hamisampeon melalui laporan on dapat memenuhi ekspektasi ni sude pemangku kepentingan.

Jakarta, April 2020

Muliady Sutio
Presiden Direktur



Area Laydown, inganan ni Sopo Nauli (pusat manajemen) dohot marpiga gedung kantor dipajonjong.



Profil Singkat



PT Agincourt Resources antusanna ima perusahaan tambang Indonesia na margorak di bidang eksplorasi mineral dohot penambangan soni muse pengolahan emas dohot perak. Site operasional utama Perusahaan maringanan di Tambang Emas Martabe di Sumatra. Salain ni i, fungsi perusahaan na lainnai dikelola sian kantor pusat di Jakarta.

Pemegang saham utama (95%) PTAR ima PT Danusa Tambang Nusantara, nampunasa ni PT United Tractors Tbk (60%) dan PT Pamapersada Nusantara (40%). Sabahat 5% saham lainna i nampunasa ni Pemerintah Kabupaten Tapanuli Selatan dohot Pemerintah Provinsi Sumatra Utara melalui kepemilikan ni PT Artha Nugraha Agung. Saleleng taon 2019, inda adong perubahan signifikan terkait wilayah operasional sangape rantai pasokan Perusahaan. [102-10]



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

PT Agincourt Resources (PTAR) [102-1]



Dasar Hukum Pendirian [102-5] [102-10]

Akta Pendirian No. 281 tanggal 14 April 1997, dibuat di hadapan Notaris H.M. Afdal Gazali, SH.

Akta on madung mengalami marpiga noli perubahan, dohot na parpudion diubah dohot Akta No. 19, tertanggal 26 November 2019 dibuat di hadapan ni Moeliana Santoso, S.H., M.Kn., Notaris di Kabupaten Tangerang. Perubahan Akta naparpudi berkaitan dohot perubahan kepemilikan PTAR sian ASTRA dimulaan sian Desember 2018.

Tanggal Pendirian

14 April 1997



Bidang Usaha [102-2]

Pertambangan ni sere dohot perak



Kepemilikan Saham [102-5]

- PT Danusa Tambang Nusantara (95%)
- PT Artha Nugraha Agung (5%)



Kantor Pusat [102-3]

Pondok Indah Office Tower,
Suite 1201
Jl. Sultan Iskandar Muda
Kav. V-TA Pondok Indah,
Jakarta, 12310 Indonesia
(t) +6221 8067 2000
(f) +6221 7592 2818



Wilayah Operasional [102-4]

PTAR beroperasi di sada negara. Secara spesifik, Tambang Emas Martabe maringanan di Jl. Merdeka Barat Km 2,5 Desa Aek Pining Kecamatan Batangtoru, Kabupaten Tapanuli Selatan, Sumatra Utara, Indonesia 22738



Skala Organisasi [102-7]

Uraian	Satuan	> 2019	2018
Jumlah Operasi	Negara	1	1
Jumlah Karyawan Tetap		858	814
Jumlah Karyawan Kontraktor	Orang	2.448	1.833
Total Tenaga Kerja		3.306	2.647
Sere na Dituang	Ounce	391.031	410.387
Perak na Dituang		2.340.707	2.895.380
Total Penjualan		560,9	574,2
Sere	USD Juta	525	522
Perak		35	52
Total Kapitalisasi		575	579
Total Aset		767,4	709,8

Proses Bisnis [102-2]

Eksplorasi

Kegiatan eksplorasi di lapangan secara umum tarbatas tu nganan ni pengeboran (*drill pad*) namenek dohot marpiga fasilitas tempat tinggal ni karyawan. Pergerakan material dohot halak tu tempat ni pengeboran i biasana dikarejoon dohot mamake helikopter, lao maminimalkon gangguan alam muda dibaen melalui pardalanian sian darat. Nganan ni pengeboran i direhabilitasi mulakan mai dung sidung mambor i dikarejoon.

Penambangan

Kegiatan penambangan di lapangan terdiri sian pembukaan lahan, survei, pengeboran, peledakan, membuat sampel kadar bijih, penggalian dohot pengangkutan batuan buangan (*waste rock*) dohot bijih, penimbunan bijih, dungi pengurangan kadar air *pit*. Batuan buangan sian *pit* ditempatkon di tangkul tangkul *Tailings Storage Facility* (TFS), inda di tempat penimbunan batuan buangan na somal dibaen di bahan tambang. Penambangan dikarejoon ni kontraktor jasa penambangan ima hatia on na ditlop ni PT Macmahon Mining Services, Namampargunaon peralatan sian perusahaan i.

Pengolahan

Pabrik pengolahan di Tambang Emas Martabe marupaon pabrik *Carbon-in-Leach* (CIL) konvensional na markapasitas lobi sian 5,6 juta ton bijih per taon. Pabrik pengolahan dioperasion secara torusmanorus kecuali hatia pemeliharaan dompak *shutdown*. Dibandingkon dohot marpiga metode pengolahan mineral na lain, proses estraksi emas dohot perak sian bijih relatif sederhana rap langkah nautama na meliputi: peremukan dohot penimbunan bijih; penggerusan dohot konversi bijih; pelindian emas dohot perak; adsorpsi emas dohot perak; pengambilan emas dohot perak; perolehan emas rap perak; dohot peleburan anso manghasilkon batangan *dore bullion* na giot dikirimkon.

Produksi di Tambang Emas Martabe mamorluhon marpiga masukan dohot manghasilkon keluaran salain sere rap perak. Sudena masukan rap keluaran on mambutuhkon pengelolaan cermat dohot marmocom kegiatan songon pengangkutan, penyimpanan, penanganan, penggunaan, pengumpulan, rap penempatan. Keberhasilan pelaksanaan kegiatan-kegiatan on tanpa adong insiden na signifikan sian dimulaan operasi onma napatidahon bahaso Perusahaan on manerapkon kontrol operasional na sistematis di Tambang Emas Martabe untuk memitigasi risiko.



KINERJA EKONOMI

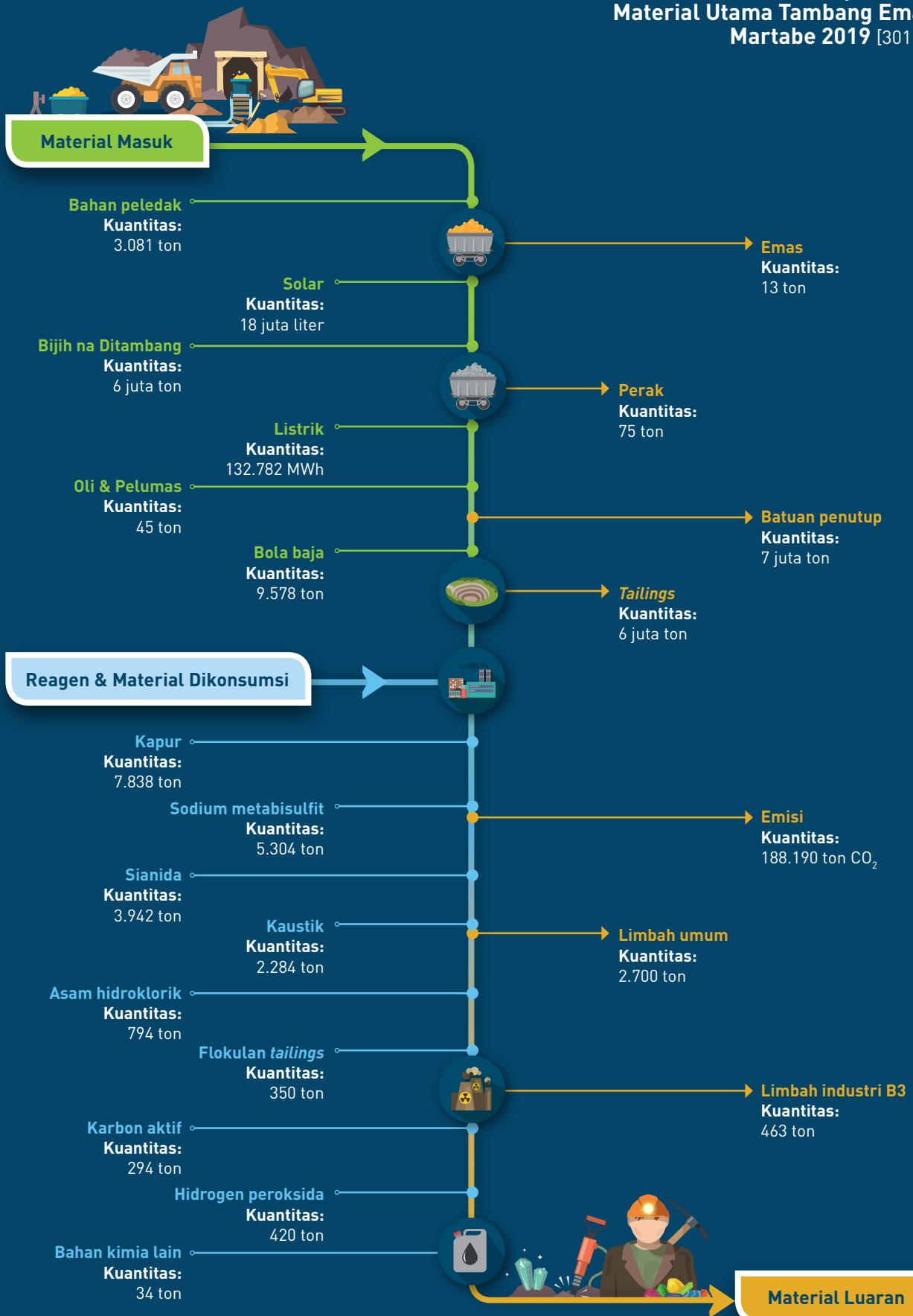


KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Masukan rap Luaran Material Utama Tambang Emas Martabe 2019 [301-1]





Rantai Pasokan [102-9]

PTAR didukung ni marpiga kontraktor dohot penyedia jasa dibagasan napadalankon operasi ni Tambang Emas Martabe i. Marpiga karejo naponting na disaloseon dohot bantuan ni pihak katolu, antara lain:

- Pengangkutan barang na ditabusan secara nasional dohot internasional dikelola ni kontraktor jasa logistik.
- Kontraktor besar site lainna marupaon kontraktor na tarlibat dibagasan pengadaan layanan kesehatan, keselamatan site, administrasi akomodasi rap katering, rekayasa geoteknis, dohot jasa pengeboran.

- Pengangkutan *bullion* sian site tu pemurnian di Jakarta dohot penyerahan emas rap perak tu si panabusni dikarejoon ni sada kontraktor keamanan.
- Saran ahli rap analisis teknis na dipasadio ni marpiga perusahaan konsultan.
- Kontrak-kontrak ponting tu panabusian ni barang, meliputi bahan kimia nasangat bahat, media penggerusan, bahan bakar, pelumas, rap suku cadang.



Pemasok Lokal

PTAR punasa opat kategori pemasok, ahamai:

1. Lokal-lokal; marupaon pemasok na marramba sian 15 desa terdampak (DAV).
2. Lokal; marupaon pemasok na marramba sian daerah Tapanuli Selatan, Padangsidimpuan, Tapanuli Tengah, rap Sibolga.
3. Nasional; marupaon pemasok na marramba sian wilayah na lain nai di Indonesia.
4. Internasional; marupaon pemasok na marramba sian luar negeri.

Secara khusus, pemasok lokal na imaksud dibagasan pembahasan on marupaon pemasok na marramba sian 15 desa terdampak (DAV).

PTAR punasa kebijakan na mandukung pemasok lokal, khususna terkait tu pembelian barang dohot jasa na totop mamperhatian biaya dohot pemenuhan kualitas. Di akhir taon 2019 i, PTAR mancatat punasa 776 pemasok aktif, di attara ni i 294 sanga 38% na marupaon pemasok lokal dohot nasional.

Pasar na Dilayani [102-2] [102-6]

PTAR marupaon perusahaan tambang na Margorak di bidang eksplorasi, pertambangan, dohot pengolahan sere rap perak. Lokasi tambang utama ima Tambang Emas Martabe na mar luhat di Sumatra Utara. Sude *bullion* na diproduksi di Tambang Emas Martabe dimurnion di Jakarta sian pemurnian milik negara dungi diekspor dohot digadis ni Perusahaan. Sere rap perak marupaon komoditas baen ni i PTAR inda mangalehen merek sanga mangiklankon produknai. Spesifikasi pembelian produk sian konsumen dibedaon rap persentase kemurnian dohot bontuk fisik (umumna batangan sanga butiran) dohot jarang dapot produk na so sasuai sian spesifikasi. Konsumen utama produk antusanna ima bank-bank di Singapura.

Keanggotaan Asosiasi Nasional [102-13]

Asosiasi	Peran
Perhimpunan Ahli Pertambangan Indonesia (PERHAPI) Sumatra Utara	Ketua
Indonesia Mining Association	Anggota



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Roy Ginting, Fidelis Sidauruk, Slamet Riyanto, Tarida Nasution,
rap Bonni Simanjuntak sian Mining Department hatia mardiskusi
rencana kerja awal baenor saminguu on tu jolo.



Tata Kelola Keberlanjutan



“Hami punasa Komite Pengarah
(Steering Committees) na
martugas untuk markoordinasi
dohot mangarahkon masing-
masing fungsi lao manaili
area risiko sangape peluang
operasional natertentu.”

Dewan Komisaris sebagai badan tata kelola na tertinggi mandelegasion wewenang untuk mengelola sudena topik ekonomi, lingkungan dohot sosial tu Direksi secara kolektif. Sude direktur martanggung jawab dibagasan mampertahankon kinerja ekonomi, sosial, dohot lingkungan rap mendelegasion kinerja i tu bagasan fungsi-fungsi na terkait. Pejabat na bertanggung jawab atas keputusan dohot dampak ni terkait topik ekonomi, lingkungan, dohot sosial ima Wakil Presiden Direktur & Kepala Eksekutif (Chief Executive Officer/CEO). Pejabat on malapor secara berkala dohot bertanggung jawab secara langsung tu badan tata kelola napaling ginjang.

[102-19] [102-20]



Marpiga departemen di PTAR bertanggung jawab juo atas keberlanjutan di tingkat Perusahaan, ima: Hubungan Masyarakat, Kesehatan dan Keselamatan Kerja, Lingkungan, Hubungan Eksternal, sonimuse Pelatihan dan Pengembangan. Karyawan di marmocom departemen nai terdiri sian 18% sian sude tenaga kerja Perusahaan di taon 2019 i. Untuk maningkatkon pengetahuan ni par pejabat terkait, Perusahaan manyediaon pelatihan na dibinaen secara berkala. Saleleng taon 2019, sude halak Dewan Komisaris PTAR madung mangikuti kegiatan pelatihan untuk maningkatkon pengetahuan kolektif dibagasan topik ekonomi, sosial rap lingkungan. Dewan Komisaris antusanna ima badan independen na mangevaluasi kinerja General Manager Operation (GMO) dohot Wakil CEO dibagasan pertemuan rutin. Informasi terkait pertemuan rutin on diungkapkon dibagasan Laporan Tahunan PTAR taon 2019 di halaman 94. Ketua badan tata kelola tertinggi nangge pejabat eksekutif i di PTAR. Sasuai dohot regulasi di Indonesia, proses nominasi dohot pemilihan Direksi

rap Komisaris dibaen si pemegang saham dohot ditetapkon melalui Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). [102-23] [102-24] [102-27] [102-28]

Proses uji kelayakan untuk mengelola topik ekonomi, lingkungan, rap sosial dikarejoon ni kontrol internal dohot diaudit ni pihak independen terkait sesuai dohot topik. Kinerja ekonomi diaudit ni perusahaan auditor independen, sedangkan untuk kinerja sosial dohot lingkungan, masyarakat, pihak verifikasi independen, dohot pemerintah daerah terlibat turut dilibatkon dibagasan mengelola dampak di sekitar lokasi PTAR. Badan tata kelola tertinggi inda terlibat langsung dibagasan mangidentifikasi topik ekonomi, lingkungan, dohot sosial. [102-29]

Untuk mandukung komitmen nami dibagasan pembangunan berkelanjutan, Perusahaan manerapkon bisnis di level korporasi sangape di sude site operasional sesuai dohot prinsip-prinsip panduan, meliputi: [102-20]



Prinsip-prinsip panduan on mamastion bahaso konflik kepentingan di PTAR dapot dihindari rap dikelola dohot dengan, tarmasuk terkait keanggotaan lintas dewan, kepemilikan saham silang dohot pemasok rap pemangku kepentingan, pemegang saham pengendali, dohot pihak-pihak terkait. [102-25]



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Komite Pengarah (*Steering Committee*)

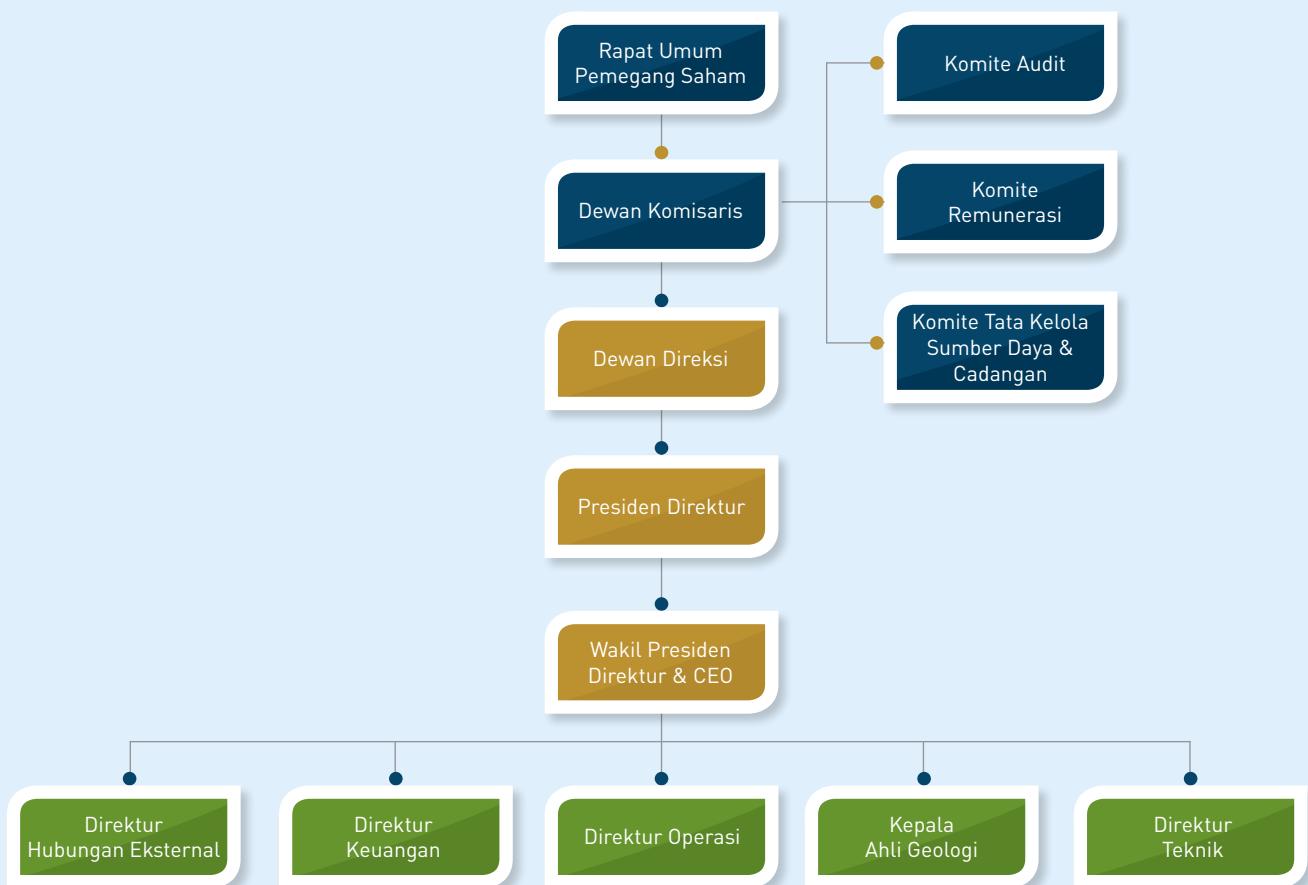
[102-22]

Kontribusi sian marpiga ahli teknis dohot pemimpin tim di sejumlah departemen diporluon untuk mengelola hasil keberlanjutan di Tambang Emas Martabe. Haran ni i, adong ni Komite Pengarah (*Steering Committees*) digunaon untuk berupaya mangkoordinasion dohot mangarahkon; masing-masing manargetkon area risiko sangape peluang operasional tertentu. Komite Pengarah meliputi:

- Komite Pengarah Manajemen Drainase Tambang Asam
- Komite Pengarah Persetujuan Usia Tambang
- Komite Pengarah Komite Manajemen Risiko
- Komite Pengarah Keselamatan dan Kepala Teknik Tambang (KTT)
- Komite Pengarah Manajemen Air Site
- Komite Pengarah Keselamatan *Tailings Storage Facilities* (TSF)

Komite-komite on bertanggung jawab tu maradu Direktur dohot dipili melalui proses na ditentuon ni badan tata kelola tertinggi dohot mampertimbangkon keanekaragaman rap keahlian, dungi disetujui dibagasan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST).

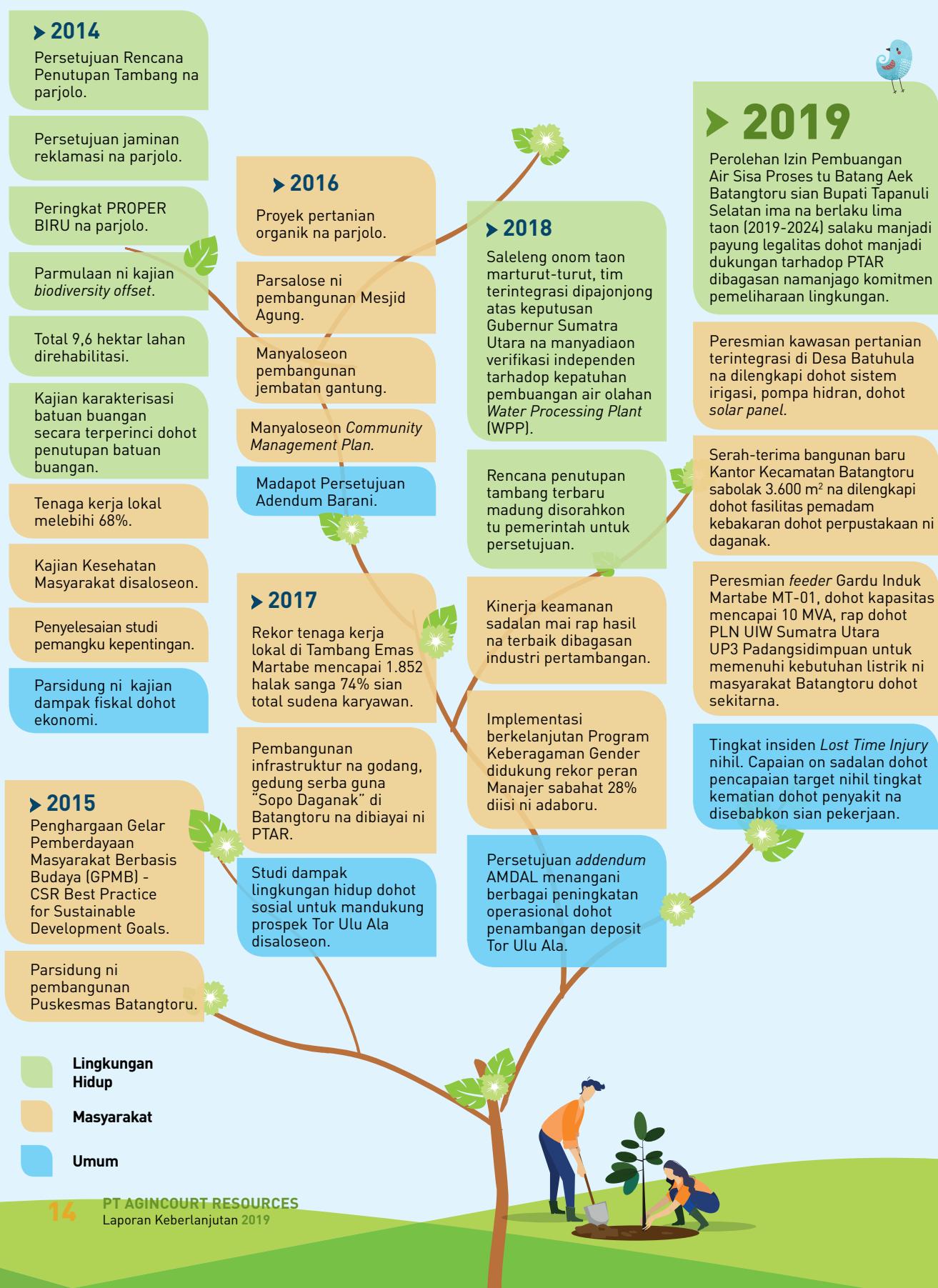
Struktur Tata Kelola Keberlanjutan [102-18] [102-22]





Peta ni Dalan dohot Jejak Langkah Keberlanjutan

Hami punasa peta dalan keberlanjutan rap dohot on ma jejak langkah nami:





KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Dukungan Prioritas Nami Tarhadop Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB)

Prioritas TPB	Kegiatan Utama	Pencapaian
3 KESEHATAN YANGBAIK DAN KESЕJAHTERAAN 	<ul style="list-style-type: none"> Peningkatan berkelanjutan kinerja kesehatan dohot keselamatan di operasi nami Peningkatan berkelanjutan kinerja lingkungan dibagasan mangurangi polusi Kontribusi tu kesehatan masyarakat 	<ul style="list-style-type: none"> Zero penyakit haran ni karejo Emisi 191.236 ton CO₂eq USD1,09 juta untuk mendukung kegiatan pemberdayaan masyarakat, tarmasuk program kesehatan
4 PENDIDIKAN BERMUTU 	<ul style="list-style-type: none"> Pendidikan dohot pelatihan melalui Program Marsipature, Program K3, rap Program Pemberdayaan Masyarakat Manyadiaon lapangan kerja 	<ul style="list-style-type: none"> 1.160 jom pelatihan pengembangan karyawan dohot 16.913 jom pelatihan K3 74% tenaga kerja lokal 27,6% tenaga kerja namarupaon karyawan adaboru
5 KESETARAAN GENDER 	<ul style="list-style-type: none"> Keberagaman gender dibagasan ketenagakerjaan 	<ul style="list-style-type: none"> 27,6% tenaga kerja namarupaon karyawan adaboru
8 PEKERJAAN LAYAK DAN PERTUMBUHAN EKONOMI 	<ul style="list-style-type: none"> Maningkatkon kinerja ekonomi Manerapkon non-diskriminasi 	<ul style="list-style-type: none"> Pembayaran pajak dohot royalti sian Penjualan ni sere dohot perak tu negara sabahat USD21,3 juta. Mardasarkon pasal 14 ayat C dohot 17 ayat 3 Undang-Undang No. 33 tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan Pusat dan Daerah, Panarimoan ni negara sian royalti sektor pertambangan umum on tokkinnai dibagion tu pemerintah pusat sabahat 20% dohot pemerintah daerah sabahat 80%. Inda adong kasus diskriminasi
10 MENGURANGI KETIMPANGAN 	<ul style="list-style-type: none"> Kesempatan dohot keberagaman na setara dibagasan markarejo Mangalehen remunerasi na setara Attara ni halaklai dohot adaboru mardasarkon kinerjana 	<ul style="list-style-type: none"> Inda adong kasus pelanggaran tarhadop hak asasi manusia Nihil kesenjangan upah mardasarkon gender
16 PERDAMAIAN, KEADILAN DAN KELEMBAGAAN YANG KUAT 	<ul style="list-style-type: none"> Praktik bisnis na etis Pelibatan ni sude pemangku kepentingan secara transparan, efektif, inklusif, dungi terbuka 	<ul style="list-style-type: none"> Kepatuhan tarhadop rencana penutupan tambang Penandatanganan Kode Etik dohot Perilaku Bisnis ni 100% karyawan rap pemasok



Strategi Keberlanjutan

Perusahaan manetapkan strategi keberlanjutan dibagasan Kebijakan Keberlanjutan³. Kebijakan on dikembangkon dung siap meninjau dua protokol ponting untuk menilai kemajuan dibagasan penerapan pembangunan berkelanjutan, antusanna Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB)⁴ PBB dohot sappulu Prinsip International Conference on Material Modeling (ICMM)⁵. Kebijakan berkelanjutan PTAR marupaon komitmen Perusahaan anso mangkarejoon sude kegiatan usahana sesuai dohot tujuan rap prinsip berikut:

- Praktik bisnis beretika, mardasarkon sistem tata kelola perusahaan na sehat.
- Kepatuhan penuh tu undang-undang rap peraturan na berlaku.
- Manajemen risiko na efektif mardasarkon sistem manajemen na dengan.
- Penilaian utuh terkait dampak lingkungan dohot sosial anso sude proyek baru dohot na terkait perubahan signifikan dibagasan operasi na mardalan.
- Peningkatankinerjakesehatandohot keselamatan, dohot prioritas situtu tu keselamatan dohot kesehatan karyawan rap masyarakat setempat.
- Peningkatan kinerja lingkungan hidup dohot patujoloon perlindungan keanekaragaman hayati rap pencegahan pencemaran.
- Perlindungan hak asasi manusia di bagasan organisasi dohot par pemangku kepentingan.
- Manghormati budaya, adat istiadat, dohot nilai-nilai masyarakat setempat.
- Kontribusi tarhadop pengembangan masyarakat setempat.
- Keterlibatan na transparan, efektif, inklusif, dohot terbuka tu sude pemangku kepentingan.

Dukungan tarhadop Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) [102-12]

Dukungan Perusahaan tarhadop TPB madung dipetaon sasuai dohot topik material dibagasan Laporan Keberlanjutan on. Salain i, Perusahaan pe punasa pemetaan kegiatan pemberdayaan masyarakat na merujuk tu poin-poin TPB dohot didokumentasian dibagasan *The Community Management Plan* (CMP) taon 2016-2020. CMP marupaon bentuk komitmen Perusahaan untuk mangalehen manfaat secara langsung sangape inda langsung tu masyarakat di sekitar tambang dibagasan jangka panjang dohot hatia bersamaan torus marupayo mencapai target produksi.



Upik Simamora, anggota Kelompok Wanita Tani (KWT) Bina Persada, hatia patidaon hasil panen unik.

Program-program na madung direncanaon dibagasan CMP bertujuan untuk mambantu mampersiapkan masyarakat secara sosial dohot ekonomi di masa pasca tambang, yakni hatia kegiatan tambang PTAR inda be dilaksanaon di Batangtoru.

Di tanggal 21 Januari 2020 di Kantor Pusat Jakarta, Pimpinan ni PTAR mambaen telaah atas dukungan TPB bope di bagasan CMP sangape poin TPB lain nai na relevan. Diskusi on manghasilkon onom dukungan prioritas TPB na dikaitkon dohot topik material, strategi, rap kegiatan utama Perusahaan.

³ www.agincourtresources.com

⁴ www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals

⁵ Sustainable Development Framework: ICMM Principles (2015)



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Visi, Misi, dohot Nilai Keberlanjutan [102-16]



Mawujudkon operasi berkelanjutan kelas dunia rap unjuk kinerja papan atas dibagasan industri pertambangan emas.

Mangembangkon bisnis berkelanjutan jangka panjang na mangalehen hasil positif tu sude pemangku kepentingan.



Nilai Inti

Pertumbuhan (Growth)

dohot nilai tambah – tu sude maradu pemangku kepentingan nami.



Keunggulan (Excellence)

- melalui energi, antusiasme, rap komitmen.



Transparansi (Transparency)

- keterbukaan, kemampuan manangihon, keterikatan, kejujuran.



Penghargaan (Respect)

– tu satiop individu, budaya, rap pemangku kepentingan.



Aksi Nyata (Action)

- kinerja dohot wujud komitmen nami.





Badan tata kelola tertinggi dohot eksekutif senior menyetujui dohot memperbarui tujuan, nilai sangape pernyataan misi, strategi, kebijakan, dohot sasaran organisasi na terkait dohot topik ekonomi, lingkungan, dohot sosial melalui konsultasi rap pemangku kepentingan. [102-26]

Pendekatan Pencegahan [102-11]

Sistem manajemen terdiri sian hal-hal na secara bersama dapat mandukung peningkatan berkelanjutan menuju target dohot tujuan na madung ditonton di ari na salpu. Sistem on tarmasuk: koleksi kode praktik, kebijakan, prosedur, standar, basis data, daftar periksa, materi pelatihan, dohot alat-alat na lain nai. Kebutuhan keselamatan dohot manajemen lingkungan antusanna ima disiplin ilmu na membahas bidang-bidang terkait risiko operasional dohot haran ni i momo dipenuhi sian sada sistem manajemen terpadu, na bergantung songon na di baen ni halaki tu bahat proses rap kontrol na sarupo.

Kontrol dikarejoon melalui Kode Praktik PTAR na relevan rap risiko operasional dohot hasil pembangunan berkelanjutan, na meliputi:

- Audit dohot Inspeksi
- Perlindungan Keanekaragaman Hayati
- Manajemen Keadaan Darurat
- Keselamatan Tempat Kerja Secara Umum
- Tanggung Jawab *Health, Safety, and Environment* HSE
- Kepatuhan HSE
- Manajemen Hidrokarbon
- Manajemen Insiden
- Pemantauan dohot Pengukuran Higiene Industri (*Industrial Hygiene*)
- Analisis Lingkungan Keselamatan Kerja (JSEA)
- Pengaturan Batasan Kerja Terkait Kehamilan
- Manajemen K3 – Pengukuran, Pemantauan, dohot Perbaikan
- Penilaian Risiko Operasional dohot Kontrol
- Izin untuk Bekerja
- Alat Pelindung Diri

Dampak dohot Peluang Utama [102-15]

Dampak sosial dohot lingkungan, risiko, soni muse dohot peluang signifikan terkait Tambang Emas Martabe dapat dirangkum songon on:



Dampak dohot Risiko Utama

- Kesehatan dohot keselamatan tu karyawan rap masyarakat secara umum
- Dampak tarhadop keanekaragaman
- Parmago ni lahan produktif
- Polusi sumber air permukaan dohot air tanah
- Gangguan tarhadop nilai-nilai kemasyarakatan
- Ketidakpastian rap kekhawatiran pemangku kepentingan

Peluang Utama

- Manfaat ekonomi dohot fiskal⁶
- Tenaga kerja lokal dohot pengembangan karyawan
- Peningkatan layanan dohot infrastruktur masyarakat setempat
- Pengembangan usaha lokal
- Pembangunan kapasitas pemerintah daerah
- Dukungan tarhadop nilai-nilai kemasyarakatan

⁶ Manfaat fiskal ima dana na dilehen tu pemerintah sian Perusahaan tarmasuk tai inda terbatas tu pajak dohot royalti.



Pendekatan Pemangku Kepentingan

PTAR madung malaksanaon pemetaan dohot analisis pemangku kepentingan di fase eksplorasi dohot konstruksi di taon 2015 melalui sada proyek penelitian terpadu. Perusahaan akkon meninjau mulakan rap memperbarui pemetaan pemangku kepentingan di taon 2020. [102-42]

PTAR senantiasa malibatkon pemangku kepentingan signifikan, na diidentifikasi mardasarkon hasil riset, di sude kegiatan Perusahaan susuai dohot peran rap kebutuhan masing-masing pemangku kepentingan. Pemangku kepentingan na teridentifikasi (songon pemerintah daerah, media, lembaga swadaya masyarakat, dohot masyarakat lokal) madung dilibatkon dibagasan proses penyusunan laporan on, terutama salaku pertimbangan anso manontouon topik materialterkaitaspek ekonomi, sosial, rap lingkungan. Direktur Hubungan Eksternal rap Fungsi Community Relations-Community Development mangalehen konsultasi tu sude pemangku kepentingan, dohot bertanggung jawab untuk mamasukkon topik keterlibatan ni pemangku kepentingan dibagasan rapat direksi. Konsultasi pemangku kepentingan naibaen ni Direktur Hubungan Eksternal di Lapangan dohot didiskusion rap Direktur Operasional, tai inda secara langsung dohot badan tata kelola tertinggi. [102-21]

Salaku upaya untuk mampartahankon dohot mamparkuat izin sosial Perusahaan untuk beroperasi, pelibatan pemangku kepentingan secara efektif situtu doi pontingna. PTAR madung mengelola hubungan dohot par pemangku kepentingan secara cermat sian dimulaan proyek Tambang Emas Martabe. Pendekatan na ipargunaon ima:

- Mangidentifikasi par pemangku kepentingan dohot memahami kebutuhan, masalah, rap aspirasina.
- Mambangun hapursayaan dohot sude pemangku kepentingan melalui dialog aktif, tarmasuk mai dohot kelompok marginal songon kelompok ni adaboru, lansia, soni muse naposo bulung.
- Manyediaon informasi terkini soni na akurat terkait aspek-aspek operasional di Tambang Emas Martabe tu par pemangku kepentingan.
- Patidaon ketenangan ibagasan na manghadopi Pihak na lain dohot manghargai sudut pandang, keyakinan, nilai, dohot praktik budaya ni halai.

- Mandukung tenaga kerja lokal, manerapkon proses rekrutmen rap pengadaan na adil soni muse transparan.
- Mamastion dukungan tu badan pengawas dibagasan malaksanaon kewajiban pengaturanna, tarmasuk penerapan proses persetujuan dohot inspeksi site.
- Mamfasilitasi pelaporan terbuka mengenai keluhan dohot pengaduan ni par pemangku kepentingan terkait kegiatan Perusahaan.

Bahat pemangku kepentingan lokal na leng otik dope pemahaman ni halai soni terbatas tentang penambangan dohot pengelolaan dampak lingkungan hidup dohot sosial terkait penambangan, haran ni i Tambang Emas Martabe marupaon satu-satunya tambang na beroperasi di Tapanuli Selatan. Untuk mamastion par pemangku kepentingan madung nida pemahaman ni halai dengan terkait operasi di Tambang Emas Martabe, Perusahaan mandalankon program komunikasi aktif dohot cakupan na luas. Program on mancakup:

- Kunjungan tu lokasi tambang tu namarmocom kelompok pemangku kepentingan (1.014 partisipan di taon 2019).
- Publikasi Tona Nadenggan (antusanna “pesan baik” dalam bahasa Indonesia sian daerah Angkola), majalah dua bulanan na marisi hal-hal relevan tu maradu pemangku kepentingan lokal, tarmasuk proyek pengembangan masyarakat, pengelolaan lingkungan hidup, dohot kegiatan kebudayaan.
- Publikasi Saroha (berarti “sehati” sian bahasa daerah Angkola), buletin mingguan tu par karyawan namarisi topik terkait dohot masyarakat.
- Mangelola situs website Perusahaan (www.agincourtresources.com) na mancakup akses tu pelaporan keberlanjutan rap informasi satontang kegiatan pengembangan masyarakat.
- Distribusi Laporan Keberlanjutan Perusahaan secara luas, baik dohot Bahasa Indonesia, Inggris, rap Bahasa Mandailing.
- Distribusi siaran pers, pengarahan media, dohot kunjungan marpiga media tu tambang.
- Marpartisipasi dibagasan marmocom pameran, konferensi, dohot lokakarya.



Pelibatan Pemangku Kepentingan [102-40] [102-43] [102-44]

Pemangku Kepentingan	Metode dohot Frekuensi Pendekatan Pemangku Kepentingan	Topik Kunci dohot Kebutuhan Pemangku Kepentingan	Respon dohot Tindak Lanjut
Pemegang Saham	<ul style="list-style-type: none"> Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dua noli sataon <i>Annual General Meeting</i> 	<ul style="list-style-type: none"> Kinerja operasional terkini satiop semester Laporan Tahunan Imbal balik dohot manfaatna 	<ul style="list-style-type: none"> Pembagian dividen Hasil RUPS
Karyawan	<ul style="list-style-type: none"> Pertemuan satiop saminguu Pengarahan keselamatan satiop ari dohot forum keselamatan satiop dua minggu Kampanye keselamatan satiop bulan 	<ul style="list-style-type: none"> Imbal balik dohot manfaat lainna Pelatihan dohot Pendidikan Keselamatan dohot Kesehatan Kerja (K3) 	<ul style="list-style-type: none"> Mangalehen penghargaan untuk karyawan satiop taon Mambuat rencana pelatihan dohot pendidikan Mangalaksanaon prosedur K3: <i>Golden Rule</i>
Komunitas Lokal	<ul style="list-style-type: none"> Konsultasi melalui Lembaga Konsultasi Masyarakat Martabe (LKMM) satiop bulan Kunjungan lokasi 	<ul style="list-style-type: none"> Pelibatan karyawan lokal Mamprioritaskon rekrutmen tenaga kerja lokal Bantuan infrastruktur dohot na lainna i Pendidikan dohot pelatihan Perlindungan lingkungan hidup 	<ul style="list-style-type: none"> Mangalaksanaon Lima Pilar Program Pemberdayaan Masyarakat (PPM) Pemberitahuan satiop adong lowongan kerja tu masyarakat lokal Mangalehen pelatihan dohot pendidikan untuk masyarakat lokal Mamenuhi komitmen lingkungan hidup Perusahaan secara berkelanjutan
Pemerintah Pusat, Regional dohot Lokal, rap Lembaga	<ul style="list-style-type: none"> Pertemuan berkala Diskusi untuk kegiatan pemberdayaan masyarakat 	<ul style="list-style-type: none"> Pajak dohot kontribusi na lainnai Pemberdayaan masyarakat Kepatuhan 	<ul style="list-style-type: none"> Mambayar pajak dohot kontribusi tepat waktu Mangalaksanaon PPM Manyampeon laporan tu Pemerintah secara berkala
Pemasok	<ul style="list-style-type: none"> Satiop diporluon 	<ul style="list-style-type: none"> Pembayaran tepat waktu Layanan dohot barang berkualitas 	<ul style="list-style-type: none"> Mangalehen penjelasan hatia penawaran
Kontraktor	<ul style="list-style-type: none"> Pertemuan satiop ari 	<ul style="list-style-type: none"> Keselamatan dohot Kesehatan Kerja (K3) Perjanjian kerja 	<ul style="list-style-type: none"> Mangalehen pendidikan dohot pelatihan Implementasi etika bisnis
Institusi Pendidikan	<ul style="list-style-type: none"> Pertemuan satiop diporluon 	<ul style="list-style-type: none"> Kegiatan magang Studi kemasyarakatan 	<ul style="list-style-type: none"> Manyadiaon kesempatan magang sasuai dohot kebutuhan Mambaen pelibatan dohot Mangalehen laporan na diporluon
Media	<ul style="list-style-type: none"> Pertemuan satiop diporluon Kunjungan lokasi 	<ul style="list-style-type: none"> Komunikasi dohot publikasi Konferensi pers Pendidikan dohot pelatihan 	<ul style="list-style-type: none"> Manyadiaon berita Maningkatkon kapasitas Mambaen pelibatan



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN



Darryn McClelland, Direktur Operasional PTAR, mangalehen bantuan same ni eme tu si Rusli Nasution salaku perwakilan Petani Pemakai Air (P3A) dohot Kelompok Tani di Pulogodang.



KINERJA EKONOMI



Hami mangalehen prioritas tu par pemasok lokal na punasa reputasi na dengan, tarutamo sian Padangsidimpuan sangape Sibolga untuk manjadi mitra kerja nami.



Nilai Ekonomi Dihasilkan dohot Didistribusian

Pendekatan Manajemen [103-1] [103-2] [103-3]

Bersamaan rap kinerja lingkungan dohot sosial, kinerja ekonomi dianggap sebagai salah satu sian tolu pilar Pembangunan Berkelanjutan. Operasi Tambang Emas Martabe manghasilkan marpiga dampak ekonomi tu ekonomi lokal, regional, dohot nasional. Dampak ekonomi bersih mangalehen pengaruh na sangat positif dohot marupaon kontributor utama tu mangasa pelaksanaan pembangunan berkelanjutan Perusahaan. Kontribusi finansial sian Perusahaan dibagi menjadi dua kelas, ima fiskal (pembayaran tu pemerintah) dohot ekonomi (pembayaran tu masyarakat umum).

Kinerja ekonomi adong di toru ni tanggung jawab ni Wakil Presiden Direktur &CEO dohot dilaporkon tu Direksisatiopbulan. Ansomandukung transparansi dibagasan mamenuhi komitmen fiskal, laporan keuangan tahunan Perusahaan diaudit sian kantor akuntan independen selain sian audit internal. Laporan tahunan na marisi pernyataan-pernyataan on tersedia untuk umum di situs web Perusahaan.⁷

Manfaat Fiskal [201-1]

- Kontribusi fiskal ni PTAR marrupo:
- Pajak Penghasilan Perusahaan.
 - Royalti atas panggadisan ni sere dohot perak
 - Pajak penghasilan orang pribadi atas upah karyawan.
 - Berbagai pihak na lainna i di tingkat Pemerintahan Pusat dohot Daerah, songon pajak tanah dohot bangunan.
 - Dividen.

Salah satu contohna ima kepemilikan lima porsen saham PTAR sian PT Artha Nugraha Agung (PTANA), na 70% sahamna nampunasa na sian Pemerintah Kabupaten Tapanuli Selatan dohot 30% di Pemerintah Provinsi Sumatera Utara. Kondisi on marupaon divestasi sukarela sian Perusahaan, na mamastion bahaso Pemerintah Daerah dohot Provinsi manarimo manfaat langsung sian operasi Tambang Emas Martabe. Sasuai perjanjian dohot pemegang saham, PTANA mangalokasion 40 persen dividen untuk proyek pengembangan masyarakat di wilayah sekitar Tambang Emas Martabe.

Manfaat Ekonomi [201-3] [201-4]

Manfaat ekonomi na signifikan dilehen langsung tu masyarakat melalui gaji, upah, dohot tunjangan nalainnai tu karyawan salain manfaat fiskal. PTAR mamastion bahaso gaji, upah, dohot tunjangan i mamenuhi sangape mangaluncuti persyaratan minimum pemerintah, sasuai dohot Perjanjian Kerja Bersama (PKB) PTAR dohot kompetitif di tingkat lokal rap nasional. Sude karyawan (100%) PTAR tercakup dibagasan PKB on. [102-41]

Salain perlindungan kesehatan untuk karyawan dohot tanggungan na sepenuhna didanai ni Perusahaan, sude karyawan nasional terdaftar dibagasan program jaminan sosial dohot kesehatan pemerintah songondia na diharuskon ni Undang-Undang. Jaminan on mangalehen manfaat

USD7,7 juta

**Hasil dividen atas
kepemilikan 5%
Pemerintah Kabupaten
Tapanuli Selatan
dohot Pemerintah Provinsi
Sumatera Utara di PTAR.**



7 www.agincourtresources.com



terkait kecelakaan kerja, kematian, dana hari tua, dohot manfaat pensiun. Songon dia na diatur dibagasan undang-undang ketenagakerjaan, seorang karyawan na mencapai usia pensiun berhak mai manarimo pesangon, uang pisah, dohot kompensasi nalainna i. Iuran pensiun karyawan na paitukon ketentuan ni BPJS Ketenagakerjaan, yakni tergantung tu kompensasi na ditarimo tiop karyawan, PTAR inda punasa iuran pensiun khusus lainna.

PT Agincourt Resources punasa dua mocom pensiun: [201-3]

1. Pensiun normal. Taon on, ketentuan pensiun normal antusanna ima karyawan na madung madapot usia 57 taon.
2. Pensiun dini. Program on diperuntukkan tu bage karyawan namadung mandapot usia 50 taon dohot masa kerja 10 tahun torus-manorus. Karyawan na memenuhi ketentuan on dapat mangajuon permohonan pensiun dini secara tertulis tu piyah manajemen.

Laos tu pudi ni taon 2019 i, PTAR indaedo punasa program pendidikan dohot pelatihan untuk persiapan di masa pensiun. [404-2]

Implikasi Keuangan dohot Risiko rap Peluang Lain haran ni Perubahan Iklim [201-3]

Perubahan iklim madung berdampak tu sude keberlanjutan bisnis, secara inda langsung, tarmasuk tu industri pertambangan. Dibagasan proses penambangan, udan nadoras dapat dianggap salaku dampak sian perubahan iklim i na dapat mangganggu kegiatan operasional. PTAR madung manyiapkon rencana infrastruktur dohot waktu penambangan, mangantisipasi kondisi musim udan. Saleleng ni 2019 i, curah hujan laing dapat dope diantisipasi, haran ni i, inda adong dope dampak na signifikan haran ni perubahan iklim na madung diidentifikasi.

Keberlanjutan Usaha

Lao mandukung peningkatan berkelanjutan di sude aspek usaha, Perusahaan mangoperasion Margin Improvement Program (MIP). Sianawal taon 2013 i, MIP secara konsisten manglelehen peningkatan dibagasan pemanfaatan aset dohot efisiensi operasional, hasil on tercermin sian penurunan torus-manorus di *All-In Sustaining Cost* (AISC).⁸ Penurunan biaya produksi mamungkinkon manurunkon *cut-off grade* bijih, ima

na mandukung martamba ni Cadangan Bijih dohot umur tambang.

Salain mamatuhi kriteria kualitas dohot harga na ditontuon, PTAR pe mandukung perekonomian Indonesia melalui panabusian ni barang dohot jasa preferensial secara lokal rap nasional. PTAR pe mangalehen kontribusi keuangan langsung tu program dohot proyek pengembangan masyarakat satiop taon, ima artina sarupo dohot manciptaon dampak keberlanjutan sian operasi bisnis tu masyarakat lokal. Saleleng 2019 i, PTAR inda dong manarimo bantuan keuangan signifikan na ditarimo sian pemerintah.

Capaian Tahun 2019

Di taon 2019 i, kinerja operasional Tambang Emas Martabe sangat luar biasana, rap tolok ukur produksi baru na dicapai di sabagian bahat pengukuran operasi utama songon produksi ni sere rap *All-In Sustaining Cost* (AISC).

Kinerja operasional na gogo on mandukung hasil keuangan na luar biasa dibagasan taon on. Laba Bersih Setelah Pajak (NPAT) sagodang USD215,8 juta untuk taon i marupaon rekor mai tu Perusahaan, na mencerminkon volume penjualan na lobi ginjang dohot biaya na lobi rendah.

Kinerja operasional dohot keuangan Perusahaan na kuat di taon 2019 i mandukung kontribusi keuangan na signifikan tu par pemangku kepentingan. Kontribusi na dimaksud meliputi: [201-1]

- Pembayaran pajak dohot royalti tu pemerintah sampe sa USD126 juta. Salain i, Pemerintah Kabupaten Tapanuli Selatan rap Pemerintah Provinsi Sumatera Utara manarimo dividen melalui kepemilikan 5% sian PTAR dohot total USD7,7 juta.
- Upah dohot tunjangan na dibayarkon tu karyawan PTAR rap staf kontrak mencapai USD29,0 juta. Salaku perusahaan na so terdaftar, hamि inda mangungkapkon pembayaran tetap sangape variabel tertentu untuk penanggung jawab tata kelola tertinggi sangape eksekutif senior. Songoni muse, hamि inda manyajion rasio kompensasi sangape total kompensasi tahunan. Proses penentuan remunerasi disajion dibagasan Laporan Tahunan Perusahaan taon 2019. [102-35] [102-36] [102-37] [102-38] [102-39]
- Pembayaran untuk penyediaan barang dohot jasa sian pemasok lokal mencapai USD11,4 juta (pengurangan nilai sian taon 2018 haran ni konsumsi

8 www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals



diesel na lobi rendah dung beralih tu daya jaringan PLN dibandingkon penggunaan genset di *site*).

- Anggaran lobi sian USD1,09 juta digunaon untuk program pengembangan masyarakat (nilai on naget naik dohot turun sian taon tu taon tergantung tu nilai proyek infrastruktur utama).

Di taon 2019 i PTAR mulakan mandapot capaian na sangat dengan untuk eksplorasi di Martabe, capaian na terus berlanjut sian kampanye pengeboran intensif na dilaksanaon di taon 2016 dohot 2017 i.

Sabahat dua bolas rig na manggunaon bor intan dioperasion saleleng taon 2019 i. Cadangan Bijih maningkat sabahat 7,9% di 2019 manjadi 95 juta ton, dung deplesi penambangan tahun na berjalan. Emas Terkandung totop di angka 4,5 juta ounce. Bope terjadi saotik penurunan di taon 2019 pada Sumber Daya Mineral manjadi 206 juta ton dohot 7,8 juta ounces terkandung, kegiatan eksplorasi di taon 2019 totop mampu manghasilkon peningkatan na cukup godang untuk klasifikasi Sumber Daya Mineral di Tor Ulu Ala, sian Terkira manjadi Terunjuk dohot sian Terunjuk manjadi Terukur. Pengeboran dalam na dibaen sebagai bagian sian Studi Sulfida Bawah Tanah madung mangidentifikasi mineralisasi berkadar tinggi ima na selanjutna lao ditargetkon dibagasan program pengeboran 2020.

Keutamaan tu Pemasok Lokal [102-9]

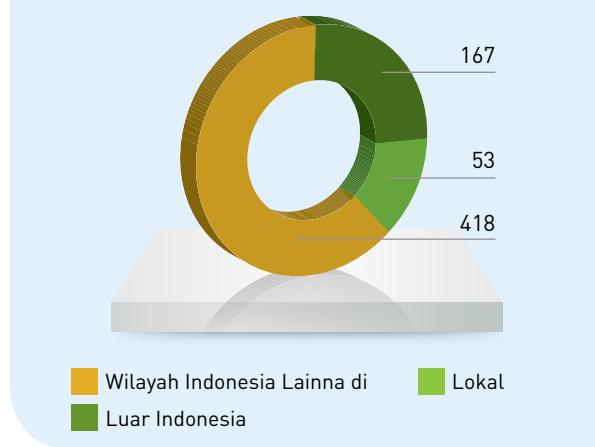
Perusahaan punasa sistem rantai pasokan na dibangun dohot cermat anso mamastion penggunaan pendekatan na konsisten na menentuan asal geografis sian dia barang-barang PTAR i bersumber dohot persyaratan pengiriman na digunaon. Tujuan utama Perusahaan antusanna memaksimalkon proporsi produk rap layanan na donok dohot operasina i, khususna Tambang Emas Martabe.

Taringot di lokasi situs PTAR na terpencil dohot totop mambutuhkon pasokan secara konsisten rap dapot diandalkon, haran ni i PTAR punasa strategi logistik khusus namadung dirancang untuk mendukung proyek. Strategi on dirancang dohot mampartimbangkon sifat, asal, rap volume barang curah na diporluon anso mangoperasion tambang rap rute dohot moda transportasi na paling efektif. Untuk mamastion efisiensi strategi on dohot maminimalkon keseluruhan total biaya pengiriman barang na dikonsumsi di lokasi, haran ni i barang akkon bersumber dohot dikirim rap metodologi na standar.

PTAR mamprioritaskon pengadaan sian pemasok lokal na mar reputasi na dengan (na berbasis di Padangsidimpuan sangape di Sibolga), saleleng pemasok lokal dapot memasok barang dohot dasar na kompetitif (harga, kualitas, waktu pasokan, garansi, dohot persyaratan komersial nalainnai) dibandingkon dohot pemasok sian lokasi na lain. Pemasok, tarutamo untuk barang na berhubungan dohot peralatan khusus, pe akkon punasa dukungan sian pabrikan asli rap distributor/dealer.

Muda barang inda tersedia secara lokal rap dasar kompetitif, haran ni i barang-barang na ditabusan sian pemasok na berbasis di Jakarta. Muda barang-barang inda tersedia di Jakarta dohot dasar kompetitif, haran ni i barang-barang ditabusan sian lokasi lain di Indonesia dohot pemasok sian luar negeri.

Pemasok PTAR Mardasarkon Asalna (2019)



Catatan: Pemasok lokal marupaon pemasok na berasal sian 15 desa terdampak (DAV).

Proporsi Pengeluaran Untuk Pemasok Lokal [204-1]	2017	2018	> 2019	
Lokal	%	10	6	9
Nasional	%	74	83	65
Internasional	%	16	11	26

Catatan:

- Pemasok lokal marupaon pemasok na tercatat sian 15 DAV.
- Pemasok Nasional marupaon pemasok na tercatat di wilayah lain di Indonesia.



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN



Tarian tradisional somba-somba selamat datang sian penari daganak setempat na dilatih rap mandapot dukungan saleleng on sian PTAR melalui Program Pemberdayaan Masyarakat (PPM).



KINERJA SOSIAL

3 KESAKTIAN
YANG BAIK DAN
KESEJAHTERAAN



4 PENDIDIKAN
TERMUTU



8 PEKERJAAN LAYAK
DAN PERTUMBUHAN
EKONOMI



10 MENGURANG
KETIMPANGAN



PTAR get mangembangkon kompetensi masyarakat lokal melalui Program MARSIPATURE, sian Bahasa Batak artina "Mari Membangun".



Keberagaman dohot Kesetaraan Gender

Pendekatan Manajemen

[103-1] [103-2] [103-3]

Untuk maningkatkon keragaman dohot kesetaraan dibagasan ni sude kegiatan, Perusahaan punasa Kebijakan Keanekaragaman Gender No. MGT-GEN-CPO-00107-IE, rap madung secara aktif manerapkon Program Keanekaragaman Gender sian 2016 i. PTAR sodar bahaso nampunasa tenaga kerja na lobi marragam mangalehen keunggulan

kompetitif rap manjadion PTAR salaku perusahaan na lobi kuat. Perusahaan markeyakinan bahaso satiop karyawan puna kemampuan, pengalaman, dohot karakteristik na unik sian iba ni halai ima na diterapkon ni halai dibagasan pangalaho ni parkarejoan ni halai. Parragaman ni perspektif na idapot sian kondisi on mampu maningkatkon kekuatan organisasi, kemampuan pemecahan masalah, dohot inovasi.



Komitmen rap Praktik Keberagaman Gender

Rencana Keberagaman Gender di PTAR meliputi kegiatan-kegiatan songon on:

- Maningkatkon tingkat partisipasi ni adaboru di sude tingkatan organisasi.
- Mamastion bahaso posisi kerja marsifat netral secara gender dohot meninjau mulakan praktik-praktik kerja, anso dapot mangagoon batasan keberagaman.
- Mangembangkon budaya na lobi inklusif melalui keterlibatan ni tenaga kerja dohot penyelarasan.
- Mamastion kerangka kerja *Human Resources* mandukung keberagaman gender melalui perumusan kebijakan dohot pelaksanaan pelatihan. Kegiatan on meliputi penghapusan isu perbedaan upah mardasarkon gender, dohot kebijakan praktis anso mandukung keberagaman.
- Malaksanaon tanggung jawab dohot komitmen kepemimpinan untuk keberhasilan program Keberagaman Gender.

▲ 27%

27% sian total ni tenaga kerja sudena adaboru dohot
28% sian Tim Manajemen sudena adaboru



PTAR madung mangidentifikasi marpiga batasan struktural tarhadop keberagaman di tempat kerja dohot manetapkon pendekatan progresif anso mangagoon halangan i. Marpiga keberhasilan na didapot markaitan dohot peninjauan dohot pembaruan praktik kerja, lingkungan kerja, dohot infrastruktur tempat kerja.

Marpiga inisiatif dibagasan mandukung keberagaman gender madung terintegrasi tu bagasan kerangka kerja Kebijakan Human Resources Perusahaan. Contohna tarmasuk Kebijakan Perlakuan Tidak Menyenangkan, jatah cuti bersalin dohot cuti istri melahirkan na lobi dengan, perbaikan untuk mangatasi isu perbedaan ni upah mardasarkon gender, dohot penghapusan prasangka gender dibagasan evaluasi kenaikan jabatan.



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Salain i, Perusahaan markomitmen tarhadop perlindungan karyawan na hamil soni muse rap bayi na dikandungnia i sian parmaraan sanga bahaya di tempat kerja melalui pelaksanaan kontrolima na diatur dibagasan Kode Praktik PTAR terkait Mengelola Pembatasan Kerja Karyawan Hamil dan Menyusui. Kontrol on mambantu adaboru anso totop aman dibagasan ni markarejo sampe dapot maso ni kelahiran i.

Kebijakan Laktasi mangalehen fasilitas tu halak umak-umak nahamil i untuk kegiatan laktasi di waktu kerja anso dioban mulak. Kebijakan cuti melahirkan ipe manyadiaon fasilitas cuti tu Amangna ima 14 hari dohot Umakna saleleng opat bulan. PTAR pe torus mandalankon Kebijakan Anti Pelecehan salaku upaya mangagoon diskriminasi, intimidasi, ancaman sangape pelecehan di tempat kerja. [401-3]

Perusahaan malibatkon tenaga kerja secara rutin dohot konsisten sapanjang taon on untuk

maningkatkon kesadaran satontang keberagaman gender. Kegiatan na dilaksanaon ima na meliputi acara saminggu penuh dohot peringatan keberagaman ima puncakna di Hari Kartini satiop taonna. Kontraktor pe mandukung program on dohot kewajiban resmi dohot komitmen anso dapot mencapai angka partisipasi i.

Capaian Taon 2019

Di taon 2019, total tenaga kerja Perusahaan terdiri sian 674 adaboru (27%). Dibagasan angkatan kerja PTAR, sabahat 28% sian pengawas dohot manajer antusanna sude adaboru. Proses rekrutmen ditinjau ulang anso dapot mamastion fokus nadapot maningkatkon tingkat partisipasi sasuai dohot target di taon-taon nagiot ro. Inisiatif khusus namendukung keragaman gender pe dilaksanaon melalui lokakarya manajemen, lokakarya perencanaan karir, dohot pengujian gratis karyawan untuk kanker serviks dohot kanker payudara.



Kesetaraan Gender

PTAR madung mangalehen upah minimum sasuai dohot peraturan na berlaku tu sude karyawan rap inda di lokasi operasi maia na signifikan. Perusahaan manerapkon pembayaran rasio gaji dohot upah dasar na setara dohot karyawan alaklai dohot adaboru di Perusahaan. Sude karyawan (100%) madung manarimo upah lobi sian ketentuan remunerasi minimum mardasarkon peraturan Pemerintah, tarutamo di lokasi operasi nami na signifikan, ima area Penambangan Martabe. [405-2]

Ardi Susanto mangalehen pengarahan *line boring* anso dapot paulion *mounting bracket* sian truk pengangkut tu si Rehuliani Sitepu (Kontraktor PTAR) di area pengelasan.





Tenaga Kerja Lokal dohot Nasional

Salaku upaya namampertahankon lisensi sosial Perusahaan untuk beroperasi dohot mangalehen keuntungan operasional, PTAR markomitmen untuk mangalehen masyarakat lokal akses untuk peluang kerja di Tambang Emas Martabe. Mardasarkon AMDAL, Perusahaan puna target untuk memenuhi nasaotikna 70% tenaga kerja lokal sian proyek i dimulaan. Perusahaan marhasil marealisasion persentase manajemen senior na didefinision salaku pengawas direktur sabahat 28%, boti karyawan lokal madung mencapai 74% do di akhir 2019 i. Karyawan lokal didefinision salaku tenaga kerja na maringanan di Tapanuli Selatan dohot Tengah.

Akses karyawan tu berbagai kursus pelatihan rap peluang untuk mandapotkon sertifikasi pemerintah dibagasan marmocom keterampilan, tarmasuk operasi peralatan, sangat ponting dibagasan mandukung perekrutan tenaga kerja lokal. Perusahaan pe markomitmen anso mamaksimalkon penyerapan tenaga kerja sian namaringanan di Indonesia.

PTAR giot manerapkon program pengembangan karyawan na bertujuan untuk maningkatkon kesempatan kerja dohot jalur karier di masa depan bage tu karyawan lokal. Strategi program madung dikembangkon bersamaan dohot Piagam rap Prinsip Panduan.

Program on nidokmaon Program MARSIPATURE, Ima sian Bahasa Batak Angkola na artina mandok "Mari Membangun". Penamaan on mandook arti khusus haran ni "marsipature" on marupaon bagian sian hata-hata asli na diparguanon untuk site "Martabe", na berarti "**Marsipature Huta Na Be**".

Program Marsipature tokkinnai giot manyadiaon kegiatan peningkatkan, pelatihan, dohot pengembangan kapasitas na manghasilkon kesempatan kerja dohot jalur karier tu maradu karyawan na berbasis lokal.



Adelina Julfa (Production Department) hatia makkarejoon pencucian sampel di ginzang ni leach tank di Pabrik Pengolahan.



Pelaksanaan tolul Program Marsipature dohot doon malibatkon Kepala Departemen dibagasan manentuan karyawan potensial Rap manentuan target masing-masing departemen untuk program Keberagaman Gender. Penyusunan pelatihan na dibutuhkon karyawan pe malibatkon Training and Development Department rap Localisation Development Department (LDD).



Program MARSIPATURE terdiri sian tolul komponen utama:

- Program Pelatihan Non-Trades (semiterampil) Peningkatan Keterampilan Karyawan Saat Ini (targetna tenaga kerja lokal)
- Pelatihan *soft skill* umum (targetna sude muda diporluhon)
- Program Magang (Trades) Martabe (targetna tenaga kerja lokal)

Kebijakan terkait pengelolaan karyawan dohot keberagaman, sosialisasi nilai-nilai, dohot budaya perusahaan dapot diakses sian sude karyawan melalui intranet. Informasi satontang kebijakan terkait Program Marsipature pe dapot diakses di Intranet. Intranet pamomo karyawan di site dohot Kantor Pusat mengakses segala bontuk informasi terkait HR.

Aktivitas lain na mandukung Program Marsipature on pe dimuat dibagasan buletin internal PTAR dohot di media Koran. Di samping ni i, transparansi satontang program on pe disampeon tu pemerintahan daerah melalui Community Relations rap Community Development.

PTAR mambaen evaluasi melalui pelaporan bulanan Localisation Development Department na marisi pencapaian target program keberagaman gender sian sude departemen, penilaian, rap solusi muda adong halangan dibagasan na mencapai target i. Marmocom jenis laporan terkait program dibaen dibagasan periode waktu ganop bulan, ganop tolul bulan, sangape ganop taon. Kegiatan evaluasi

PTAR mencakup pengawasan, penentuan target, peninjauan pencapaian target, dohot diskusi rap malaksanaon tindakan perbaikan untuk mencapai target i tu ginjang ni ari.

Capaian Tahun 2019

Di pudi ni taon 2019 i, 74% sian tenaga kerja di lokasi ima karyawan lokal, realisasi on malobi sian target AMDAL untuk mamparkarejoon 70% karyawan lokal. Salain i, 24% karyawan na marramba sian lokasi lain di Indonesia dohot 2% antusanna karyawan asing. Perusahaan puna program Marsipature na mambantu mamparsiapkon karyawan lokal untuk mamimpin posisi manajerial na kosong. PTAR merekrut karyawan mardasarkon peraturan ketenagakerjaan na berlaku di Indonesia. Inda adong pekerja paksa sangape pekerja daganak di PTAR. Manfaat na dilehen untuk karyawan kontrak dohot karyawan tetap antusanna sarupo. Satiop karyawan berhak manarimo manfaat berdasarkon daftar hadir dohot aktivitas kerja ni halai. Manfaat na dilehen, di attara ni i transportasi dohot tempat tinggal. [102-8] [401-2]



Keselamatan dohot Kesehatan Kerja

Pendekatan Manajemen [103-1] [103-2] [103-3]

Keselamatan karyawan di Tambang Emas Martabe antusanna ima capaian utama dibagasan operasional Perusahaan. Dibagasan lingkungan kerja na kompleks dohot marragam, operasi penambangan na bahat bahayana, sahingga upaya untuk mencegah tarjadina kecelakaan marupaon tantangan na borat. PTAR puna Perjanjian Kerja Bersama (PKB) rap dohot serikat pekerja (SPSI) dibagasan organisasi na 100 % mancakup pasa-pasal na terkait Kesehatan dan Keselamatan Kerja (K3). Pasal-pasal on marsifat wajib dohot martujuan anso dapot manjago karyawan sian insiden dohot kecelakaan dibagasan industry tambang. Perusahaan manindak tegas ise karyawan na marsangajo ia malanggar aturan K3 dohot mambaen ibania sanga halak nalain dohot marmara. [403-4]

Aturan-aturan dasar naterkait dohot K3 dibagasan PKB mangacu tu Aturan Baku (*Golden Rules*), *Take 5*, Analisis Keselamatan Kerja dohot Lingkungan (JSEA), dohot Sistem Izin untuk Bekerja (*Permit To Work*). Perusahaan mambaen komunikasi aturan-aturan on marrupo sosialisasi, pelatihan, dohot kampanye anso dapot karyawan i mangarti ahado hak, kewajiban, dohot konsekuensi na muda malanggar aturan halai. Kinerja K3 diawasi secara ketat sian Kepala Teknis Penambangan na ditoru ni Manajer Umum di site.

Adong tolu faktor dasar na sangat ponting untuk maminimalkon risiko kecelakaan di Tambang Emas Martabe. Faktor-faktor on antusanna ima: kondisi tempat kerja, kompetensi karyawan, dohot perilaku karyawan. Masing-masing faktor dibahas dibagasan Sistem Manajemen HSE PTAR. Sistem on punasa serangkaian kontrol operasional na mampu mangatasi risiko kecelakaan di tempat kerja. Sistem on mencakup hal-hal berikut:

- ***Golden Rules***

Golden Rules Tambang Emas Martabe marupaon aturan keselamatan sederhana untuk melindungi karyawan sian penyebab na paling umum sian kecelakaan na serius di industri pertambangan. Sude halak na bekerja di Tambang Emas Martabe mandapot pelatihan mengenai *Golden Rules* sebelum mamuloi pekerjaan nia. Aturan on marsifat wajib dohot karyawan na melanggar aturan on rap menempatkon iba nia dohot na lain dibagasan bahaya tokkinnai hona surat peringatan terakhir. *Golden Rules* didukung sian pelatihan, buku saku, poster, rap "buku komik" namargambar.



Julianto (anggota Emergency Response Team (ERT))
patidaon kegiatan pertolongan pertama penyelamatan di
pengeboran darurat di rura naso stabil.

- ***Take 5***

Take 5 manjadi prosedur keselamatan paling sederhana di Tambang Emas Martabe. Sasuai dohot goarnai, hanya diporluon waktu kurang sian lima menit maia untuk makkarejoon *Take 5 on*. Prosedur on terdiri sian daftar periksa sederhana na akkon dilengkapi ni satiop karyawan sebelum mulai markarejo, dirancang untuk mambantu karyawan dibagasan mangidentifikasi bahaya na terkait dohot pekerjaan rap kontrol na diperluon anso pekerjaan on dapot dilaksanaon secara aman.

- ***Job Safety and Environmental Analysis (JSEA)***

JSEA marupaon pendekatan berbasis tim untuk marencaan pekerjaan sahingga dapot dikarejoon secara aman. JSEA mangharuskun uraian pekerjaan salangkah demi langkah tu bagasan kegiatan, identifikasi bahaya terkait dohot satiop



kegiatan, rap identifikasi kontrolna diporluon untuk mamastion keselamatan. JSEA akkon na dilengkapi ni tim kerja tibu sebelum pekerjaan dikarejoon dohot satiop karyawan wajib manandatangani formulir anso dapot mamastion halai paham sian parmaraan sanga bahaya dohot kontrol na wajib dikarejoon.

- **Sistem Permit to Work (PTW)**

Sistem *Permit to Work* (PTW) lazim digunaon di sude industri tambang dohot digunaon anso mamastion keselamatan karyawan na tarlibat dibagasan pekerjaan perbaikan sangape modifikasi mesin dohot peralatan, khususna hatia pekerjaan dikarejoon di lingkungan na kompleks dohot marbahaya songon pabrik pengolahan.

PTW marupaon kesepakatan na ditandatangani ni kru kerja rap supervisor area (sangape penerbit izin) na manetapkon marmocom kontrol untuk perlindungan karyawan tarhadop pelepasan energi na so terkendali (misalna listrik, sangape cairan sanga gas di toru ni tekanan).

Sistem PTW PTAR mancerminkon praktik terkini industri. Salah satu kontrol utama ima prosedur isolasi dohot *lockout*, na mangharuskon karyawan mamasang label bahaya pribadi dohot gembok isolasi di peralatan i untuk mencegah anso inda mangolu sangape margorak secara mangompoti.

- **Program ASA**

Bahat kecelakaan kerja dapot disebabkon sian perilaku inda aman sian karyawan na terlibat sangape halak di sahuliang nia. Hal on dapot berawal sian kelalaian sian na mengikuti prosedur, mambuat jalan pintas, bangil tu risiko, sangape bekerja sarat nadung. Di Tambang Emas Martabe, perilaku na aman ditangani melalui program *Active Safety Agreement* (ASA). ASA marupaon teknik na dirancang sangape na mendorong karyawan anso secara rutin mampertimbangkon potensi konsekuensi atas tindakan nia dohot kebutuhan untuk bekerja secara aman, rap didasarkon tu pembicaraan terstruktur na dimulai ni manajer dohot karyawan na terlibat dibagasan pekerjaan. Program on dimaksudkon untuk mandorong “kepemimpinan keselamatan secara nyata” dohot partisipasi dibagasan program on manjadi hal nawajib tu tim manajemen site.

- **Pengelolaan Insiden**

Terlepas sian kontrol na madung adong untuk maminimalisasi risiko, kecelakaan sanga “hampir tilako/nyaris celaka” tokkinai ra terjadi di lingkungan pertambangan, na disebabkon ni faktor organisasi, lingkungan dohot manusia. Di Tambang Emas Martabe, satiop insiden signifikan wajib dilaporkon dibagasan waktu 24 jom, tarmasuk:

- Sude cedera terkait kerja sangape “hampir tilako/nyaris celaka”.
- Penyakit terkait kerja.

- Bahaya keselamatan signifikan.
- Kecelakaan kendaraan.
- Kebakaran di area operasi.
- Pelepasan bahan kimia naso disangajo sanga penyimpanan bahan bakar kimia berbahaya secara naso pade.
- Pembukaan lahan tanpa persetujuan.
- Sistem keselamatan, sistem pengendali kebakaran, sanga peralatan pengendali pencemaran na so dapot berfungsi.

Untuk maminimalisasi risiko berulang ni kejadian i, sangat pontingna manentuon penyebab insiden dohot manerapkon tindakan perbaikan na sesuai. Somal dei haran ni na mendasari kejadian i bersifat kompleks dohot maol teridentifikasi. Haran ni i, suatu metodologi standar digunaon di Tambang Emas Martabe baen manginvestigasi insiden, dibantu rap pelatihan dohot penggunaan formulir standar.

Pengelolaan insiden didukung dohot penggunaan sistem manajemen insiden berbasis server na memfasilitasi pelaporan awal insiden, pemberitahuan melalui *e-mail* tu tim manajemen, pelaksanaan investigasi insiden, dohot pelacakan tindakan perbaikan.

- **Kesehatan**

Lokasi Tambang PTAR manerapkon program kesehatan kerja na berfokus tu penanganan risiko dampak kesehatan akibat bahaya songon: tingkat kebisingan na marlobian, debu dohot logam, pencahayaan na rendah, dohot faktor biologis. Pemantauan rutin dikarejoon ni pegawai *industrial hygiene* salaku langkah na parjolo dibagasan penerapan kontrol tarhadop peralatan teknis, prosedural, dohot pelindung diri sian marmocom paparan di tempat kerja.

- **Tim Tanggap Darurat**

Muda tarjadi keadaan darurat, site madung dilengkapi dohot Tim Tanggap Darurat na madung siaga 24 jom. Tim on terdiri sian 18 personel Tanggap Darurat dohot tolol operator stasiun radio. Fasilitas Tanggap Darurat lainna pe tersedia di site, songon Stasiun Darurat, Klinik, Truk Pemadam Kebakaran, Truk Penyelamat, Kendaraan Penyelamat, Ambulans, dohot marpiga peralatan penyelamat na lain na digunaon untuk manangani marmocom jenis keadaan darurat. Anso dapot mamastion kecakapan keterampilan tim, tim mambaen serangkaian pelatihan dohot uji coba secara teratur. Di taon 2019, Tim Tanggap Darurat manarimo Tempat Pelatihan Darurat baru na digunaon untuk pelatihan penyelamatan di parluncutan sanga di ketinggian dohot ruang terbatas. Tim on puna pengalaman dohot keterampilan penyelamatan untuk sude kemungkinan tarmasuk: situasi di ruang terbatas, ketinggian, harangan, kendaraan, penyelamatan air rap bangunan, dohot sude jenis kebakaran.



Kebijakan Kesehatan dan Keselamatan Kerja

PT Agincourt Resources pursaya bahaso kesehatan dan keselamatan sude halak na terkait rap operasianai sangat ponting tu keberhasilan jangka panjang nami salaku perusahaan pertambangan. Perusahaan bekerja keras anso torus maningkatkon kinerja kesehatan dan keselamatan nai sadalan mai dohot praktik kerja industri unggulan. Tujuan nami ima anso inda adong kecelakaan dohot insiden di tempat kerja.

Kesehatan dan keselamatan kerja dicapai sian:

- Mengidentifikasi, menilai, dohot mengelola sude risiko kesehatan dan keselamatan na terkait dohot kegiatan nami rap kegiatan kontraktor di situs nami.
- Mampastion kepemimpinan na berkomitmen dohot penerapan budaya keselamatan na kuat dibagasan sude tenaga kerja.
- Manyadiaon sumber daya, peralatan, alat pelindung diri (APD), dohot pelatihan na diporluon tu karyawan dohot kontraktor *site* nami anso dapat markarejo secara aman.
- Padomuan sepenuhna hasil manajemen kesehatan dan keselamatan salaku prioritas dibagasan proses perencanaan nami, sian kelayakan proyek sampe tu penutupan tambang.

Untuk memfasilitasi hasil on, hami manerapkon sistem manajemen kesehatan, keselamatan, dan lingkungan terpadu na selaras dohot standar internasional. Persyaratan on dikomunikasian tu sude karyawan dohot kontraktor lapangan nami, dohot kinerja nami dibagasan mengelola kesehatan dan keselamatan dilaporkon satiop taon untuk pelaporan keberlanjutan.

Capaian Taon 2019

• Sistem Manajemen HSE

Status sistem manajemen HSE PTAR di akhir 2019, dung lobi sian sambilan taon pengembangan, dirangkum mai songon on (inda diindikasian marmocom *database* dohot sistem perangkat lunak).

Dokumen na Terkandung dibagasan Sistem Manajemen HSE PTAR



• Kontrol Keselamatan Baru

Pengembangan Sistem Manajemen Keselamatan HSE PTAR marlanjut di taon 2019, dohot tambahan Kode Praktik dohot na relevan rap Kesehatan dan Keselamatan Kerja na dirilis:

- Kondisi Peralatan.
- Pengelolaan Kebutuhan Pelatihan HSE.
- Mengelola Pembatasan Kerja Karyawan Hamil dan Menyusui.
- Pemantauan dohot Pengelolaan Kesehatan Karyawan.
- Perancah.

- Upaya PTAR anso dapat maningkatkon manajemen keselamatan kerja di taon 2019, ima dohot totop malanjutkon inisiatif-inisiatif na madung dilaksanaon di taon 2018 i, yakni:

- Safety Refresher Training

Pelatihan on diperkenalkon tu sude karyawan PTAR dohot kontraktor anso memperkuat keahlian dohot pengetahuan anso inda pudar, buse mangalehen informasi terkini mengenai prosedur keselamatan kerja na madung diperbarui dohot ditingkatkon sian waktu ke waktu. Sude karyawan wajib mangikuti induksi HSE tahunan dohot kompetensi keselamatan kerja kritis, songon: markarejo di ketinggian dohot izin kerja dasar, ima saonnari na akkon dinilai satiop tolu taon.

- Critical Control Safety Program

Program kontrol kritis on senantiasa dikembangkan dohot dipature mardasarkon saran sian hasil tinjauan lapangan dohot manajemen, tarmasuk temuan-temuan sian daftar periksa kontrol kritis sangape ketidaksesuaian na manjadi tanggung jawab *Superintendent* sanga Manajer. Hatia taon 2019 i, madung dibaen i sabahat 5.903 CCCL, dohot temuan 572 ketidaksesuaian na langsung dikoreksi sebelum pekerjaan kritis i dikarejoon.

• Fit for Life

Fit for Life ima program terintegrasi untuk maningkatkon kesehatan ni karyawan. Program on martujuan untuk memantau kesehatan ni karyawan melalui pemeriksaan kesehatan rutin, konseling dokter berdasarkan hasil MCU, manyadiaon jadwal dohot program olahraga untuk karyawan, dohot mengelola diet karyawan rap manyadiaon Sistem Lampu Lalu Lintas Makanan.



Rudi Salim Sihombing, Dewi Hafsa Siregar, rap Erman Riatno (anggota ERT) hatia mambaen simulasi penurunan korban sian haginjang/ketinggian.



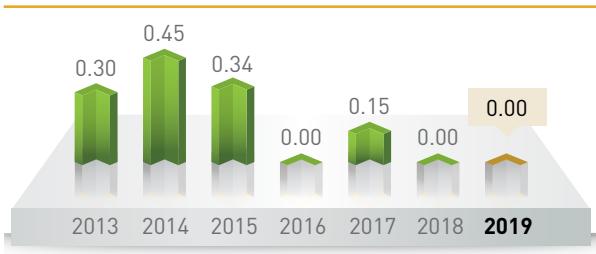
- Lost Time Injuries**

Lost-time Injury Frequency Rate (LTIFR) ima indikator kinerja keselamatan utama di industri pertambangan. LTIFR marupaon rasio cedera waktu na mago per sa juta jom kerja, dietong salaku rata-rata bergulir saleleng 12 bulan. Hatia taon 2019 i, site PTAR mengalami nol Lost Time Injuries dohot nol LTIFR. Pencapaian LTIFR na toruk on mampu dipertahankon sian dimulaina operasi. Menurut standar industri, capaian on marupaon hasil na luar biasa.

Total Lost Time Injuries (LTI)



Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)



Catatan: Per-1 juta jom kerja

- Safety KPI Dashboard**

PTAR mangukur kinerja manajemen keselamatan sian departemen nia melalui serangkaian Indikator Kinerja Keselamatan (KPI) na seimbang. KPI mampu mangalehen motivasi tu tiop departemen melalui pengakuan hasil KPI. Persentase karyawan alaklai dohot adaboru na manarimo penilaian kerja di taon 2019 ima 100%. Perusahaan puna program lobi lanjut untuk mangembangkon karir karyawan dung penilaian awal melalui marmocom pelatihan dohot pendidikan na relevan. [404-3]

KPI disajion dibagasan laporan bulanan na idok *Safety KPI Dashboard*. Hatia akhir ni 2019, skor KPI keselamatan agregat ima sabahat 97% dicapai di sude departemen, capaian on lobi ginjang dibandingkon dohot target 90%. Skor on mandokkon bahaso tingkat kepatuhan na sangat ginjang tarhadop kontrol na dirancang untuk maminimalkon risiko insiden, tarmasuk:

- Pelaksanaan investigasi insiden untuk menentuon penyebab insiden.
- Pelaksanaan tindakan perbaikan untuk maminimalkon risiko berulangni insiden.
- Pelaksanaan pertemuan bulanan Departemen Komite HSE tanpa terlewati.
- Kepatuhan dohot persyaratan pelatihan keselamatan wajib.
- Manjago tempat kerja dibagasan kondisi dengan songon na ditetapkon dibagasan program inspeksi tempat kerja.
- Partisipasi manajemen site dibagasan program Active Safety Agreement (ASA).



Safety KPI Dashboard

No	KPI	Measure	Performance Rating	December Performance	2019 Trend													
0	Overall performance	% Average of Overall Performance of Departments	Minimum Target 90%	98%	96%	97%	98%	98%	96%	96%	98%	98%	98%	98%	98%	98%		
1	LTIs	# of LTIs	Average Performance of Departments	100%	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
2	MTIs	# of MTIs	N/A	MTIs : 5	1	2	0	2	1	0	0	2	1	3	5			
3	FAlS	# of FAlS	N/A	FAlS : 1	5	2	5	2	0	4	5	2	3	1	1			
4	High Risk Incidents	# of High Risk Safety Incidents	N/A	High Risk Incidents : 6	1	2	1	0	1	2	0	5	1	4	6			
5	Hazard Reported	# Hazards Reported	N/A	Hazards Reported : 2	20	15	8	25	11	6	7	7	6	12	11	2		
6	Incident Investigations	# Overdue Safety Incident Investigations	Average Performance of Departments	100%	0	0	0	1	0	0	1	1	0	0	0	0		



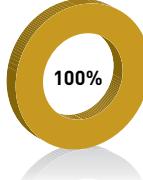
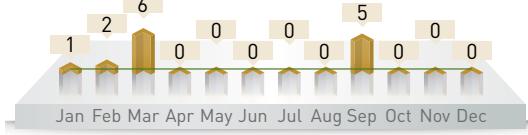
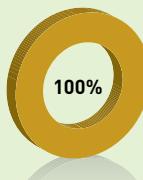
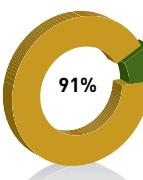
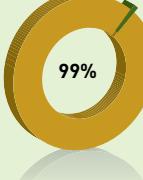
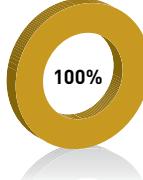
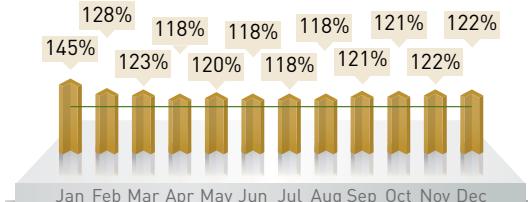
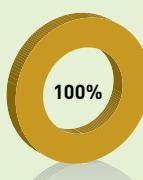
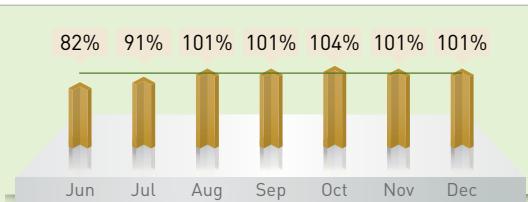
KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

No	KPI	Measure	Performance Rating	December Performance	2019 Trend
7	Corrective Actions	# All Overdue Corrective Actions from Incident - Safety, Incident - Environment, Hazard/Non-conformance & HSE WCI Events	Average Performance of Departments		
8	Departmental HSE Committee Meetings	# of Department HSE Committee Meetings Held	Average Performance of Departments		
9	Workplace Inspections	Quarterly Workplace Inspection Score	Site average Workplace Inspection Score (Target 90%)		
10	Safety Training	% Mandatory Safety Competencies completed	% of total number of Mandatory Safety Competencies completed (Target 90%)		
11	ASAs	% Total ASAs conducted against Target	% of total ASAs Target YTD completed (Target 100%)		
12	CCCLs	% completed against Target	% of total CCCLs Target YTD completed (Target 100%)		

Data dibuat sian Safety KPI Dashboard PTAR na patidaon nilai agregat di site per Desember 2019.



Target, Strategi, dohot Pencapaian Penerapan Keselamatan rap Kesehatan Kerja (K3) Taon 2019

Target: Zero Accidents

Upaya dan Strategi:

- Membuat Kode Praktik K3 na disetujui ni Direktur Operasional dohot Manjadionna salaku persyaratan umum na berlaku untuk sude departemen dohotkontraktor.
- Mambaen program pelatihan dohot kampanye kesadaran K3.

Pencapaian*:

2019: 3 kecelakaan berat
2018: 1 kecelakaan berat
2017: 1 kecelakaan berat

*) Menurut definisi KEPMEN 1827 K/30/MEM/2018 Tentang Pedoman Pelaksanaan Kaidah Teknik Pertambangan Yang Baik (Hal.146).

Target: Zero Penyakit Akibat Kerja (PAK)

Upaya dohot Strategi:

Manyusun dohot mandalankon program kesehatan kerja dohot Industrial Hygiene sasuai dohot peraturan perundangan na berlaku.

Pencapaian:

2019: 0 PAK
2018: 0 PAK
2017: 0 PAK

Dedi Saputra Ritonga (anggota *Emergency Response Team (ERT)*) hatia mambaen simulasi manurunkon korban sian haginjangan/ketinggian.



97% ▲

Skor KPI keselamatan
agregat di sude
departemen



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Syafitri Khairunisa (Kontraktor PTAR) hatia pareso sistem listrik excavator.



Pelatihan dohot Pengembangan Karyawan

Pelatihan dohot pengembangan karyawan sangat ponting tu keberlangsungan keberhasilan Tambang Emas Martabe, haran ni sebagian godang tenaga kerja mulai markarejo di Tambang Emas Martabe tanpa adong pengalaman kerja di pertambangan sangape lingkungan industri. PTAR puna kebijakan pelatihan dohot pengembangan No. TDV-TSY-CCP-00037-EN Training and Assessment.

Pelatihan na disampaion tu karyawan PTAR dohot kontraktor lapangan naterdiri sian opat jenis utama:

- Pelatihan kesehatan, keselamatan, dohot lingkungan.
- Pelatihan pengembangan diri.
- Pelatihan keterampilan teknis.
- Pelatihan untuk memperoleh izin pengoperasian kendaraan dohot peralatan.

Demi mamastion pelatihan bahaso mamenuhi kebutuhan karyawan, sabagian bahat materi kursus dikembangkon ni PTAR dohot sabagian godang

pelatihan on disampaion secara langsung di *site*. Di sisi na lain, sistem manajemen pelatihan daring digunaon untuk mangelola pelatihan karyawan PTAR dohot mencatat penilaian. Pelatihan keselamatan sangat ponting untuk mencegah kecelakaan, salain marmocom pelatihan keselamatan na dipasadio ni Perusahaan, adong buse kelompok inti kompetensi keselamatan na wajib diikuti sude karyawan di *site*.

Capaian Taon 2019

Komitmen Perusahaan untuk pengembangan karyawan dipertahankon hatia taon 2019. Total jom pelatihan untuk karyawan mencapai 45.292 jom. Mangingot pontingni keselamatan karyawan, sebagian bahat pelatihan na disampeon i ima pelatihan keselamatan.



Pendidikan dohot Pelatihan [404-1]

Topik Pelatihan	Bahatni Peserta	Piga Jom Pelatihan	Rerata Jam Pelatihan/Karyawan
Kesehatan, Keselamatan, dan Lingkungan	3.792	17.092	4,51
Peralatan Bergerak	1.805	13.071	7,24
Spesifik Tugas	1.714	13.081	7,63
Pengembangan	135	1.160	8,59
Bahasa	473	888	1,88
Total	7.919	45.292	5,72

Tinjauan Kinerja dohot Pengembangan Karir [404-3]

Sude karyawan sanga 100%, bope alaklai sangape adaboru, manarimo tinjuan kerja dohot pengembangan karir secara berkala. Proses evaluasi on meliputi kategori posisi manajer tu ginjangnai, staf umum, dohot non staf.

Masyarakat Lokal Ni Hami



PTAR madung bahat mambantu hami dibagasan mendukung aktivitas dohot kapasitas wartawan anso mampu manjadi wartawan profesional. Bantuan dilehen melalui marmocom cara, sada tiruanna ima menggandeng Persatuan Wartawan Indonesia (PWI) untuk penyelenggaraan uji kompetensi. Dohot kompetensi naidapotkon i, wartawan diharapkon dapot mampublikasian berita na terpercaya dohot andal sahingga manjadi informasi na dapot mambantu pengambilan keputusan.

Hami salaku wartawan sangat sonang hatia PTAR manyelenggaraon kegiatan kemasyarakatan, misalna pagelaran budaya sian masyarakat lokal, pengolahan sampah manjadi pupuk, sangape mangalehen keterampilan tu adaboru anso dapot markarejo. Tontu hal on madung dohot tokkinai sangat mambantu masyarakat, dohot hamipe dor do siap untuk manjadi penyambung informasi antara PTAR dohot sude pemangku kepentingan.

(Ketua Persatuan Wartawan Indonesia Tapanuli Bagian Selatan (Tabagsel)
dohot Wartawan Senior Harian Analisa)

Masyarakat lokal di sahuliang ni Tambang Emas Martabe, Dibagasan bahat hal, marupaon kelompok pemangku kepentingan na terpenting tu PT Agincourt Resources. Masyarakat na mangolu dohot markarejo donok dohot lokasi tambang marupaon halak-halak na paling berpotensi terpengaruh sian kegiatan sehari-hari Perusahaan. Selain ni, halai pe marupaon pemangku kepentingan na dukunganna paling

ponting tu operasional Perusahaan na berkelanjutan. Salain manjadi faktor ponting na manontuon izin sosial Perusahaan untuk beroperasi, masyarakat lokal pe manyumbang sebagian bahat tenaga kerja di tambang. Perusahaan mampu mempertahankon kinerja dohot pertumbuhanna secara berkelanjutan haran ni adong ni kontribusi langsung rap ponting sian masyarakat lokal.



Lima bolas desa na maringanan di Kecamatan Batangtoru dohot Muara Batangtoru ditetapkan salaku Desa na Terkena Dampak Langsung (DAV), yakni desa na kemungkinan hona dampak sian operasi Tambang Emas Martabe. Secara total, desa-desa on terdiri sian sekitar 23.500 populasi.

Pertanian ima sektor pekerjaan na paling signifikan di desa-desa i, rap komoditas na paling bahat ditanom ima eme dohot jaung. Gadung batang/Singkong, gadung julur/ubi jalar, kacang tanah, kacang kedelai, dohot kacang hijau pe ditanom. Marpiga penduduk lokal pe markarejo, sanga mangkarejoon perkebunan karet dohot kelapa sawit. Dung pertanian, industri perdagangan dohot jasa ima sumber pekerjaan paling penting na berikutna. Di Kecamatan Batangtoru dohot Muara Batangtoru adong bahat bisnis ritel namenek dohot perusahaan komersial nalainnai na mendukung sektor usaha masyarakat, songon bank rap penyedia transportasi.

Tingkat partisipasi siswa di sikola dasar dohot menengah di masyarakat setempat ginjang angkana. Di sekitar wilayah Kabupaten dohot Provinsi, sangape di tempat na lain di Indonesia, adong fasilitas pendidikan tinggi na dapot diakses masyarakat. Di wilayah tempat tinggal masyarakat setempat adong klinik medis dohot pusat kesehatan masyarakat (puskesmas). Salai ni i, adong rumah sakit nagodang na berjarak sada sampe dua jom pardalanan darat di Sibolga dohot Padangsidimpuan.

Kondisi sosial ekonomi dibagasan masyarakat lokal madung digunaon salaku referensi utama untuk manyusun program pengembangan masyarakat Perusahaan. Program-program pengembangan masyarakat fokus tu kesehatan, pendidikan, infrastruktur, pertanian, dohot pembangunan ekonomi, soni muse dukungan untuk nilai-nilai budaya rap adat istiadat setempat.



Bayu Wicaksono

Hami manjalin hubungan na harmonis dohot saling marbagi dohot masyarakat di sahuliang nami ipe na merupakan bagian sian keluarga besar ni PTAR. Hami bermitra dohot institusi pendidikan dohot kelompok masyarakat khususna par kaum muda anso dapot mangalehen pemahaman atas praktik-praktik pertambangan na numengan (*good mining practices*) dohot manfaat hasil tambang tu kehidupan.

Pemahaman on diharapkan dapot mamunculkon rasa peduli untuk turut manjago area pertambangan na marupaon obyek vital nasional. Hami pe sangat manghangai kehadiran masyarakat na senantiasa mambuka kesempatan untuk berkomunikasi dohot berdiskusi salaku bagian sian keterlibatan pemangku kepentingan. Diskusi dohot komunikasi on manjadi kunci untuk mampertahankon kebersamaan dibagasan manjago kegiatan operasional PTAR salaku perusahaan tambang na unggul.

(*Stakeholder Relations Manager, PT Agincourt Resources*)

Marpiga kelompok etnis na adong di masyarakat sahuliang ni Tambang Emas Martabe i sudena marramba sian daerah lain di Indonesia. Kelompok etnis na paling dominan dohot na paling leleng jonjong disi ima Etnis Angkola, Mandailing, dohot Toba na saling terkait, sangape somal idok secara kolektif salaku halak Batak. Muda di Batangtoru on, etnis Angkola ma na paling dominan sahingga marlaku dianggap manjadi wilayah budaya Angkola. Di sekitar wilayah on, Bahasa Angkola biasa dipergunaon untuk berkomunikasi ganop ari. Dua kelompok etnis nalainnai na ponting juo dibagasan pengembangan Batangtoru ima halai suku Jawa, na mulai marroan sian sahira taon 1906 baen mangomo di perkebunan karet, dohot suku Nias na mulai marroan sahira taon 1925.

Di Batangtoru dohot Muara Batangtoru, lembaga budaya dohot adat setempat gogo pengaruhna tu kehidupan sehari-hari dohot penyelesaian masalah sosial. Kekerabatan di attara ni halak Angkola bersifat patrilineal (artina kepala keluarga ni halai alaklai). Alaklai do nasomal maniop peran adat songon kepala desa dohot lembaga desa nalainnai. Kelompok sangape klan keluarga ni sada-sada halak i sangat manentuan identitas sosial ni halai.

Adong marpiga mocom sertifikat tano di daerah Setempat disi, songon tano adat na punasa ni klan secara kolektif, tano puna ni pribadi, tano punasa ni negara dohot perusahaan, dohot tano hibah untuk keperluan keagamaan. Panggunaan ni tano na dao sian pemukiman didominasi ni harangan/hutan, perkebunan, kobun, saba, dohot marikan. Luat na bolakdohot tano na datar manjadion Batangtoru lokasi na strategis baenon perkebunan. Adong perusahaan karet milik negara natobangna di Sumatra, yakni Perkebunan Batangtoru (PTPN III) na dipajonjong hatia taon 1906.



Pemberdayaan Masyarakat

Pemberdayaan masyarakat antusanna proses na dirancang untuk menciptaon kondisi kemajuan ekonomi dohot sosial tu masyarakat secara keseluruhan, dohot malibatkon partisipasi rap inisiatif aktif masyarakat. Dibagasan industri pertambangan, program pemberdayaan masyarakat ima hal na biasa, khususna dilaksanaon di wilayah operasi penambangan sangape di daerah pedesaan sanga naterpencil ima napuna akses tarhadop layanan publik secara terbatas. Kegiatan pemberdayaan masyarakat ponting dibaen anso dapot memperoleh lisensi sosial. Haran ni i, melalui program pemberdayaan masyarakat, PTAR mamastion pemangku kepentingan terpenting nia mandapot manfaat langsung sian pengoperasian Tambang Emas Martabe.

- Cakupan**

Perusahaan malaksanaon program pengembangan masyarakat secara luas, na mencakup desa-desa paling donok (*Ring 1*), wilayah sekitar lainna tarmasuk Muara Batang Toru dohot Tapanuli Selatan (*Ring 2*), Soni muse daerah lain di tingkat nasional (*Ring 3*). Bopesoni, dukungan Perusahaan untuk pemberdayaan masyarakat fokus tu 15 desa

na terdampak langsung (DAV), ima nameliputi kecamatan-kecamatan di Batangtoru dohot Muara Batangtoru. PTAR madung mandalankon program pengembangan masyarakat untuk 100% DAV na berlokasi di Ring 1 area operasional Perusahaan. Panarimo manfaat marupaon masyarakat ima namarmocom latar belakang kondisi sosial-ekonomi, meliputi: tingkat pendidikan na toruk, pengangguran na ginchang, akses terbatas tarhadop layanan kesehatan, dohot ketergantungan tu pertanian salaku sumber mata pencaharian. Sude desa DAV tarmasuk dibagasan program pelibatan, penilaian risiko, dohot pengembangan masyarakat. [413-1]

- Prinsip-Prinsip Pedoman**

Terkait penyampaian program pemberdayaan masyarakat, PTAR madung manetapkon prinsip-prinsip pedoman na mencerminkon Nilai-Nilai Inti Perusahaan. Prinsip-prinsip on menjadi dasar untuk rancangan dohot pelaksanaan program pemberdayaan dohot hubungan masyarakat sian Perusahaan, rap dapot digunaon dibagasan upaya untuk mamenuhi harapan ni pemangku kepentingan.



Prinsip-Prinsip Pedoman Pemberdayaan Masyarakat PTAR

Pemberdayaan

Program pemberdayaan masyarakat PTAR akkon bertujuan mandorong pemberdayaan masyarakat dohot mamastion bahaso adong proses na dibaen untuk meningkatkan kapasitas individu, kelompok, dohot masyarakat untuk membuat pilihan na martujuan dohot mangubahan manjadi hasil nadiharapkon.

Tata Kelola na Dengan

Program pemberdayaan masyarakat akkon dikelola dohot dengan baik untuk mamastion akuntabilitas, transparansi, responsif, efektivitas, efisiensi, kesetaraan, dohot marsifat inklusif.

Pembangunan BerkelaJutan

Program pemberdayaan masyarakat PTAR harus mangalehen manfaat tu par pemangku kepentingan bahkan dung sidung penutupan tambang.

Nilai-Nilai Pemangku Kepentingan

Pengenalan tarhadop sejarah, budaya, dohot status sosial ekonomi masyarakat setempat di sahuliang ni Tambang Emas Martabe.

- Kerangka dohot Strategi**

Salaku perusahaan tambang, PTAR pe manyusun Rencana Induk Program Pemberdayaan Masyarakat (PPM) nawajib sesuai dohot Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 1824 tahun 2018. Rencana Induk PPM berlaku saleleng periode taon 2018-2031 sasuai dohot proyeksi rencana tutup tambang di taon 2028 dohot periode pasca tambang sampe 2031. Prinsip Rencana Induk PPM disusun mardasarkon sumber referensi sebagai berikut:

- Kebijakan internal (studi kelayakan, AMDAL, rencana pascatambang)
- Kebijakan pembangunan daerah
- Kebutuhan masyarakat
- Tujuan Pembangunan BerkelaJutan PBB
- *Community Development Toolkit* sian International Council on Mining and Metals (ICMM)
- *Strategic Community Investment Handbook* sian International Finance Corporation (IFC)
- ISO 26000 (sada kerangka manajemen untuk perusahaan-perusahaan dibagasan manerapkon tanggung jawab sosial)

Dung sidung rencana induk disusun dohot mancantumkon tolu tujuan utama dohot 13 program strategis, Perusahaan akkon mambaen peninjauan ulang dung 10 taon mardasarkon standar global, tujuan pembangunan berkelaJutan, dohot AMDAL. Rencana jangka panjang (*roadmap*) tersebut dapat

direvisi hatia Perusahaan mandapot cadangan tambang dohot adong perubahan perkembangan tambang na lainna.

Community Management Plan (CMP) mambahas perencanaan pemberdayaan masyarakat saleleng periode 2016 sampe 2020 dohot mancatat strategi pemberdayaan masyarakat Perusahaan. Rencana on merujuk tu serangkaian pedoman dohot protokol internasional, tarmasuk Visi, Misi, dohot Tujuan.

Visi, Misi, dohot Tujuan ni Pemberdayaan Masyarakat



- **Visi:** Untuk meningkatkon penghidupan melalui pembangunan berkelaJutan dohot manghormati budaya, kearifan lokal, dohot nilai-nilai setempat.



- **Misi:** Untuk memberdayaon lobi lanjut masyarakat setempat dohot memprakarsai program-program na mangalehen hasil na berkelaJutan dohot bermanfaat.



- **Tujuan:** Program PTAR untuk pengembangan masyarakat akkon mangalehen manfaat tu par pemangku kepentingan dung penutupan ni tambang.



CMP manargetkon lima area program utama untuk mandukung masyarakat lokal, mardasarkon pertimbangan faktor sosial ekonomi, konsultasi pemangku kepentingan, kajian khusus, dohot standar industri. Area i nameliputi pembangunan ekonomi, pendidikan, kesehatan, hubungan masyarakat, dohot infrastruktur.

Sasaran dohot elemen na berkontribusi tu CMP

Program Area	Goals	Elements
Pembangunan Ekonomi	Pembangunan ekonomi local dohot mandukung diversifikasi pendapatan.	<ul style="list-style-type: none"> Peningkatan diversifikasi dohot produktivitas pertanian. Peningkatan jumlah dohot kapasitas pemasok dohot kontraktor lokal. Pengembangan keahlian kejuruan.
Pendidikan	Paulion akses tu pendidikan naberkualitas tinggi.	<ul style="list-style-type: none"> Paulion kualitas dohot aksesibilitas infrastruktur dohot fasilitas pendidikan. Paulion kualitas pelaksanaan dohot manajemen pendidikan. Peningkatan partisipasi, prestasi, dohot daya saing siswa.
Kesehatan	Maningkatkon kualitas kesehatan masyarakat.	<ul style="list-style-type: none"> Paulion kualitas layanan tu masyarakat. Dorongan perilaku hidup sehat. Paulion pencegahan panyakit menular dohot naso menular.
Hubungan Masyarakat	Mendorong kepercayaan dohot rasa saling manghormati antara par pemangku kepentingan dohot PTAR.	<ul style="list-style-type: none"> Peningkatan pengetahuan satontang operasi PTAR. Pengelolaan na sesuai tarhadop masalah dohot pengaduan ni pemangku kepentingan satontang operasi PTAR. Rasa hormat, rasa manghargai, dohot pelestarian kearifan lokal.
Infrastruktur	Mandukung pembangunan infrastruktur na berkontribusi tu kualitas hidup.	<ul style="list-style-type: none"> Paulion aksesibilitas dohot ketersediaan fasilitas pendukung kegiatan social dohot ekonomi. Paulion fasilitas umum dohot pemerintah. Paulion aksesibilitas dohot kualitas sanitasi rap infrastruktur kebersihan.



H. Syahrul Martua
Pasaribu, S.H.

“ Hami martarimo kasi di haroroan ni PTAR na mampu pangolu ekonomi di Batang Toru, Tapanuli Selatan, bope melalui mangalehen kesempatan kerja tu halak masyarakat lokal, soni muse kontribusi pajak daerah dohot kontribusi nalain nai. Bantuan CSR PTAR diutamaon untuk 15 desa dohot sasudena na maringanan di sekitar lokasi lingkar tambang ima melalui pembangunan infrastruktur dohot peningkatan kesehatan, diantara ni i mambangun jambatan gantung dohot irigasi pertanian, maningkatkon produksi ni eme organik dohot manyadiaon dokter spesialis di puskesmas.

Salain mampu manurunkon angka pengangguran, PTAR pe mamperhatian lingkungan sekitar, melalui pengawasan dohot kepatuhan tu peraturan lingkungan, sada tirauna ima melalui pengelolaan air sisa proses. PTAR bekerja sama dohot masyarakat mambaen pemeriksaan kualitas air sisa proses secara berkala. Hubungan baik attara PTAR, pemerintah daerah dohot masyarakat onmada na torus hami dukung untuk maningkatkon kesejahteraan ni warga sekitar.

(Bupati Tapanuli Selatan)



M. Yamin Batubara

PTAR madung bahat markontribusi tu pemberdayaan masyarakat, tarutamo tu 15 desa lingkar tambang di Kecamatan Batang Toru dohot Muara Batang Toru. Marpiga program sian PTAR madung mulai dirasoi dampakna tu masyarakat, di attara ni i maningkatkon kualitas tenaga pendidik, mandorong terbentukna perilaku hidup bersih rap sehat di sikola, dohot mambangun infrastruktur untuk mandukung kegiatan sikola (gedung sikola, alat-alat marsiajar). Salain i, PTAR pe maningkatkon kesehatan masyarakat melalui program perbaikan gizi tu balita, senam lansia, dohot mangalehen pengobatan gratis.

Au sangat mengapresiasi PTAR atas sude bantuan untuk kepentingan bersama, inda hum untuk pribadi sangape kelompok tertentu. Mudah-mudahan nian PTAR bisa lobi maningkatkon kualitas sumber daya manusia dohot potensi tenaga kerja lokal tu desa-desa di luar lingkar tambang.

[Camat Batangtoru]

Capaian Taon 2019

Perusahaan mampertahankon program pemberdayaan masyarakat na sangat aktif di taon 2019 i dohot mamastion bahaso sude pemangku kepentingan lokal senantiasa mandapot manfaat langsung sian operasi di tambang. Perusahaan madung marealisasion anggaran sabahat USD1,09 juta untuk mandukung program di bidang utama kesehatan, pendidikan, pengembangan bisnis lokal, dohot infrastruktur publik.

Bantuan pemberdayaan masyarakat fokus tu pelaksanaan program-program na madung adong secara berkelanjutan, na dapot dirangkum sebagai berikut:

• **Kesehatan**

- PTAR madung malaksanaon marmocom kegiatan di bidang kesehatan songon on:
- Pelayanan kesehatan gratis, meliputi pemeriksaan kesehatan bayi dohot umak-umak na hamil dohot pengobatan panyakit na bahat dirasoi ni masyarakat setempat. Kegiatan on fokus dilaksanaon di daerah terpencil.
- Program kesehatan lansia na meliputi kegiatan senam lansia, layanan pemeriksaan kesehatan, dohot mambagion minuman susu tinggi kalsium anso mandukung kebutuhan nutrisi ni penduduk lansia setempat.
- Kunjungan bulanan perwakilan PTAR tu Posyandu untuk manyalurkon kebutuhan persediaan layanan kesehatan.
- Mandukung upaya pengobatan pasien penderita *tuberculosis* (TBC) na hurang mampu dohot manyediaon relawan.

- Mandukung pengobatan bayi dohot balita penderita malnutrisi.
- Manyadiaon pelatihan manajemen farmasi tu par pegawai-pegawai puskesmas.
- Mambantu paulion puskesmas dohot mangirimkon Dokter *Obgyn* dohot Dokter Anak untuk martugas di puskesmas.
- Sosialisasi Perilaku Hidup Bersih dan Sehat (PHBS) di sikola-sikola naterpilih dalam rangka mandukung peringatan Hari Cuci Tangan Dunia.
- Mamparingoti Hari AIDS Sedunia rap dohot Dinas Kesehatan Tapanuli Selatan.
- Malanjutkon Program Remaja Sehat.
- Mandukung kegiatan kesadaran sanitasi di desa-desa.



Nurul Aida

Pendampingan PTAR tarhadop program Sanitasi Total Berbasis Masyarakat (STBM) Puskesmas Batang Toru madung dilaksanaon sian taon 2015. Dohot dukungan sian PTAR, bekerja sama rap ibu PKK Desa, Kepala Desa, dohot Kader Posyandu (hatia i napodo dibontuk Kader STBM), saonnari on masyarakat mulai ra untuk inda buang air besar sembarangan be sangga *open defecation free* (ODF). Laos tu sadarion, madung adong 1.465 kepala keluarga sian 32.000 penduduk namadung mangikuti ODF. Dampakna, peningkatan sanitasi dohot kesehatan lingkungan masyarakat dapot tercapai sasuai dohot tujuan onom dibagasan SDGs dohot tujuan nasional dibagasan menuju 100 % akses sanitasi.

Saonnari on hami hatia berproses untuk deklarasi ODF sampe tu tingkat Kecamatan. Mudah-mudahan nian di taon 2021, sude masyarakat madung punasa sarana mandi, cuci, kakus (MCK) na layak dohot inda adong na manumpang be. Adongpe aropan nami, semoga PTAR dapot manegakkon pilar lain sian lima pilar sanitasi tu masyarakat, mandukung tersedia ni infrastruktur di puskesmas, dohot mambantu adong ni pos layanan terpadu (posyandu) lanjut usia, bayi di toru ni lima taon, pos binaan terpadu (pobindu), dohot remaja sehat.

[Kesehatan Lingkungan Puskesmas Batangtoru]

• Pendidikan

PTAR madung malaksanaon marmocom kegiatan di bidang pendidikan sebagai berikut:

- Mandukung operasional Taman Baca Anak (TBA) di 14 desa, tarmasuk mangalehen pelatihan dohot studi banding untuk memperkuat kapasitas dohot kreativitas pengelola TBA.
- Mandukung kreativitas dohot pembangunan karakter di daganak melalui kegiatan ajang unjuk bakat, pertunjukan seni, dohot kelas manari.
- Malaksanaon rangkaian kegiatan pelatihan dohot bimbingan tu tenaga pengajar salaku bagian sian program peningkatan kualitas ni sikola.
- Mangalehen 221 Beasiswa Martabe Prestasi untuk peserta didik lokal.
- Malaksanaon pembangunan dohot renovasi fasilitas-safilitas sikola.

- Pature fasilitas pusat budaya dohot kesenian Sopo Daganak.
- Mandukung pelestarian kebudayaan dohot musik tradisional setempat.
- Malaksanaon pelatihan pembangunan kapasitas tu anggota Lembaga Konsultasi Masyarakat Martabe (LKMM).

- Departemen Geologi Malaksanaon uji kompetensi tu SMK 2 untuk geologi tambang. Hatia taon 2020, Perusahaan puna target untuk mangadongkon kelas terbuka terkait K3. Kegiatan on marupaon bagian sian inisiatif pelibatan karyawan tu sikola.

Bantuan Laboratorium Komputer di SMAN 1 Batangtoru na marupaon bagian sian program pendidikan CSR sian PTAR.





KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN



Nurlaili, S.Pd

Sian taon 2014, PTAR madung bantuan tu SMKN 2 Batang Toru, meliputi peralatan geologi pertambangan, ruangan praktikum, kunjungan tu pertambangan, dohot kegiatan praktik kerja industri (prakerin) langsung tu PTAR. Sikola on madung adong sian PTAR beroperasi, dohot daganak na mandaftar di sikola on memang aropan na dapat markarejo di tambang. Saat on PTAR pe madung mambantu sikola on dalam rangka maningkatkon advokasi dohot akses sikola dohot dunia industri nai songon MOU attara SMKN 2 BT dohot United Tractors rap PTAR sandiri dibagasan peningkatan kurikulum na *link and match* dohot Dunia Industri, peningkatan kapasitas guru dohot peningkatan sarana rap prasarana khususna kejuruan teknik alat berat. Sangandigan on dampak sian program on ima siswa lulusan SMKN 2 BT na puna kemampuan dohot keterampilan na dibutuhkon ni industri dohot dapat bersaing di dunia kerja.

Sian laporan prakerin na dilehen ni siswa, kegiatan on madung jeges dohot bisa manghubungkon pemahaman siswa attara aha do na diajarkon di sikola dohot aha naidapotkon ia di lapangan, bope waktu prakerin tarbatas. Di taon on, sikola hatia mampersiapkon kerja sama dohot PTAR dohot United Tractors untuk mandukung program pemerintah ima *link and match* attara SMK dohot industri tu pengembangan kapasitas sangape keunggulan ni SMK.

[Kepala Sekolah SMKN 2 Batangtoru]



Devi Anggreyni M.Pd

Sian taon 2017, PTAR mangalehen bantuan tu SMPN 2 Batang Toru untuk peningkatan kapasitas tenaga pendidik, bekerja sama dohot Kualita Pendidikan Indonesia (KPI) Surabaya. Hami pe mangundang sikola-sikola na lain anso dapat dohot dibagasan pelatihan anso inda hum SMPN 2 Batang Toru maia na bisa maningkat mutu pendidikanna.

Alhamdulillah, au sangat bersyukur haran ni sian tolu taon na terakhir on guru marubah pola pikirina. Najolo, halai ro tu sikola giot mangajar maia dohot markarejo, tapi saonnari on halai madung sadar dohot mulai mangajar dohot satulus ni ate-ate, sampe mangalehen pengajaran na hona dilala siswa i. Di samping ni i, PTAR pe mangalehen pelatihan 'layanan prima' untuk melayani orang tua, masyarakat, siswa, bahkan sesama guru-guru. Layanan na dilatih ima budaya senyum, literasi dohot adiwiyata. Hami madung tarpilih sebagai pewakilan untuk mangikuti Sekolah Adiwiyata tingkat Kabupaten. Hami marharop bisa tarpili sampe tu tingkat provinsi. Semoga program na dengan on dapat nian torus ditingkatkon dohot dikembangkon untuk sikola na lain.

[Kepala Sekolah SMPN 2 Batangtoru]



Asmaul Husna

Ayah ku agen sawit do dohot umakku ibu rumah tangga do. Hami salapan marsaudaro. Hatia huboto adong program beasiswa Martabe Prestasi, au langsung malamar harana adongdope angi-anggikku nalain na porlu dialai biaya sikola. Akhirna au marhasil mandapot Beasiswa Martabe.Saonnari au mur semangat ulala kuliah. Satiop semester hita akkon mampertahankon Indeks Prestasi Kumulatif (IPK) akkon lobi sian 3 rap dikirimkon mai laporan akademik niba melalui email Martabe Prestasi. Beasiswa on sangat manolong ulala pembayar ni uang kuliah ku sonimuse dohot epeng ni kos ku, haran nii orang tua cukup mambaiyai kebutuhan kampus maia sabahat Rp300.000 per semester.

Aropanku, semoga saulak on Beasiswa Martabe Prestasi semakin berkembang. Hami sipanarimo beasiswa dison pe berinisiatif untuk manyebarkon manfaat tu halak nalain, rap mangadangkon pojok literasi di desa-desa lingkar tambang rap *try out* persiapan Ujian Nasional na Berbasis Komputer.

[Sipanarimo Beasiswa Martabe Prestasi, Jurusan Pendidikan Matematika Institut Agama Islam Negeri (IAIN) Padangsidimpuan]

- Pengembangan Usaha Lokal**

PTAR madung malaksanaon berbagai kegiatan untuk mandukung pengembangan usaha lokal songon on:

- Pengadaan barang dohot jasa lokal senilai USD4,67 juta.
- Pelaksanaan pelatihan manajemen keuangan untuk pemasok dohot kontraktor lokal.
- Pelaksanaan kegiatan untuk memperkuat kapasitas pengurus-pengurus sian lima koperasi lokal.
- Pangalehenan dukungan tarhadop hasil panen bahan pangan dohot buah-buahan, tarmasuk

kegiatan pasca-panen, upayo diversifikasi produk, dohot pemasaran.

- Pangalehenan dukungan tarhadop budidaya tanaman padi organik sangape padi biasa.
- Peningkatan kualitas beras organik dohot pengupayaan perolehan sertifikasi organik.
- Pangalehenan dukungan di bidang perikanan Di marpiga desa.
- Peningkatan kapasitas masyarakat setempat dohot malaksanaon pelatihan mekanik sepeda motor.
- Pangalehenan dukungan pembangunan kapasitas dohot sarana prasarana na diporluon ni usaha lokal.



Mukson

Awal kerja sama nami dohot PTAR ima namambaen demplot percontohan untuk pengembangan budidaya jaung saluas sada hektar, bekerja sama rap Grahatma Jogjakarta dohot dipantau ni Balai Penyuluhan Pertanian Perikanan dan Kehutanan (BP3K) Dinas Pertanian Tapanuli Selatan. Saon nari on, melalui pendampingan PTAR, hamि madung mamboto cara mambudidayaon jaung, tarmasuk metode pemupukan, penggunaan alat, dohot manajemen kelompok na denggan.

Sebelumna, hamि olat bisa mamproduksi maksimal sada ton/hektar jaung pipil maia, bope soni sannari hamि bisa maningkatkon hasil panen sampe onom ton/ hektar. Maligin hasil on, mur bahat dongan-dongan na berminat untuk marbudidaya jaung. PTAR pe mambantu hamि dibagasan mambuat koperasi anso penjualan dapot menjangkau pasar sampe tu Medan. Saonnari on, madung tarbontuk tolu kelompok tani jaung di Batang Toru, sada sian i Kelompok Mulia Bakti na maranggotaon 33 halak. Hami marharop semoga penjualan jaung nami on dapot torus manjangkau pasar na lobi luas ma nian.

[Petani Budidaya Jaung]



- **Infrastruktur Umum**

PTAR madung mandukung proyek pembangunan 28 infrastruktur publik di taon 2019 i, antara lain meliputi:

- Pembangunan dohot renovasi MCK umum, fasilitas pemurnian air, dohot *septic-tanks* bersama di desa-desa tertentu.
- Pelaksanaan renovasi puskesmas.
- Mangalehen bantuan air bersih tu marpiga desa.
- Mangalehen bantuan pompa air dohot panel surya di dua desa.
- Pature dalan di tolu desa.
- Pembangunan fasilitas pengolahan ni jaung.
- Pelaksanaan renovasi ni masjid dohot gareja.
- Pembangunan kantor-kantor pemerintah daerah dohot fasilitas pendukung na lain nai.
- Pemasangan gabion/bronjong di Aek Garoga.
- Pembangunan jembatan gantung di Desa Sumuran.
- Pemasangan fasilitas pengolahan limbah di Rumah Sakit Tentara.
- Pembangunan saluran irigasi.
- Pemasangan aliran listrik tu 500 Kepala Keluarga na hurang mampu.

- **Hubungan Masyarakat**

PTAR madung malaksanaon kegiatan terkait hubungan masyarakat, ima:

- Mamperkenalkon kegiatan operasional Tambang Emas Martabe dohot kinerja manajemen lingkungan hidup Perusahaan tu 1.094 anggota masyarakat melalui kunjungan tu lokasi tambang.
- Mangalehen bantuan alat pemadam kebakaran tu masyarakat setempat.
- Mangalehen sumbangan tu 545 yatim hatia Bulan Ramadhan i.
- Dohot aktif memperingati hari raya keagamaan sangape hari-hari besar nasional nalain nai.
- Mandukung kegiatan pemuda dohot olah raga.
- Malaksanaon pelatihan pembangunan kapasitas tu anggota LKMM.
- Mananom 1.500 hayu Waru di bantaran Aek Batangtoru rap dohot masyarakat setempat.
- Madapot capaian Desa Mandiri dohot mampromosion program Tata Kelola Desa.

Muhayan Hasibuan (sabola siambirang) dohot Nurhelida Ritonga (sabola siamun) mamanfaatkon aek na ias untuk mamausu tangan dohot sabun di toru ni aek nadoras, di Desa Telo.





Dampak Positif dohot Negatif

PTAR sodar do bahaso kegiatan operasional Perusahaan mampu maroban dampak positif dohot negatif tu masyarakat sekitar. Dampak positif na nyata ima pemberdayaan masyarakat sekitar, songon melalui perekutan karyawan lokal, sangape pemasok lokal. Dibagasan jangka panjang, masyarakat di sekitar tambang diharopkon dapot mandiri dohot maningkat kesejahteraanna, sonimuse pendidikannai.

Di sisi na lain, dampak negatif sian kegiatan operasional pertambangan, misalna terkait pengalihan aek sian tambang na dapot mambaen sumber aek ni masyarakat manjadi lotok. Proses tambang pe dapot manimbulkon kebisingan, polusi, dohot pembukaan lahan. Mangaligin sian adong ni potensi dampak negatif on, haran ni i tim *community relations - community development* (comrel-comdev) selalu doi mambaen mitigasi dohot pengelolaan melalui komunikasi tu tokoh kunci masyarakat dohot pelaksanaan program pemberdayaan masyarakat, anso dampak negatif nai inda mur bolak. Adong ni dampak negatif on salaku sada sian tantangan na idapot saleleng pelaksanaan program pemberdayaan masyarakat. [413-2]

Untuk mangukur kegiatan kinerja pemberdayaan masyarakat, PTAR mambaen survei persepsi. Dung dilaksanaon di taon 2016, di taon 2020 on tokkinnai, PTAR giot mangevaluasi program Pemberdayaan on mulakan, bope melalui survei sangape melalui pengukuran nalain.



Sapianun Siregar mananom babit ni eme di Desa Sipenggeng, salah satu area DAV na di didukung ni PTAR.



Dra. Tiurisma Damayanti

“ PTAR inda hum maningkatkon kompetensi rap keterampilan ni adaboru baen manjadi karyawan lokal na andal, buse mambaen kampanye dohot promosi untuk mangubah perilaku dohot peran ni sada halak adaboru naso maninggalkon kodrat nia. Hal onma na mambedaon keberadaan ni PTAR dibandingkon dohot perusahaan tambang na asing. Hami bekerja sama maningkatkon pemberdayaan ni adaboru, soni di tempat kerja sangape di bagasan keluarga.

Komitmen ni PTAR tarida nyata dibagasan na mangalehen kesempatan kerja na sarupo attara alaklai dohot adaboru, tarutamo untuk karyawan adaboru lokal. Kerja sama na dengan attara ni PTAR dohot pemerintah daerah di bidang pemberdayaan ni adaboru madung mambuahkon hasil dohot mandapot Anugerah Parahita Ekapraya Peringkat Pratama wilayah Sumatra, dohot Peringkat Madya untuk tingkat Nasional. Tu jolona, hami marharop anso PTAR pe mandukung upaya perlindungan ni daganak salaku masa depan ni Bangsa.

(Kepala Dinas Pemberdayaan Perempuan dan Perlindungan Anak Daerah Kabupaten Tapanuli Selatan)



Penanganan Keluhan

Pedoman Prosedur Penanganan Keluhan PTAR

PTAR puna prosedur na jelas untuk penanganan ni keluhan, tarmasuk mangalehen saran, pengaduan terkait masalah etika, dohot sagalo isu kritis. Penanganan on dibaen di toru ni Community Relations Department dohot dilaporkon tu Direksi, bope soni inda dilaporkon langsung tu Dewan Komisaris. Tujuan Prosedur Penanganan Keluhan on ima untuk mangalehen panduan dibagasan mengelola keluhan sian par pemangku kepentingan lokal na terkait dohot dampak operasi Tambang Emas Martabe. [102-17] [102-33]

Pedoman on mancakup prosedur penerimaan pengaduan, pencatatan/ pendaftaran, mekanisme manyaloseon masalah, dohot komunikasi baik secara internal sangape eksternal dohot pihak-pihak na tarlibat. PTAR mamastion satiop keluhan sian individu sangape kelompok mengenai dampak operasi pertambangan segera ditanggapi, didokumentasian dohot dengan, dianalisis, ditangani, dohot dijawab secara efektif dohot terukur sahingga inda manimbulkan masalah na lobi godang di ginjang ni ari.

Keluhan dianggap salaku masalah na disampeon langsung sian pemangku kepentingan lokal tu Perusahaan mengenai dampak operasi ni penambangan tarhadop kehidupan sosial-budaya, ekonomi, kesehatan, pendidikan, sangape lingkungan. Masyarakat na dimaksud dison ima na mencakup lembaga pemerintah, warga negara bope perorangan sanga kelompok, lembaga masyarakat, dohot lembaga swasta na marlokasi di DAV dohot / sanga sian Kecamatan Batangtoru dohot Muara Batangtoru.

PTAR mangkategorion jenis-jenis ni keluhan mardasarkon dampak operasi penambangan tarhadop kehidupan sosial-budaya, ekonomi, sanga terkait dohot kesehatan, pendidikan, sangape lingkungan. Basis data PTAR mamastion pengarsipan otomatis ni sude dokumen.

Prosedur Pengaduan dohot Penanganan Keluhan [102-33]

1

Sude keluhan diajuon sian Senior Community Liaison Officer (SCLO) sangape staf Hubungan Masyarakat na secara resmi mancatat keluhan tu bagasan ni Formulir Keluhan.

2

Formulir pengaduan na lengkap ditoruskon tu Community Relations Supervisor saleleng 36 jam dung tardaftar formulir i di Daftar Pengaduan. Muda mamungkinkon, kasus-kasus namendesak disaloseon secepat mungkin.

3

Community Relations Supervisor dohot Community Relations Superintendent (SCR) meninjau dohot manginvestigasi pengaduan mardasarkon informasi terperinci dohot mambuat rekomendasi awal tu Community Relations Manager.

4

Community Relations Supervisor, Community Relations Superintendent, dan Community Relations Manager (tim *ad-hoc* keluhan) muda porlu got berkonsultasi dohot Lembaga Konsultasi Masyarakat Martabe (LKMM) salaku lembaga konsultatif mengenai keluhan untuk marumuskun rekomendasi awal.

5

Konsiliasi difasilitasi ni LKMM dibagasan pertemuan formal perwakilan masyarakat, adat, agama, dohot/sanga pemerintah songon dia napadenama. Catatan formal na terkait pertemuan diterbitkon dohot ditandatangani ni perwakilan na hadir. Muda madapot sapokat sahata saoloan tercapai, perjanjian on dicantumkon dibagasan daftar keluhan namadung disaloseon.

6

Tanggapan akhir formal sian Tambang Emas Martabe dilehen tu pengadu. Dung tanggapan on ditarimo, dokumen porlu ditandatangani untuk malegalkon perjanjian.



Untuk maningkatkon komunikasi dohot masyarakat setempat, dibontukma Lembaga Konsultasi Masyarakat Martabe (LKMM). LKMM on dapot manjadi media diskusi attara masyarakat dohot perusahaan terkait dampak operasional ni perusahaan, kecuali isu persengketaan lahan. Pengaduan sengketa lahan diajuon sasuai dohot prosedur na berlaku. Perusahaan puna mekanisme tersendiri na menangani isu persengketaan lahan, yakni ditangani sian Tim Fasilitasi Pembebasan Tanah na dibentuk mardasarkon Surat Keputusan Bupati Tapanuli Selatan. Dibagasan malaksanaon tugasnia, Tim Fasilitasi Pembebasan Tanah bekerja sama dohot tim Community Relations PTAR. Proses pembebasan lahan dapot dibaen melalui dua mekanisme, ima melalui Tim Fasilitasi Pembebasan Lahan sangape mekanisme personal melalui jalur hukum.

Komunikasi na dengan manjadi kunci hubungan na harmonis attara PTAR dohot masyarakat setempat dohot karyawan. Hubungan na dengan on ditandai dohot naso adong pemogokan saleleng taon 2019 i, bope sian masyarakat sangape karyawan na mengakibatkon targanggu ni operasi perusahaan on sampe lobi sian samingga. Salain ni i, area perusahaan inda mardonokan dohot masyarakat lokal (*indigenous*), haran ni i inda adong parsalisihan dohot masyarakat lokal terkait penggunaan ni lahan sangape hak adat. Risiko adongni tambang rakyat pe selalu manjadi tantangan tu perusahaan pertambangan. Bope soni, PTAR inda punasa area operasional na mardonokan dohot tambang rakyat. Salain ni i, saleleng on inda adong masyarakat na akkon dipapinda sian i (*resettlement*). [MM4, MM5, MM6, MM7, MM8, MM9]

Keluhan Sepanjang Tahun 2019 [102-34]

PTAR somal mananggapi satiop keluhan naterkait pekerja dohot komunitas lokal. Haran ni i, PTAR manempatkon program pengembangan kompetensi dohot keterlibatan ni pekerja dohot masyarakat lokal salaku fokus na utama. Laos tu pudi ni 2019 i, marpiga isu na terkait pekerja dohot masyarakat lokal dapot diatas. Tim Community Relations PTAR dor mambaen pertemuan dohot pihak na terlibat, muda adong keluhan. PTAR torus maningkatkon komunikasi haran ni hami pursaya bahaso komunikasi na dengan on manjadi kunci sian hubungan na harmonis dohot pekerja rap komunitas lokal.





KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN



Ilham Perwira dohot Ruslan Simamora (Community Development Department) rap mitra binaan ni Martabe (Pahri Hasibuan, Masrayuni, dohot Mamat) di lahan pertanian organik Aek Pahu, Desa Napa - Kecamatan Batangtoru.



KINERJA LINGKUNGAN



Perusahaan mampertahankon capaian manajemen kepatuhan lingkungan na efektif dohot madung mematuhi peraturan perundang-undangan lingkungan hidup sehingga inda adong insiden ketidakpatuhan saleleng taon 2019.



Pendekatan Manajemen Lingkungan [103-1] [103-2] [103-3]

Operasi Tambang Emas Martabe tunduk tu sude hukum dohot peraturan lingkungan. Marpiga perizinan na mancakup hal-hal songon pembuangan aek na diolah dohot pengoperasian fasilitas penyimpanan sementara limbah berbahaya (B3) marupaon persyaratan kepatuhan *site* na lobi spesifik. Sude kinerja lingkungan dipantau ni Manajer Environment na malaporkon kinerja nia tu Senior Manajer Environment, Health, and Safety (HSE).

Songon dia persyaratan na diatur dibagasan Kebijakan Lingkungan PTAR, Perusahaan senantiasa mamastion pemenuhan kepatuhan tarhadop sude persyaratan hukum na berlaku. Kepatuhan diverifikasi secara taratur melalui proses evaluasi dibagasan audit lingkungan.

Tim manajemen *site* di tambang dilengkapi dohot Kode Praktik Kepatuhan HSE PTAR na marisi satontang persyaratan hukum HSE utama na berlaku untuk Tambang Emas Martabe, dohot manetapkon ise na bertanggung jawab untuk mangelola kepatuhan persyaratan hukum on. Basis data hukum dohot daftar kondisi operasi tambang tersedia di intranet Perusahaan. Persyaratan kepatuhan HSE di Marmocom kegiatan utama di *site* ipe didokumentasion dibagasan sajumlah Kode Praktik PTAR.

Kebutuhan manajemen senior Perusahaan untuk totop mandapot informasi satontang status kepatuhan lingkungan Perusahaan marupaon hal na penting. Haran ni i, Departemen Lingkungan marilis

Laporan Kepatuhan Lingkungan bulanan na marisi sude hasil pemantauan kepatuhan dohot batasan peraturan terkait rap status ni sude izin lingkungan na diporluon.

Keakuratan dohot kemandirian data kepatuhan kualitas ni aek dipastion dohot manerapkon perlindungan songon on:

- Pambuatan ni sampel dibaen ni teknisi terlatih sasuai dohot protokol standar na mamastion tarpaliharo ni sampel sebelum pengujian.
- Sude analisis dibaen ni penyedia jasa pengujian tersertifikasi dohot independen na maringanan di Jakarta.
- Penggunaan ni sistem identifikasi sampel anso laboratorium penerima inda mamboto lokasi pambuatan ni sampel, untuk mangilakkon penyimpangan na so disangajo dibagasan pelaporan data.
- Proses Quality Assurance (QA)/Quality Control (QC) resmi diberlakuon untuk maminimalkon kemungkinan kesalahan pambuatan ni sampel dohot analisis (manggunaon sampel kosong dohot duplikat).
- Sude hasil dikelola dibagasan basis data pemantauan lingkungan.
- Data pemantauan kualitas ni aek secara rutin ditinjau sian konsultan ahli di bidang ekosistem air tropis na ro tu *site* dua kali satiop taon untuk mangaudit praktik pambuatan sampel air.



BLUE PROPER

Penghargaan PROPER
Peringkat BIRU sian
Kementerian Lingkungan
Hidup dan Kehutanan
Indonesia marupaon sada
prestasi na signifikan
dibagasan na mangelola
kinerja lingkungan.



Kepatuhan Lingkungan Hidup

Perusahaan mampertahankon capaian manajemen kepatuhan lingkungan na efektif di taon 2019. Perusahaan madung mamatuhu peraturan perundang-undangan satontang lingkungan hidup dohot inda adong insiden ketidakpatuhan lingkungan saleleng taon 2019. Di taon 2019 sasuai dohot realisasi Rencana Kerja rap Anggaran Biaya, biaya pengelolaan dohot pemantauan lingkungan na dikaluarkon i sabahat USD7,4 juta.

[307-1]



Suheri dohot Nurapni Harahap (Environment Department) hatia makkarejoon membuat sampel air di Aek Batangtoru, Desa Telo - Kecamatan Batangtoru.



Kepatuhan Lingkungan

Persyaratan kepatuhan lingkungan hidup na paling ponting di Tambang Emas Martabe terkait dohot kegiatan na berikut:

- Pembuangan air olahan sian site
- Kualitas air tanah
- Emisi (sian generator dohot cerobong)
- Penanganan, penyimpanan, dohot pembuangan limbah berbahaya
- Penempatan tailings
- Pembukaan vegetasi



Pengawasan Kualitas ni Air

Kegiatan kontrol untuk mamastion akurasi dohot kemandirian kualitas air mancakup:

- Kepatuhan dohot persyaratan pelaporan rutin terkait perizinan rap persetujuan.
- Kepatuhan dohot batas emisi cerobong dohot generator.
- Kepatuhan dohot batas kualitas air na berlaku untuk pembuangan air olahan sian Instalasi Pengolahan Air (WPP). Kepatuhan pembuangan on senantiasa tarjago sian dimulaina operasi.
- Kepatuhan dohot ketentuan na berlaku untuk penanganan, penyimpanan, dohot pembuangan limbah berbahaya dohot berasun (B3).
- Kepatuhan dohot ketentuan pemantauan dohot pelaporan lingkungan na ditentuon dibagasan Rencana Pemantauan Lingkungan dan Sosial (RPL) AMDAL.
- Kepatuhan dohot ketentuan jaminan penutupan tambang.

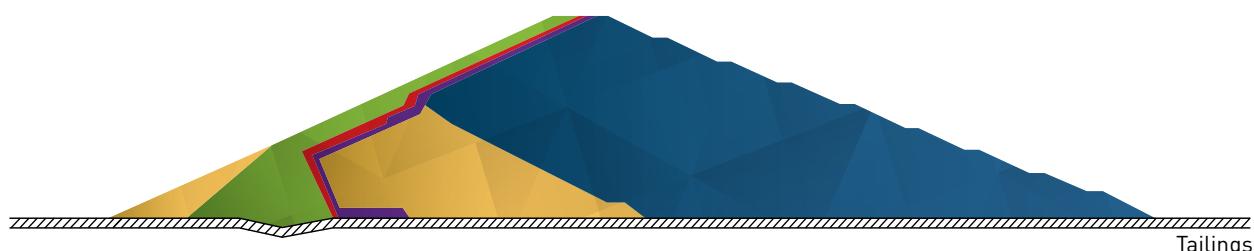


Penempatan *Tailings*

Proses ekstraksi sere dohot perak sian bijih di Tambang Emas Martabe manghasilkon aliran material sisa pengolahan naidok *tailings*, sabagian bahat terdiri sian aek, batuan tanah, kapur, dohot residu sianida. Songon sebagian bahat operasi penambangan emas, Tambang Emas Martabe pe manempatkon *tailings* di bagasan *Tailings Storage Facility* (TSF).

TSF Tambang Emas Martabe marupaon tanggul rekaya na dibangun di sada rura. *Tailings* ditempatkon dibagasan tempat penampungan na dibaen di hulu tanggul. Tanggul on sandiri ma namarupaon konstruksi hilir “rock-fill” (ukuran batuan) dohot marpiga zona internal khusus.

Tampilan Irisan Melintang Sederhana sian Tanggul TSF Tambang Emas Martabe



█	Ukuran Batu	Mangalehen stabilitas untuk tahap naparjolo konstruksi. Pit leng indapedo beroperasi, sahingga digunaon batuan na ditambang.
█	Zona 1	Material permeabilitas rendah (lempung) di bagian jolo dipahulu ni tanggul dirancang anso mambatas resapan sian <i>tailings</i> ke tanggul.
█	Zona 2	Lapisan <i>filter</i> pasir na dirancang untuk mangumpulkan resapan na melewati Zona 1 dohot mangarahkonna tu bagian dasar tanggul. Aek na yang terkumpul di bagasan tanggul dapot mangurangi stabilitas dohot mangakibatkon erosi internal.
█	Zona 4	Lapisan <i>filter</i> napaduaon dirancang untuk pasarak lapisan <i>filter</i> pasir na lobi halus (Zona 2) sian limbah tambang na lobi kasar (Zona 3) dohot mencegah pasir marpinda tu limbah tambang.
█	Zona 3	Zona struktural tanggul. Zona on manglehen stabilitas rap mambontuk tumpukan na godang timbunan ni tano. Salain i, zona on pe manyadiaon lokasi penyimpanan untuk hampir sude bagian bahat batuan buangan sian <i>pit</i> .

Batuan buangan *run-of-mine* dipargunaon untuk maningkatkon ketinggian ni tanggul TSF secara progresif anso mangalehen kapasitas simpan na cukup tu produksi *tailings* na hatia berlangsung. Dung salose, puncak tanggul akkon adong ginjangna 112 meter di ginjang pondasi (di titik tongal) dohot ginjangna 1.220 meter.

Keselamatan TSF manjadi prioritas tertinggi tu Perusahaan. Sasaran utama dibagasan hal on mancakup:

- Haran naso adong pelepasan *tailings* sanga aek naso terkendali (akibat luapan sanga kerusakan tanggul).
- Pencegahan pencemaran ni air tanah haran ni rembesan.

- Pencegahan fauna marmatean di tanggul TSF.
- Pengendalian air asam tambang di tanggul secara torus-manorus.
- Rehabilitasi struktur dung penutupan sampe tu kondisi na aman dohot stabil.

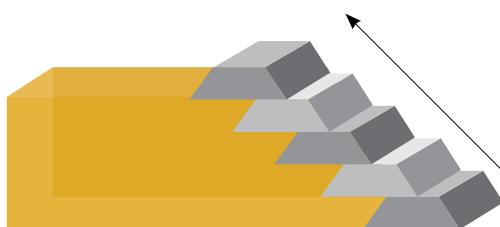
Marmocom kontrol di tahapan desain, konstruksi, operasi, dohot penutupan TSF dibutuhkon untuk maminimalkon risiko TSF. Kontrol on mancakup spesifikasi desain, metode konstruksi, program QA/QC, kontrol operasional songon prosedur, pelatihan staf, manajemen perubahan, pemantauan kondisi, inspeksi, tinjauan, dohot audit. Hal napaling ponting sian marmocom kontrol on diringkas songon on.



Kontrol Risiko Utama – Desain dohot Konstruksi TSF

- Desain TSF madung diterapkon ni konsultan rekayasa geoteknis na keahlianna di bidang on madung diakui secara internasional.
- Metode na dipargunaon untuk mambangun tanggul TSF secara progresif nidok salaku “peningkatan hulu”. Metode on mamungkinkon konstruksi tanggul urukan batu na secara inheren lobi stabil daripada tanggul na dibangun dohot metode “peningkatan hilir” songon na digunaon di marpiga operasi tambang lain.
- Spesifikasi na digunaon untuk desain sasuai dohot panduan keamanan bendungan na dikaluarkon ni *International Committee on Large Dams* (ICOLD). Stabilitas tanggul madung diakui salaku kriteria kinerja utama dohot TSF madung dirancang anso leng totop aman muda tarjadi *Maximum Credible Earthquake* (MCE).
- Freeboard na dirancang setara dohot *Probable Maximum Flood* (PMF). Desain TSF madung dikaji dohot disetujui ni Komite Keamanan Bendungan Indonesia.
- Konsultan teknik martanggung jawab untuk mamastion bahaso konstruksi TSF sasuai dohot desain na disetujui, dohot program QA/ QC konstruksi didalankon sasuai dohot standar. Tugas on fungsina sarupo dohot “Teknisi na Bertanggung Jawab” songondia na tarida di Panduan satontang Bendungan *Tailings* ANCOLD (ANCOLD 2012).
- Catatan QA/QC konstruksi disertifikasi dohot dijago untuk manyadiaon catatan permanen satontang kepatuhan dohot spesifikasi teknik.

Metode Upstream Lifting untuk Konstruksi Tanggul TSF



Upstream lifting manggunaon dried tailings untuk pabidang dinding.

TSF Tambang Emas Martabe



Downstream lifting manggunaon rekayasa batu, tano liat, dohot pasir na dipadatkon.

Kontrol Risiko Utama – Operasi TSF

- Sebelum maninggalkon pabrik pengolahan, sude *tailings* diolah untuk manurunkon kadar sianida (di toru 50 mg/L) untuk mamastion inda berisiko tarhadop kehidupan ni satwa liar na bersentuhan dohot aek na ditampung di bendungan. Kadar on songon dia namadung ditetapkon ni Standar Pengelolaan Sianida Internasional.⁹
- *Tailings* ditempatkon di TSF dibagasan bontuk lapisan tipis tu “pantai” *tailings*, na mamungkinkon satiop lapisan anso bonom, tarkuras, dohot mangoring sebelum ditutup sian lapisan *tailings* na baru. Keuntungan sian metode on meliputi partambaan ni kekuatan *tailings* na ditempatkon dohot penguraian residu sianida akibat ni paparan sinar ultraviolet alami.
- Aek na ditampung di TSF dijago di tingkat minimum (halobian aek na ditampung dibagasan kolam TSF dapot maningkatkon risiko magodang aek, mangurangi stabilitas tanggul, manganggu konsolidasi *tailings*, dohot maningkatkon laju rembesan). Halobian aek di TSF dialirkon dohot mamompana tu Instalasi Pengolahan Air (WPP) anso diolah sebelum dikaluarkon sian site.
- Program pemantauan TSF secara menyeluruh diterapkon untuk mendeteksi perubahan na dapot marakibat munculna kondisi naso aman. Hal on mancakup pemantauan tingkat air di Dibagasan tanggul, pergerakan tanggul haran ni penampungan jangka panjang sangape aktivitas seismik, freeboard na tarsadio, laju rembesan, dohot erosi permukaan.

⁹ “*International Cyanide Management Code For the Manufacture, Transport, and Use of Cyanide In the Production of Gold*” (Standar Sianida) dibuat sian marmocom Komite Khusus pemangku kepentingan mardasarkon panduan sian Program Lingkungan Hidup PBB (UNEP) soni muse *International Council on Metals and the Environment* (ICME).



Perusahaan malibatkon konsultan ahli untuk mambaen kajian independen tahunan tarhadop sude aspek keselamatan TSF. Tindakan on marupaon langkah akhir anso dapot mamastion bahaso desain, pembangunan, dohot pengoperasian TSF secara berkesinambungan madung memenuhi standar industri terkini. Laporan Penatalayanan TSF dibuat satiop bulan untuk mamastion bahaso tim manajemen senior torus manarimo informasi terkait risiko TSF dohot status tindakan na dibaen untuk maminimalkon risiko.



Capaian Taon 2019

Ditaoan 2019, sabahat 6,15 juta ton *tailings* ditempatkon di TSF tanpa insiden dohot sasui rap persyaratan operasional na idokkon di bagasan ni Kode Praktik Penempatan *Tailings* na Aman. Hasil ponting terkait hal on tarmasuk:

- Pengendapan *tailings sub-aerial* na diterapkon secara dengan dohot konsisten bersamaan rap minimalisasi volume kolam tuang TSF secara torus-manorus, mangakibatkon *tailings* mandaosian tanggu TSF.
- Pengelolaan ruang *freeboard* na bolak anso mengakomodasi tarjadina badai (biasana marlobi sian 10 juta meter kubik dibandingkon rap suatu *Probable Maximum Flood* sian 5 juta meter kubik).
- Detoksifikasi sianida secara torus-manorus di pabrik pengolahan sebelum *tailings* dialirkon.
- Inda adong masalah na signifikan na teridentifikasi dibagasan ni program pemantauan kondisi TSF.
- Inda adong dampak terukur di air tanah lokal.
- Konstruksi tanggul na berkesinambungan sesuai dohot desain TSF na disetujui.
- Pengawasan torus-manorus konstruksi dohot kinerja TSF sian konsultan rekayasa geoteknik Perusahaan.
- Pelaksanaan tinjauan independen tahunan na patolu di keamanan fasilitas na dibaen ahli TSF.

Inisiatif khusus na dibaen ni Perusahaan di taon 2019 untuk mangurangi risiko TSF lobi lanjut mancakup:

- Panyalosean ni ekstensi batuan untuk Manahan kaki tanggul.
- Pemasangan ni sistem pengendapan *tailings* na baru untuk maningkatkon pengendalian endapan dohot kepadatan pantai *tailings*.
- Perencanaan pengeboran signifikan dohot program instrumentasi di sude tanggul anso maningkatkon pengawasan kondisi.
- Dimulaina penggunaan data satelit (InSAR¹⁰) untuk mangukur pergerakan ni tanggul.
- Tinjauan penilaian bahaya seismik na diterapkon di laporan desain TSF ni sada tim ahli dohot pengetahuan khusus terkait kondisi Indonesia.

10 *Interferometric synthetic aperture radar*, sada teknik na digunaon dibagasan penginderaan jauh. Metode on mamake data satelit untuk manghasilkon peta deformasi permukaan, secara potensial mangukur perubahan dalam skala milimeter di deformasi dibagasan rentang waktu hari sampe tahunan.



Salma Masti dohot Ardiansyah Marbun hatia mangkarejoon pendeskripsiian batuan inti hasil pemboran.



Penempatan Batuan Buangan

Batuan buangan marupaon limbah napaling godang na padua on di Tambang Emas Martabe na mamorluon pengelolaan na cermat demei manghindari dampak lingkungan. Batuan na giot ditambang dalam rangka pengembangan pit, tai inda mengandung cukup sere na untuk dibaen pengolahan, nidok mai salaku batuan buangan sangape *waste rock*. Tambang Emas Martabe secara khusus mamanfaatkon batuan buangan na dihasilkon dibagasan rencana tambang on untuk konstruksi tanggul TSF. Proses on mambuat batuan buangan naso porlu be diambungkon tu timbunan nagodang songon na diterapkon di operasi tambang na lain. Haran ni i, tanggul TSF marupaon struktur na direkayasa sepenuhna untuk manempatkon *tailings* dohot batuan buangan di *site*.

Marpiga jenis batuan buangan di Tambang Emas Martabe marpotensi mambentuk asam akibat adongni penambangan, haran ni oksidasi mineral sulfida na terjadi secara alami di batuan. Kondisi on tarjadi di bahat pertambangan. Aek ni udan na mangalir di material on dapot manjadi asom dohot mangakumulasi kadar logam na maningkat. Proses on itandaan salaku air asam tambang sangape *acid*

mine drainage (AMD), na berpotensi secara signifikan dapot manyebabkon pencemaran muda inda dikendalion secara dengan.

Manutup batuan na berpotensi mambontuk asam sahingga laju oksigen na masuk dohot laju pembentukan ni asam manjadi markurang sampe tu tingkat terendah na marupaon sada cara na paling umum untuk mandapotkon keberhasilan pengelolaan AMD. Strategi penutupan dohot manggunaon lapisan batuan sangape lempung tarpadatkon marhasil diterapkon di Tambang Emas Martabe. Batuan na itandaan marpotensi mambontuk asam ditutup dibagasan tanggul TSF sampe dua meter dohot batuan sangape lempung tarpadatkon na berfungsi salaku penghalang masukni oksigen. Tugas untuk mangidentifikasi batuan buangan salaku Bukan Pembentuk Asam (NAF), Berpotensi Menghasilkan Asam (PAF), sangape kategori menengah nalainnai dibaen lobi rumit di Tambang Emas Martabe haran ni kondisi geologi na relatif kompleks, na manyertaon marpiga mocom batuan di pelapukan na marbeda dohot mangandung marmocom bahat ni sulfida.



Perusahaan malaksanaon marpiga kajian teknis saleleng marpiga taon untuk mangembangkon program pengelolaan AMD dohot praktik na terbaik. Kajian on dirangkum songon on:

- Kajian karakteristik batuan buangan secara detail.
- Pengembangan jenis sanga kelas batuan buangan mardasarkon kriteria geokimia dohot fisik.
- Pembuatan jadwal batuan buangan umur tambang.
- Pengembangan lapisan penutup mardasarkon pemodelan komputer canggih dohot pengujian verifikasi di lapangan.
- Implementasi progresif penempatan dohot penutupan batuan buangan secara selektif.
- Pengukuran kinerja untuk mamvalidasi desain dohot implementasi penutupan batuan buangan.

Pengembangan program pengelolaan AMD di *site* mandok hasil sian peran serta ni sude tim teknis kunci di Tambang Emas Martabe, tarmasuk eksplorasi, geologi tambang, perencanaan tambang, konstruksi TSF, dohot lingkungan. Hasil pekerjaan on madung didokumentasian dibagasan Panduan Teknis Pengelolaan AMD Tambang Emas Martabe. Panduan on manyadiaon petunjuk teknis tu sude aspek pengelolaan batuan buangan dohot kerangka kerja menyeluruh untuk pengelolaan AMD di *site*. Informasi na lobi lengkap mengenai pengelolaan AMD di *site* dapat idapot sian marpiga tulisan ilmiah na diterbitkon terkait topik on.¹¹

Perusahaan malibatkon konsultan AMD dohot pengalaman internasional untuk mangaligin pengelolaan ni batuan buangan di *site*. Tindakan on martujuan untuk mamastion bahaso *site* malaksanaon praktik terbaik industri dibagasan pengelolaan batuan buangan.

Capaian di Taon 2019

Hati taon 2019, sabahat 2.627.638 BCM (Bank Cubic Meter) juta ton batuan buangan madung ditempatkon di tanggul TSF inda adong masalah na dohot sude batuan na teridentifikasi salaku PAF madung secara progresif ditutup dohot lapisan batuan terpadatkan sasui dohot program pengelolaan AMD *site*.

¹¹ *Progressive rehabilitation — Martabe Gold Mine as a case study. 11th International Conference on Mine Closure, Perth.* Pendekatan berbasis risiko dohot manggunaon diagram alur proses untuk klasifikasi batuan buangan operasional – studi kasus. *Progressive Management of AMD Risk During Construction of an Integrated Waste Storage Landform – A Case Study at Martabe Gold Mine, Indonesia. 13th International Mine Water Association Congress, Finland.* *Integrated life of mine waste characterisation, scheduling, placement planning and quality control to achieve progressive closure. 13th International Conference on Mine Closure, Perth.*



Pengelolaan Limbah Berbahaya

Manurut Undang-Undang No. 32/2009 satontang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup, limbah berbahaya dan berasun (B3) ima limbah na dapot mambaen pencemaran sangape mambahayaon kesehatan ni manusia dohot makhluk hidup nalain nai. Satiop pihak na terlibat dibagasan penempatan, penyimpanan, pengangkutan, sangape pengolahan limbah B3 akkon puna izin untuk kegiatan nasoninan. Songon dia tambang pada umumna, Tambang Emas Martabe manghasilkon marpiga jenis limbah na berdasarkon peraturan diklasifikasian ia sebagai limbah B3, songon:

- *Tailings.*
- Limbah sian oli dohot miyak.
- Limbah sian proses bahan kimia.
- Cat bekas dohot wadah bahan kimia.
- Baterai.
- Sampah sian berbagai computer dohot masin cetak.
- Limbah medis sian klinik.

PTAR punasa izin untuk penempatan *tailings* di TSF dohot perizinan untuk fasilitas penyimpanan sementara limbah B3 di *site*. Sudena limbah B3, kecuali *tailings*, diangkut tu pengolah limbah komersial berizin na maringanan di luar *site*.

Mangingot ponting ni pengelolaan limbah B3, PTAR puna marpiga kontrol untuk mamastion praktik na denggan, ima:

- Kode Praktik PTAR terkait Manajemen Limbah manetapkon persyaratan wajib untuk pengelolaan limbah B3 di *site* na berlaku tu sude karyawan PTAR dohot kontraktor.
- Persyaratan pengelolaan limbah B3 dimasukkan dibagasan ruang lingkup program *Workplace Condition Inspection* (WCI) PTAR.
- Tersedia pelatihan PTAR untuk pengelolaan limbah B3.
- Persyaratan utama pengelolaan limbah B3 dipresentasian hatia Induksi HSE tu karyawan na baru dohot dipatidaon muse melalui program poster HSE.
- Ketidakpatuhan atas persyaratan limbah B3 dohot status kontrak rap pengangkut dohot pengolah limbah B3 dilaporkon tu manajemen senior satiop bulanna di Laporan Kepatuhan Lingkungan.
- Kapasitas na tersisa di fasilitas penyimpanan sementara limbah B3 dilaporkon melalui pertemuan produksi harian PTAR.



Tuti Hayani - High Density Poly Ethylene (HDPE) Welder trainee hatia mangkobet baut clamp di masin las HDPE.

Capaian di Taon 2019

Sabahat 463 ton limbah *site* na diklasifikasian salaku limbah na berbahaya dohot berasun (B3) saleleng taon 2019. Kebutuhan pengelolaan limbah B3 songon pelabelan, penyimpanan sementara di fasilitas situs na diizinkon, dohot pengiriman tu pengolah limbah berlisensi untuk pengolahan marhasil dilaksanaon tanpa insiden.

Dibagasan na mandukung pengelolaan limbah B3 na efisien, adong tambahan tolu fasilitas penyimpanan sementara limbah B3 na dibangun dohot dilehen izin di taon 2019. Adendum AMDAL na disetujui di bulan Mei 2018 manetapkon penggunaan limbah oli hatia peledakan songondia na diterapkon di lokasi tambang na lain di Indonesia. PTAR siap untuk malaksanaon praktik on hatia dibutuhkon.



Pengelolaan Air Site

Di daerah tropis basah, pengelolaan air limpasan *site* marupaon aspek material umum tu tambang terbuka. Marpiga faktor porlu dipertimbangkan dibagasan pengembangan sistem manajemen air tambang, haran ni i risiko ketidakpatuhan dohot/sangape dampak lingkungan dapot diminimalkon:

- Penambangan permukaan biasana mambuka area lahan secara luas dohot manimbulkon gangguan di batuan. Curah hujan di area terbuka on tokkinai diparumar ia sedimen, dohot kadang-kadang logam dohot asam, dohot air limpasan sian wilayah on mungkin mamorluon pengolahan sebelum dapot dialirkon sian *site*.
- Hampir sude pabrik pengolahan mineral mamorluon aek nabahat jumlahna. Hal on berlaku khususna untuk tambang emas ima proses ekstraksin nai nadidasarkon tu lumpur konsentrat (*slurry*) batuan.
- Infrastruktur *pit* dan *site* songon TSF dapot manganggu tangkapan air alami dohot mangakibatkon pengurangan signifikan aliran aek na ias na tersedia tu si pamake ni aek di pahae.
- Jalur air dohot air tanah jotjot dei berperan sebagai sumber daya naponting tu masyarakat

setempat; untuk kaporluan irigasi dohot maridi, dohot terkadang salaku sumber aek ni rumah tangga.

- Jalur aek di pahae somaldei puna nilai keanekaragaman hayati naginjang ima na porlu dilindungi.

Di Tambang Emas Martabe, sude faktor on marsifat ponting:

Model Neraca Air Site

Langkah na parjolo dibagasan ni keberhasilan pengelolaan air di *site* antusanna ima model neraca air. Model on manjadi alat utama untuk mangembangkon strategi manajemen air *site* dohot manetapkon infrastruktur pengelolaan air, songon tobat penampungan, struktur, sistem pompa dohot pemipaan.

Konsultan ahli madung mangembangkon model neraca air *site* na kompleks di Tambang Emas Martabe

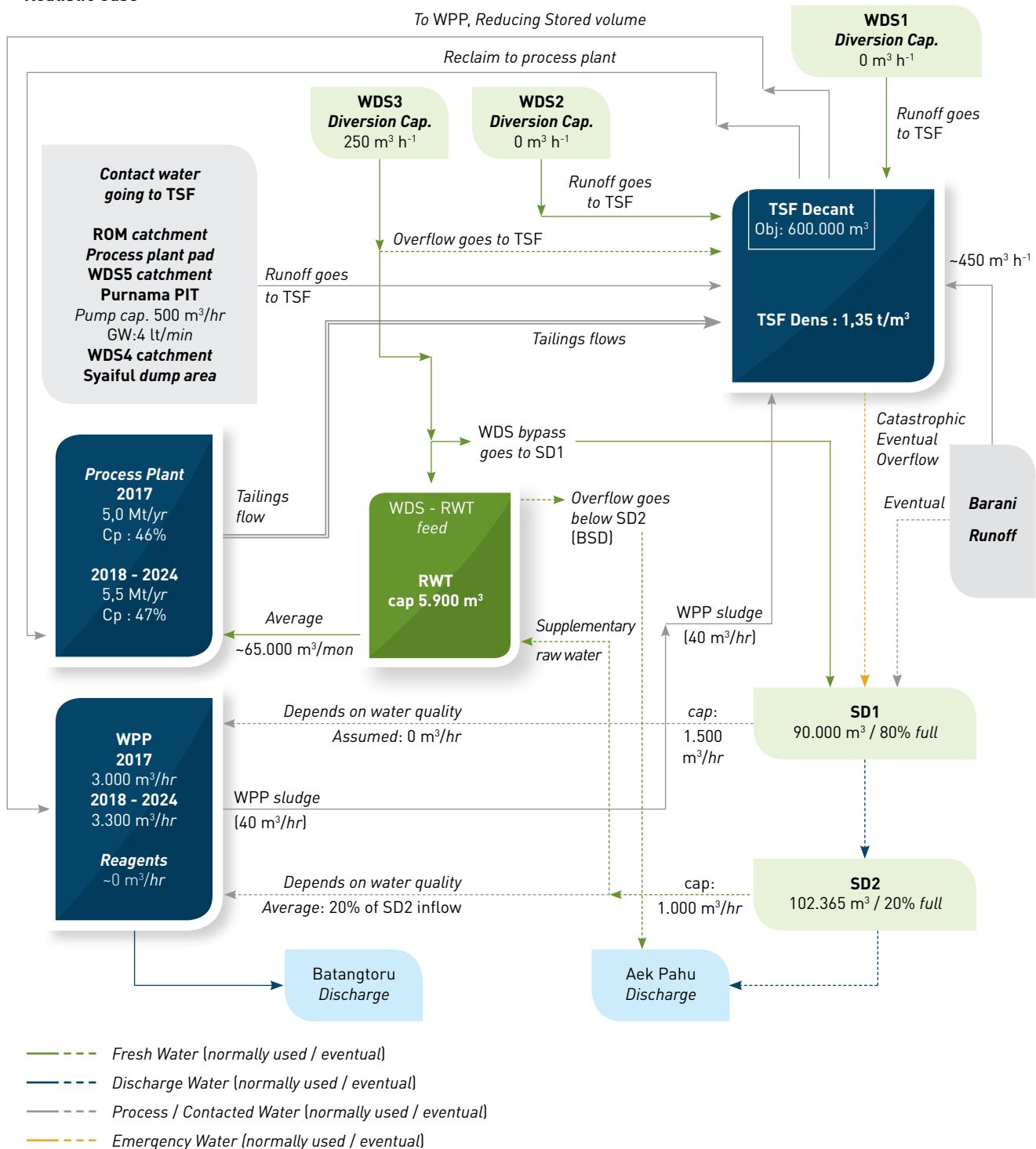


untuk tujuan perencanaan. Model on itandaan salaku model probabilistik na mampartimbangkon variabilitas alami curah hujan setempat dohot mandalankon bahan simulasi kejadian badi na marragam dohot manggabungkon hasilna. Metode on bisa membuat perkiraan akumulasi ni aek untuk tingkat kemungkinan na ditontouon.

Pemodelan neraca air saleleng tahap perencanaan Tambang Emas Martabe manghasilkon sada temuan bahaso site tokkinnai puna neraca air positif. Kondisi on mararti bahaso aek pe porlu diambilukon saleleng operasi berlangsung.

Martabe Water Balance Upgrade

Realistic Case





Sistem Manajemen Air Site

Site manerapkon sistem manajemen air na dirancang dohot cermat salaku bentuk pengakuan tarhadop pontingni pengelolaan air. Pengoperasian on ditetapkon dibagasan Kode Praktik Manajemen Air Site.



Sistem Manajemen Air

Sistem Manajemen Air dilaksanaon dohot tujuan:

- Maminimalkon risiko pembuangan naso sesuai sian site (pelampauan batas kualitas air na ditontouon melalui Keputusan Menteri No. 202/2004).
- Maminimalkon dampak lingkungan hidup tarhadop perairan di pahe, tarmasuk perlindungan keanekaragaman hayati ni air.
- Mamastion kelangsungan pasokan air baku dohot air pengolahan untuk mamenuhi kebutuhan produksi.
- Maminimalkon air na ditampung di TSF di satiop waktu.

Air limpasan sian area pabrik pengolahan, tanggul TSF, dohot area na targanggu haran ni operasi tambang naso dapot secara langsung maninggalkon site. Air limpasan mangalir tu TSF sangape kolam nagodang pengelolaan air salaku hasil sian penerapan sistem manajemen air. Pengaturan on mangalehen kontrol na sangat pade atas kualitas air na kaluar sian site.

Capaian di Taon 2019

Saleleng taon 2019, aek di site madung dikelola sasuai dohot ketentuan dibagasan sistem air tanpa adong insiden. Hasil na dicapai meliputi:

- Bope curah hujan na bahat mampu mangganggu operasi pertambangan, tai pengelolaan limpasan air hujan (*run-off*) na dengan berhasil mangendalion keseimbangan air na mulak dialirkon tu badan air. Di taon 2019, PTAR diparkiraon madung mangelola 20.887.747 m³ limpasan air hujan.
- Bope di bagasan proses operasional PTAR adong pengaliran air mulak tu Batang Aek Batangtoru, bope saleleng taon 2019 inda adong badan air na terdampak. PTAR madung mamaition bahaso aek na dialirkon tu badan air madung diolah di WPP dohot mamenuhi baku mutu sasuai dohot kriteria

Keputusan Menteri Lingkungan Hidup No. 202/2004.

- Universitas Sumatera Utara torus mambaen pemantauan kondisi aliran dohot batang aek na maringanan di sahuliang ni site melalui Program Pemantauan Kesehatan Sungai na madung mardalan sian taon 2014. Melalui program on, kehidupan air di Batang Aek Batangtoru madung disurvei hatia taon 2019 dohot madung memenuhi standar kualitas na ditontouon.
- Pemasangan peralatan anso mamungkinkon pemantauan pemantauan aliran secara torus manorus di titik penataan kualitas air di Batang Aek Pahu (marinaganan di bagian pahae ni TSF dohot tobat sedimen terkait).



Penggunaan ni aek untuk fasilitas penunjang di kantor PTAR na dialirkon sian air tanah mancapai 125.073 m³. Penggunaan air untuk operasional pabrik na idapotkon sian mual ni aek mencapai 906.144 m³ dohot manggunaon mulakan air olahan sian TSF mencapai 5.748.576 m³.



Rehabilitasi Site

PTAR markomitmen untuk malaksanaon rehabilitasi progresif. Rehabilitasi dikarejoon sahipas hipasna hatia lahan na siap direhabilitasi madung adong tarsadio. Perusahaan inda paite tambang tutup untuk mambaen rehabilitasi *site*. Muda adong permukaan lahan naso siap dope untuk rehabilitasi akhir, songon sisi penunjang jalan angkut, Perusahaan manggunaon tanoman na berjenis kacang-kacangan salaku tutupan sementara untuk manstabilkon dohot maminimalkon erosi hatan ni udan.



Langkah-langkah umum dibagasan na merehabilitasi area na terganggu di Tambang Emas Martabe Sarupo doi dohot tambang na lain nai:

- Mambontuk mulakan area anso dapot kemiringan natertentu.
- Mamasang struktur pengendali limpasan songon saluran kontur.
- Penyebaran tanah pucuk di ginjang area.
- Mangalehen pupuk.
- Penyebaran ni babit (biasana campuran ni kacang-kacangan).
- Mananom babit ni hayu.
- Mamaliharo secara torus-manorus tarmasuk penyangan dohot penggunaan pupuk tambahan.

Tempat pembibitan madung dibaen di tambang untuk mandukung program rehabilitasi *site* dohot manyadiaon suplai spesies pohon asli anso ditanom. Bagian ponting na lain dibagasan proses rehabilitasi imma pengelolaan tanah pucuk. Penempatan lapisan tipis tanah pucuk di ginjang ni area permukaan parginjang na hatia direhabilitasi dapot manghasilkon peningkatan signifikan dalam jumlah spesies tanoman dohot laju pertumbuhan babit. Keuntungan on ro sian tanah pucuk na mangandung babit dohot akar sian spesies asli, bakteri na manguraikon material organik, soni muse jamur na mambontuk hubungan dohot akar pohon rap mambantu terserap ni nutrisi. Dung i, tanah sian area na dibuka dungi dikubak dohot ditempatkon di tempat penimbunan sementara anso dapot dipargunaon tokkinan nai dibagasan program rehabilitasi.

Pengelolaan rehabilitasi tambang dibaen terintegrasi antar-departemen dohot malibatkon perencanaan rap pengaturan lahan sian Departemen Pertambangan dohot penanaman ni tanoman dohot perawatan sian Departemen Lingkungan. PTAR markomitmen mambaen rehabilitasi tambang sasuai dohot Rencana Reklamasi 2017-2021 rap marencanaon penutupan tambang songon na dipersyaratkon ni Pemerintah. Rencana Penutupan Tambang PTAR madung disetujui hatia taon 2014 untuk area penambangan pit Purnama dohot bendungan *tailings* TSF mRL 360 dohot nilai jaminan tutup tambang USD23,4 juta. Di taon 2019, PTAR mangajuon revisi dokumen penutupan tambang

untuk opat pit dohot bendungan *tailings* TSF mRL 377 dohot nilai jaminan tutup tambang USD28,3 juta. Sude (100%) area operasional PTAR madung punasa rencana penutupan tambang. [MM10]

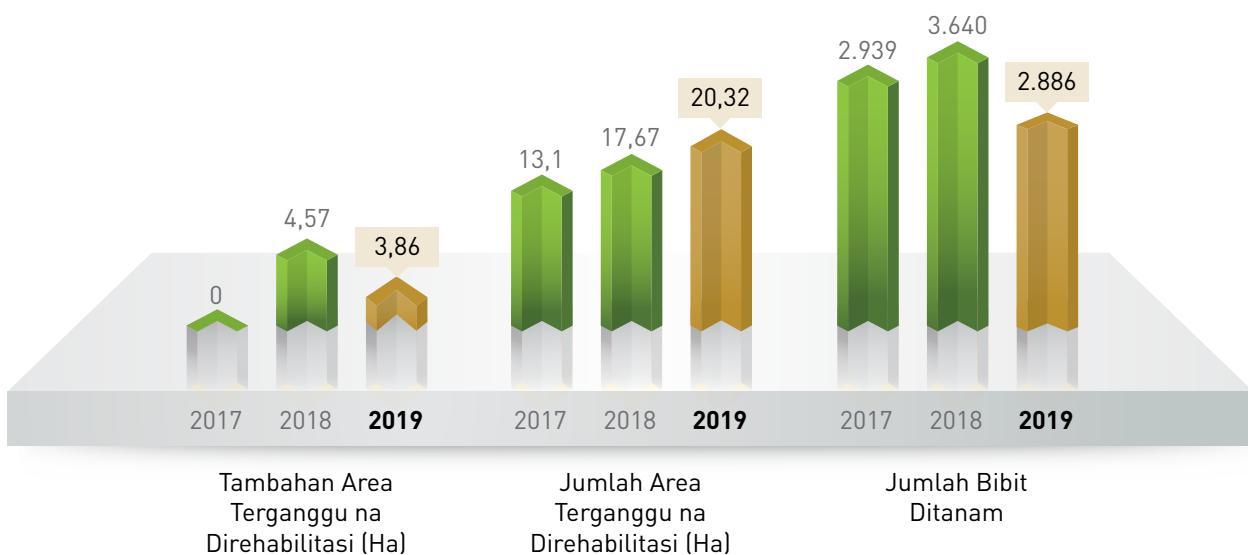
Capaian di Taon 2019

Rehabilitasi area tambang di taon 2019 dikarejoon sasuai dohot Rencana Reklamasi 2012-2017. Muda adong area na madung *final* dohot inda dipargunaon mulakan dung proses *recountouring, rehapping*, dohot penebaran *topsoil*, baen i segerama dibaen rehabilitasi di area i. Rehabilitasi area tambang di taon 2019 dikarejoon di dinding bendungan TSF sabolak 1,08 Ha dohot area bekas *emplacement* sabolak 2,78 Ha. Target rehabilitasi lahan hatia taon 2019 sasuai dohot Rencana Reklamasi 2017-2021 imma sabolak 3,6 Ha dohot madung direalisasion sabolak 3,86 Ha.

PTAR inda punasa wilayah operasional na bersinggungan dohot kawasan lindung. Saleleng 2019, tambahan 3,86 Ha area targanggu direhabilitasi, manambah total area na direhabilitasi manjadi 20,32 Ha. Total sabolak 35,5 Ha madung distabilkon dohot tanoman penutup hatia akhir taon. Sabahat 2.886 babit ditanom saleleng taon on, dohot 5.828 babit mewakili 45 spesies na tarsadio di nganan ni pembibitan di akhir taon. [304-3] MM2



Area Terganggu na Direhabilitas



Penutupan Tambang

Area-area na terganggu di Tambang Emas Martabe tokkinnai dipauli mulakan tu keadaan na aman, stabil, dohot produktif hatia penambangan dohot pemrosesan madung salose dohot sude cadangan nadapot ditambang madung digunaon. Tahap operasi on nidok penutupan tambang.

Strategi Penutupan Tambang

Rencana Penutupan Tambang sanga *Mine Closure Plan* (MCP) marisi satontang strategi penutupan site na dapot dirangkum songon na berikut on:

- Studi teknis terperinci saulakon disaloseon saleleng operasi sasuai dohot jadwal studi penutupan na ditinjau dohot dipauli satiop taon.
- Pabrik pengolahan dohot infrastruktur terkait, songon kantor dohot bengkel, tokkinnai dibukkar dung pengolahan maradian maroperasi. Bahan kimia residu saulakon dikumpulkan dohot dikirimkon tu pengolah limbah berizin. Pondasi

beton di site saulakon dibukkar sangape ditutup dohot batuan rap tano.

- Permukaan ni tanggul TSF saulakon ditanomi mulakan dung ditutup dohot lapisan batuan rap tano.
- Penambangan di marpiga pit tokkinnai dijadwalkon anso sabisa mungkin pit on dapot ditutup dohot batuan buangan sian area aktif tambang inda sanga dope di rehabilitasi akhir.
- Area na berpotensi terkontaminasi songon bengkel dohot area panyimpanan bahan kimia saulakon disurvei dohot cara membuat sampel dohot diremediasi songon dia porluna sebelum rehabilitasi dikarejoon.
- Sabagian bahat dalan dohot jalur angkut tokkinai dibukkar ni bulldozer dohot ditanoman mulakan. Dalan angkut utama na manghubungkon pit dohot pabrik pengolahan tokkinnai get dipartahankon anso tarsadio akses untuk pekerjaan lanjutan dohot inspeksi.



- Marpiga infrastruktur pengelolaan ni aek tarmasuk WPP tokkinnai totop maroperasi saleleng marpiga taon dung penutupan tambang anso pengolahan air tambang i dapot leng dilanjutkon sampe sude area site salose direhabilitasi.
- Deba sian saotik tenaga kerja i tokkinnai dipertahankon dei di site saleleng marpiga taon pasca operasi i anso dapot mandukung kegiatan penutupan. Salain ni i, Perusahaan tokkinnai torus mandalankon program pemantauan lingkungan hidup di site sampe laos pelepasan.

Adong marmocom contoh di sahuliang ni dunia on di ramba perusahaan pertambangan na madung manyaloseon operasi inda puna dana na cukup untuk malaksanaon penutupan tambang dohot dengan. Pemerintah Indonesia, songon bahat Negara na lain di dunia on, madung manerapkon sistem untuk mangatasi risiko on. mardasarkon peraturan Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral (ESDM) Republik Indonesia No. 18/2008, satiop perusahaan pertambangan di Indonesia akkon mambayar obligasi penutupan tahunan saleleng operasi mardasarkon estimasi biaya penutupan tambang. Dana on dapot diakses dohot dipargunaon ni perusahaan hatia tambang nai ditutup.

Perkiraan biaya penutupan tambang secara rinci na didokumentasian dibagasan MCP ima dasar sian nilai jaminan penutupan. PTAR punasa rencana penutupan tambang na disetujui untuk Tambang Emas Martabe, dohot mambaen pembayaran jaminan penutupan na sasuai dohot peraturan. MCP senantiasa dipauli untuk satiop perluasan kegiatan na signifikan di lokasi. MCP naparjolo ni site disorahkon hatia taon 2014. Revisi MCP na manyertaon pit Ramba Joring, Barani, dohot Tor Ulu Ala, rap ekspansi TSF ke RL 360 disorahkon hatia taon 2019.

Capaian di Taon 2019

Hatia taon 2019, revisi dokumen MCP na mencakup pit Ramba Joring, Barani, dohot Tor Ulu Ala, dohot ekspansi TSF ke RL 360 diajuon tu Kementerian ESDM.

Longser Butarbutar, Minhajul Abidin (Community Relations Department), rap Awaluddin Siregar dohot Mujur Siregar, petani na mampargunaon pompa na bertenaga surya untuk irrigasi, bantuan ni PTAR di Desa Telo.





Mangalakka tu Jolo

Pembangunan berkelanjutan leng totop manjadi prinsip Panduan na utama tu manajemen Tambang Emas Martabe di sahuliang ni operasi dohot manuju penutupan tambang. Pemetaan dukungan prioritas tarhadop tujuan pembangunan berkelanjutan madung dikarejoon dohot leng manjadi perhatian ni capaian na sadalan dohot kegiatan PTAR.

Untuk taon 2020, PTAR giot malanjutkon peta jalan strategi keberlanjutan dohot mambaen marpiga kegiatan na utama:

1. Paningkatan keselamatan dohot kesehatan kerja di sahuliang ni Tambang Emas Martabe, malanjutkon penerapan inovatif dibagasan na mangatasi risiko bahaya keselamatan na utama, na idok salaku Critical Controls Program.
2. Manjago hubungan na harmonis dohot masyarakat dohot sude pemangku kepentingan. Keterlibatan dohot peran ni Perusahaan pe giot ditoruskon melalui marmocom pengembangan masyarakat di bidang pendidikan, kesehatan, hubungan masyarakat, pengembangan ekonomi lokal dohot bantuan infrastruktur, rap dukungan na ditekankon melalui Community Development and Empowerment Master Plan.
3. Mambaen pemetaan sosial dohot mangukur dampak ni kegiatan, misalna melalui survei kepuasan masyarakat sangape Social Return on Investment (SROI).
4. Peluncuran *Biodiversity Strategy and Implementation Plan* Onma tokkinnai na giot manyadiaon suatu kerangka kerja sistematis tu pengelolaan dampak dohot risiko keanekaragaman hayati na berkaitan dohot operasi Tambang Emas Martabe.
5. Maningkatkon penyediaan kesempatan kerja tu masyarakat setempat dohot pelaksanaan inisiatif keberagaman gender untuk maningkatkon peluang kerja tu bage adaboru di sude tingkatan organisasi.
6. Optimisasi kinerja operasional dohot keuangan Tambang Emas Martabe dohot kelanjutan program eksplorasi aktif dohot tujuan untuk mandukung pertumbuhan Perusahaan secara berkelanjutan dohot manfaat na tu sude pemangku kepentingan.
7. Mampartahankon perlindungan tarhadop lingkungan dohot kepatuhan na terkait lingkungan hidup.

Hami marharop anso sude capaian sian kegiatan dapot hamि pasampeon di bagasan laporan keberlanjutan 2020.

“Taon 2020 i, PTAR leng manoruskon dukungan nihalai tu Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) dohot malanjutkon pelaksanaan ni peta jalan strategi keberlanjutan rap mambaen marpiga kegiatan na madung dipetaon.”





KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Tentang Laporan

PTAR manerbitkon Laporan Keberlanjutan satiop sanoli sataon. Laporan Keberlanjutan tahun 2019 diterbitkon di tanggal 15 Oktober 2019. Pembahasan na dicakup dibagasan Laporan Keberlanjutan taon 2019 ima kinerja keberlanjutan PTAR na madung dilaksanaon dibagasan kurun waktu sian 1 Januari sampe tu 31 Desember 2019. Cakupan entitas ima kegiatanna na dilaporkon dibagasan laporan on ima PTAR, yakni namancakup lokasi site Tambang Emas Martabe dohot Kantor Pusat di Jakarta. Laporan Keberlanjutan on inda mancakup informasi terkait entitas na lainnai, harana PTAR inda punasa anak perusahaan ia. Laporan keuangan na dicantumkon di Laporan Keberlanjutan on madung diaudit ni si Tanudiredja, Wibisana, Rintis & Rekan. [102-45] [102-50] [102-51] [102-52]

Topik material na dibahas di Laporan Keberlanjutan taon 2019 disasueon dohot strategi perusahaan rap prioritas dukungan di tujuan pembangunan berkelanjutan. Haran ni i, adong marpiga perubahan informasi na disampeon, marrupa penambahan sangape penyesuaian informasi dohot topik material na madung ditontouon. [102-49]

Penyusunan Laporan Keberlanjutan on disesuaikon dohot peraturan rap standar na berlaku ima GRI Standards 2016: Comprehensive Option rap GRI Pengungkapan Sektor Penambangan dan Logam. [102-54]

Laporan Keberlanjutan taon 2019 disusun mardasarkon prinsip-prinsip pelaporan dohot mampartimbangkon topik material na madung ditontuan. Penentuan topik material madung dilaksanaon hatia diskusi pemangku kepentingan internal Perusahaan, na malibatkon pimpinan tertinggi tanggal 21 Januari 2020. Topik material ditontouon mardasarkon isu-isu na puna prioritas tinggi Perusahaan di taon 2019. PTAR pe mamastion kesesuaian isi laporan dohot pemetaan TPB dohot rencana program pemberdayaan masyarakat di dokumen CMP. [102-32] [102-46]

Kontak untuk Informasi Laporan Keberlanjutan: [102-53]



Kantor Jakarta:

PT Agincourt Resources
Wisma Pondok Indah 2 Suite 1201
Jl. Sultan Iskandar Muda
Kav V-TA, Pondok Indah
Jakarta, Indonesia 12310

Martabe Gold Mine:

PT Agincourt Resources
Martabe Gold Mine
Jl. Merdeka Barat Km 2,5
Kelurahan Aek Pining,
Batangtoru, Tapanuli Selatan,
Sumatra Utara 22738



E-mail: Martabe.CorporateCommunications@agincourtresources.com





Sian hasil proses diskusi na terarah on, madung ditontouon topik material untuk Laporan Keberlanjutan ni PTAR taon 2019. [102-47] [103-1]

**Topik Material
dohot Tujuan
Pembangunan
Berkelanjutan (TPB)**

Isu Material dohot Asi soni Pontingna

**Batasan Dampak
tarhadop Pemangku
Kepentingan**

Kinerja Ekonomi



Sada sian fokus ni kegiatan usaha Perusahaan ima untuk mencapai target kinerja ekonomi. Melalui aktivitas tambang di Martabe, kinerja ekonomi PTAR mampu maroban dampak ekonomi positif tu perekonomian lokal, daerah, dohot nasional. Salain i, kinerja ekonomi na dengan muse manjadi sumber utama tu Perusahaan untuk mambiyai kegiatan pembangunan berkelanjutan.

Dibagasan Perusahaan:
Pemegang Saham,
Karyawan

Luar Perusahaan:
Pemerintah, Otoritas Jasa
Keuangan (OJK), Media,
Organisasi Masyarakat
(NGO)

**Kepatuhan
Lingkungan Hidup**



Operasi di Tambang Emas Martabe tunduk tu sude undang-undang dohot peraturan lingkungan hidup na berlaku di Indonesia. PTAR somaldo mamastion kepemilikan perizinan untuk kegiatan pembuangan air olahan, pengoperasian fasilitas penyimpanan sementara limbah B3, dohot kegiatan na lain nai na bersinggungan langsung sangape inda langsung dohot lingkungan hidup.

Dibagasan Perusahaan:
Pemegang Saham,
Karyawan, Kontraktor

Luar Perusahaan:
Pemerintah, Media,
Organisasi Masyarakat
(NGO), Masyarakat Lokal

**Rehabilitasi dohot
Penutupan Tambang**



PTAR manyadari pontingni mambaen operasional tambang na bertanggung jawab dohot paulion mulakan area tambang tu kondisi na aman, stabil, dohot produktif dung penambangan. Kegiatan rehabilitasi dohot penutupan tambang senantiasa mamastion aso tarlaksana restorasi ekosistem i.

Dibagasan Perusahaan:
Pemegang Saham,
Karyawan, Kontraktor

Luar Perusahaan:
Pemerintah, Organisasi
Masyarakat (NGO), Media,
Masyarakat Lokal

**Kesehatan dohot
Keselamatan Kerja**



Operasi tambang punasa bahat potensi bahaya di lingkungan kerja, sibaen baen ni i aspek kesehatan dohot keselamatan kerja mamorluon perhatian na khusus sian Perusahaan. PTAR markomitmen untuk torus mamparhan kondisi tempat kerja, kompetensi tenaga kerja, dohot perilaku karyawan melalui Sistem Manajemen HSE. Hatia taon 2019, PTAR marhasil mampertahankon prestasi naso adong na agoan/ kehilangan waktu kerja akibat ni kecelakaan.

Dibagasan Perusahaan:
Karyawan, Kontraktor

Luar Perusahaan:
Pemerintah, Media

Keberagaman Gender



Keberagaman gender marupaon salah satu kelebihan ni PTAR dibandingkon perusahaan nalain di industri na sarupo. PTAR marupaon salah satu sian otik perusahaan tambang na puna tenaga kerja adaboru nabahat jumlahna. PTAR pe punasa kebijakan-kebijakan na mandukung keberagaman gender.

Dibagasan Perusahaan:
Karyawan, Kontraktor

Luar Perusahaan:
Pemerintah, Media



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Topik Material dohot Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB)

Isu Material dohot Asi soni Pontingna

Batasan Dampak tarhadop Pemangku Kepentingan

Komunitas Lokal



Satiop taon, PTAR mandalankon marmocom kegiatan tanggung jawab sosial perusahaan khususna terkait dohot pengembangan masyarakat di 15 Desa Lingkar Tambang. Kegiatan pengembangan masyarakat on madung direncanaon dibagasan Community Management Plan untuk periode taon 2016-2020. Program-program pengembangan masyarakat umum dibaen dibagasan ni industri pertambangan, tarutamo muda operasi pertambangan i maringanan di area pedesaan sangape terpencil na masyarakatna leng batah keterbatasanna apalagi akses layanan publik.

Dibagasan Perusahaan:
Pemegang Saham

Luar Perusahaan:
Pemerintah, Media,
Masyarakat Lokal, Organisasi
Masyarakat (NGO)

Dampak Ekonomi Tidak Langsung



Kegiatan operasional pertambangan ni PTAR lobas doon maroban dampak ekonomi naso langsing tu par pemangku kepentingan, sangape tu pemegang saham, karyawan, pemerintah, masyarakat, dohot na lainnai. Dampak ekonomi naso langsing mencakup tu pembagian dividen, royalti atas penjualan ni sere dohot perak, gaji dohot tunjangan karyawan, manfaat sian kegiatan pengadaan barang dohot jasa di tingkat lokal, sampe tu marmocom program pemberdayaan masyarakat.

Dibagasan Perusahaan:
Pemegang Saham,
Karyawan

Luar Perusahaan:
Pemerintah, Masyarakat
Lokal

Ketenagakerjaan



PTAR sangat mamparhati aspek ketenagakerjaan, bahkan mulai do sian proses rekruitmen. Tenaga kerja PTAR senantiasa mandapot tunjangan dohot remunerasi na sesuai dohot peraturan, pelatihan rap pengembangan diri, sonimuse lingkungan kerja na aman dohot nyaman untuk menunjang produktivitas nia. Salain ni i, Perusahaan pe mamastion terserapni tenaga kerja lokal i dibagasan kegiatan Perusahaan sasui dohot kebutuhan Perusahaan dohot kompetensi calon karyawan.

Dibagasan Perusahaan:
Pemegang Saham,
Karyawan, Kontraktor

Luar Perusahaan:
Pemerintah, Masyarakat
Lokal

Catatan:

Prioritas Tinggi

Prioritas Sedang



Laporan Verifikasi Independen

Verifikasi dohot Penjaminan Independen [102-55] [102-56]

Laporan Keberlanjutan PTAR taon 2019 madung diverifikasi ni pihak independen melalui proses *assurance*, imasian SR Asia, na berkedudukan di India dohot dilaksanaon ni Perwakilan nai di Indonesia. Pemilihan pihak *assuror* independen madung disetuju ni Manajemen PTAR na mamastion bahaso inda adon benturan kepentingan dibagasan ni proses verifikasi (*assurance*).



Vers. 2020, pg. 1 of 4

Independent Assurance Statement

The 2019 Sustainability Report of PT Agincourt Resources

Number : 007/000-174/IV/2020/SR-Asia/Indonesia
Type / Level : 1 / Moderate

This is **the Independent Assurance Statement** ("the Statement") that specifies the conclusions and recommendations on the content of **the 2019 Sustainability Report** ("the Report") of **PT Agincourt Resources** ("the Company" or "the Reporting Organization"), based on the assurance work performed by Social Responsibility Asia (SR Asia). The Reporting Organization is a limited liability company and its operation activities are gold and silver mining in North Sumatra Province, Indonesia.

The Company has drafted the Report content referring to the Sustainability Reporting Standards of the Global Reporting Initiative (GRI Standards) and its Mining and Metals Sector Disclosures. As per agreement with the Management¹, SR Asia has been engaged to review the Report content and come up with recommendations as well as the Statement; while the presentation of claims, data, information, and figures in the Report content is the sole responsibility of the Management.

As per assurance work procedures are taken, SR Asia is responsible to present the results well as the Statement only to the Management. SR Asia does NOT accept or assume any responsibility, including in presenting the assurance outcomes, for any other purpose or to any other person or organization. All must be informed that SR Asia does NOT accept risks from the independency of a person or an institution on the Report content or the Statement. Except for the areas covered in the scope of assurance work, NO one shall utilize the Statement to define the sustainability or overall performance of the Reporting Organization.

Scope and Limitation

1. **Type 1 and Moderate Level** of assurance is applied; where **the risks of information and conclusions of the Report being error is reduced, but not reduced to very low, but not zero**.
2. Review, NOT to investigate or audit, the Report content for the reporting period of **1st of January up to 31st of December 2019**, especially on the five material topics: **economic performance, environmental compliance, mine closure and rehabilitation, occupational health and safety, and gender diversity**.
3. SR Asia assumes the Company, or independent parties, or other parties associated to the Company, have verified and/or audited any data and information related to financial statements; therefore, the scope of assurance does NOT include financial data, information, and figures in the Report content.
4. Evaluate publicly disclosed information, system, and process of the Company to ensure adherence to the principles.

¹ "The Management" refers to the management of the Reporting Organization or the Company



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN



AA1000
Licensed Assurance Provider
000-174

Vers. 2020, pg. 2 of 4

Exclusion

1. Assessment on indicators, standards or principles other than those indicated in the Statement.
2. Statements of opinion, belief, expectation, advertisement, future plan, and assumption as specified in the Report content.
3. Procedures and processes of stakeholder engagement that might be performed for the Report content development.
4. Financial performance data and information in the Company's financial statements and documents, other than those mentioned in the Report content.
5. Topics, data and information outside the reporting period, or in the public domain not covered in the reporting period.
6. Topics, data and information that are not mentioned under the defining materiality section or the discussion on defining Report content.

Methodology

1. SR Asia has engaged an official partner in Indonesia to form an Assurance Team.
2. Carry out a kickoff meeting in a videoconference with the Management.
3. Perform an initial assessment on the Report document.
4. Through videoconference, discuss the Report content and review the results of initial assessment with the Management.
5. Receive evidence documents in softcopy format and trace down data, information and disclosures as presented in the Report content to the evidences.
6. Utilize SR Asia GREAT in evaluating the Report content against the standards, principles, and indicators of AA1000AP (2018) AccountAbility as well as GRI Standards and its MMSS.

Adherence to AA1000AP (2018) AccountAbility and GRI Standards

Inclusivity – As per assurance work is taken, the Company has demonstrated an inclusive presentation of key stakeholder groups in the Report content. However, the Company has not yet performed a materiality assessment to define the key stakeholders. In addition, stakeholder engagement is more practical rather than in a strategic way, where various internal functions and units are involved and collectively responsible in the process. The Company also has defined its commitment to manage stakeholders' concerns and has resources as well as governance for stakeholder engagement. That includes a number of steering committees providing directions to the Management on particular aspects; some of which are water, safety, risk management, mining phase, and gender diversity.

Materiality – To some extent, the five material topics are able to explain the sustainability context of the Reporting Organization. The material topics also represent issues from a wide range of sources, both internal and external. Different from those of other operations of mining companies, gender equality becomes one of the material aspects of the Reporting Organization due to the expectations and type of local community where it operates. Nevertheless, the absence of materiality testing has made the materiality determination process less satisfactory. The Company is expected to improve its materiality determination process based on materiality assessment with credible, clear, and understandable criteria and threshold.



Responsiveness – In overall, the Report content can describe the Company's responsiveness to the material topics and stakeholders' concerns. The Company also has utilized several approaches and methods for developing responses and communicating with stakeholders. One example is the mechanism to respond grievances, especially from the local community living in directly impacted villages (DAV). The Company also implements the Community Management Plan (CMP) and Marsipature Program to address local community empowerment and expectations. Marsipature consists of *non-trades* and soft skills training activities as well as internship opportunities for local community.

Impact – The Report content in general indicates an adequate presentation of qualitative data and narrative information about the negative and positive impacts of the Company's businesses. The presentation of water balance data is outstanding; in which it can explain how the Reporting Organization manage the water aspect. Nonetheless, the Reporting Organization has omitted some disclosures of material topics in the Report content due to its data administration issues, secrecy policy or legal status as a limited liability company. Improvement of transparency in presenting topic materials may be needed in future reporting; therefore, the readers of sustainability report can understand more about the impacts of the Company's decisions and operations on the stakeholders and environment.

In "Accordance" with Core Option – The Report content shows its adherence to the **comprehensive option** of GRI Standards. All disclosures of each material topic are discussed or addressed in the Report content. Presentation of the disclosure of management approach (DMA) and the sector supplement indicators is acceptable. When applicable, the Company has specified the omission statements on material topics in the Report content.

GRI Standards Principles – The Principles for Defining Report Content (stakeholder inclusiveness, sustainability context, materiality, and completeness) and the Principles for Defining Report Quality (balance, comparability, accuracy, timeliness, clarity, and reliability) are fairly indicated in the report content. Through the online approach, evidence documents have been submitted to the Assurance Team. Materiality assessment is required the future reporting to strengthen the reporting adherence to materiality principle.

Recommendation

1. In order to improve its adherence to materiality, the Reporting Organization is expected to perform a materiality testing based on the AA1000 standards and principles. The results of materiality testing should be utilized as the basis for materiality determination in the next sustainability reporting.
2. Conduct stakeholder engagement management in more strategic manner in line with business strategy. It should also be integrated with its key management practices, such as risk management and capacity building.
3. Strengthening the content of the next report in line with the sustainability context of the Company by presenting more comprehensive data and information on the General Disclosures and the Disclosure of Management Approach (DMA), as well as the material topics.



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN



AA1000
Licensed Assurance Provider
000-174

Vers. 2020, pg. 4 of 4

Statement of Competency, Independency and Impartiality

SR Asia supports the companies and other types of organizations in adopting sustainability and social responsibility principles, guidelines and best practices. As a networking organization, SR Asia's activities are conducted in accordance with each country's characteristics and needs. Some of these are community development project management, social mapping, project impact assessment, sustainability policy and strategy development, company productivity development, and sustainability or integrated report assurance.

SR Asia has a certain mechanism and procedures to assign the experts, with competencies in writing and reviewing sustainability or integrated report, for the assurance work. They are familiar with AA1000 AccountAbility standards and principles as well as the reporting regulation in the Country where the Reporting Organization operates. All experts must avoid bias and perform the assurance work independently following the ethics of professional conduct. SR Asia ensures that the Assurance Team can prevent bias and confirm impartiality in generating the Statement.

The assurance provider,

Jakarta, 30th of April 2020

Birendra Raturi
SR Asia International Director



AA1000
Licensed Assurance Provider
000-174

Social Responsibility Asia (SR Asia)
4F-CS-25, Ansal Plaza, Vaishali
Ghaziabad (NCR Region Delhi), Uttar Pradesh 201010, INDIA
Landline / Mobile: +91-120-4103023; +91-120-6452020 / +91-9810059109
E-mail: info@sr-asia.org Website: www.sr-asia.org





Lampiran I: Kinerja dibagasan Angka

Kategori: Profil Perusahaan

Aspek: Informasi Ketenagakerjaan

Jumlah Karyawan Mardasarkon Status Ketenagakerjaan dohot Jenis Kelamin [102-8]

Uraian	Jenis Kelamin	> 2019		2018		2017	
		Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%
Karyawan Tetap	Alaklai	641	75	634	78	630	79
	Adaboru	217	25	180	22	163	21
	Jumlah	858	100	814	100	793	100
Tenaga Outsource	Alaklai	508	96	266	94	342	93
	Adaboru	23	4	16	6	24	7
	Jumlah	531	100	282	100	366	100
Jumlah		1.389		1.096		1.159	

Jumlah Karyawan Mardasarkon Kelompok Usia [102-8]

Kelompok Usia	> 2019		2018		2017	
	Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%
Di bawah 25	54	6,29	33	4,05	44	5,55
26 – 30	131	15,27	126	15,48	137	17,28
31 – 35	151	17,60	162	19,90	154	19,42
36 – 40	178	20,75	179	21,99	176	22,19
41 – 45	139	16,20	131	16,09	119	15,01
46 – 50	110	12,82	109	13,39	103	12,99
Di atas 50	95	11,07	74	9,09	60	7,57
Jumlah	858	100,00	814	100,00	793	100,00

Jumlah Karyawan Mardasarkon Tingkat Pendidikan [102-8]

Tingkat Pendidikan	> 2019		2018		2017	
	Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%
S2	20	2	17	2	17	2
S1	296	34	284	35	274	35
D3	45	5	43	5	42	5
D2	3	0	3	0	3	0
D1	10	1	10	1	10	1
SLTA	436	51	409	50	399	50
SLTP	34	4	33	4	33	4
SD	14	2	14	2	14	2
Jumlah	858	100	814	100	792	100



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Jumlah Karyawan Mardasarkon Jabatan [102-8]

Jabatan	> 2019		2018		2017	
	Jumlah	%	Jumlah	%	Jumlah	%
Kepala Divisi	14	1,63	12	1,47	9	1,13
Kepala Unit	23	2,68	23	2,83	26	3,28
Spesialis	56	6,53	51	6,27	41	5,17
Staf	765	89,16	728	89,43	717	90,42
Jumlah	858	100,00	814	100,00	793	100,00

Kategori: Tata Kelola Keberlanjutan

Aspek: Keanekaragaman Badan Tata Kelola dohot Karyawan

Jumlah Manajemen dohot Komite Mardasarkon Kelompok Usia dohot Gender [405-1]

Kelompok Usia	Direktur				Komisaris			
	Laki-laki	%	Perempuan	%	Laki-laki	%	Perempuan	%
Di toru 30	0	0	0	0	0	0	0	0
31-40	2	40	0	0	0	0	0	0
41-50	2	40	0	0	1	16	0	0
Diginjang 50	1	20	1	100	5	84	1	100
Jumlah	5	100	1	100	6	100	1	100

Kategori: Ekonomi

Aspek: Kinerja Ekonomi

Nilai Ekonomi Langsung na Dihasilkon dohot Didistribusion [201-1]

Keterangan	Unit	> 2019	2018	2017
Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan	USD '000	571.670	574.197	484.438
Nilai ekonomi langsung yang didistribusikan	USD '000	378.915	437.727	363.166
Total Biaya Operasi	USD '000	240.861	269.366	274.860
Upah dohot Tunjangan na Dibayarkon tu Pegawai dohot Direksi	USD '000	28.172	29.018	28.295
Investasi Masyarakat	USD '000	1.099	1.308	1.771
Pengeluaran kepada Pemerintah	USD '000	141.861	126.399	77.845
<ul style="list-style-type: none"> • Royalti • Pajak • Lain-lain 	USD '000	21.356 118.551 1.953	21.301 103.419 1.680	2.698 73.745 1.401
Total Nilai Ekonomi yang Ditahan	USD '000	192.756	136.470	121.272

Catatan:

- Total Nilai Ekonomi yang Ditahan = Nilai Ekonomi na Dihasilkon – Nilai Ekonomi na Didistribusion.
- Jumlah tarmasuk pendapatan dohot biaya-biaya na ditentuon secara akrual, konsisten dohot laporan keuangan na madung diaudit.
- Biaya operasi terkait dohot pengeluaran na diakui dibagasan laporan keuangan. Hal on mancakup upah dohot tunjangan karyawan, pembayaran tu pemerintah, dohot investasi masyarakat.
- Total pembayaran dividen tahun 2019 sagodang USD82,4 juta. Sabahat 5% sian total dividen, ima USD4,1 juta dibayarkon tu PTANA ima sahamnai punasa ni Pemerintah Kabupaten Tapanuli Selatan rap Pemerintah Provinsi Sumatera Utara



Investasi Infrastruktur dohot Layanan na Mangihutina [203-1]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Total Investasi Masyarakat	USD	1.094.700	1.306.668	1.770.589
Investasi Hubungan Masyarakat	USD	58.041	57.506	47.001
Investasi Pengembangan Masyarakat	USD	561.347	657.262	749.196
Kesehatan	USD	129.514	260.545	281.195
Pendidikan	USD	248.300	237.450	244.681
Pengembangan Usaha dohot Ekonomi Lokal	USD	166.736	132.731	199.259
Identitas Sosial dohot Budaya	USD	4.569	5.267	8.316
Bantuan Masyarakat	USD	12.228	21.269	15.745
Infrastruktur Umum	USD	130.234	109.649	158.163
Proyek Khusus	USD	345.078	482.252	816.229
Total Proyek	Jumlah	24	34	48
Total Durasi Proyek	Hari	980	1.824	2.515

Catatan:

- 2017: Dikonversi dari IDR, dengan USD 1 = IDR 13.569.
- 2018: Dikonversi dari IDR, dengan USD 1 = IDR 14.481.
- 2019: Dikonversi dari IDR, dengan USD 1 = IDR 14.001.
- Investasi madung dilehen marrupa hepeng tunai dohot natura. Kontribusi cuma-cuma indapodo disertaon dibagasan tabel on.

Kategori: Sosial

Aspek: Kinerja Sosial

Upah Karyawan Pemula (Entry-Level) mardasarkon Gender Dibandingkon dohot Upah Minimum Regional [202-1]

Keterangan	Satuan	> 2019	2018	2017
Upah Minimum Alaklai PTAR vs. Upah Minimum Daerah	Rasio	1,0	1,0	1,0
Upah Minimum Adaboru PTAR vs. Upah Minimum Daerah	Rasio	1,0	1,0	1,0

Catatan:

- Data on berlaku untuk karyawan Nasional PTAR maia.
- Rasio upah on mangetong upah pokok maia, inda tarmasuk tunjangan.

Penyampaian dohot Pelatihan Kebijakan dohot Prosedur Antikorupsi [205-2]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Penandatanganan Kode Etik dohot Perilaku Usaha PTAR				
Semua Karyawan	Jumlah	843	796	780
Manajemen Senior	Jumlah	31	26	25
Staf	Jumlah	431	722	710
Tenaga Kerja	%	99,7	99	99
Penandatanganan Kode Perilaku Pemasok PTAR				
Penyedia Jasa	%	100	100	100

Catatan:

- Kebijakan rap prosedur anti-korupsi dijabarkon dibagasan Kode Etik rap Perilaku Usaha (KEPU) Perusahaan.
- Klausul terkait anti-korupsi dimasukkan dibagasan Syarat dohot Ketentuan Umum tu Pemasok.
- Anti-korupsi tercakup dibagasan presentasi Induksi HR. Karyawan diharuskon untuk manandatangani Kode Perilaku sebagai bagian ni Induksi HR.



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Jumlah Perekutan Karyawan Baru dohot Tingkat Perputaran Karyawan [401-1]

Penerimaan Karyawan Baru [401-1]					
> 2019		2018		2017	
Alaklai	Adaboru	Alaklai	Adaboru	Alaklai	Adaboru
59	54	31	25	52	35
113		56		87	

Tingkat Perputaran Karyawan [401-1]					
> 2019		2018		2017	
Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017	2017
Berhak Sian Cuti Istri Melahirkan	jumlah	564	550	538	
Mambuat Cuti Istri Melahirkan	jumlah	62	49	50	
Kembali Bekerja Setelah Cuti Istri Melahirkan	jumlah	61	49	50	
Leng Dipekerjakan Dua Bolas Bulan Setelah Kembali Bekerja	jumlah	61	49	50	
Tingkat Retensi Setelah Istri Melahirkan	%	100	100	100	

Karyawan yang Kembali Bekerja dohot Tingkat Retensi Setelah Cuti Istri Melahirkan [401-3]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Berhak Sian Cuti Istri Melahirkan	jumlah	564	550	538
Mambuat Cuti Istri Melahirkan	jumlah	62	49	50
Kembali Bekerja Setelah Cuti Istri Melahirkan	jumlah	61	49	50
Leng Dipekerjakan Dua Bolas Bulan Setelah Kembali Bekerja	jumlah	61	49	50
Tingkat Retensi Setelah Istri Melahirkan	%	100	100	100

Pengelolaan dohot Pencapaian Penerapan Keselamatan dohot Kesehatan Kerja (K3) PTAR Taon 2019 [403-3]

Risiko	Upaya Pencegahan	Pencapaian
Cedera dohot Kematian	<p>Mengidentifikasi dohot mengendalion bahaya dohot risiko ni setiap pekerjaan.</p> <p>Manetapkon metode dohot program kerja aman, sebagai berikut:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <i>Golden Rules</i> (Aturan Baku). • <i>Take 5</i> • <i>JSEA – Job Safety Enviro Analysis</i> • Sistem Izin Kerja (<i>Permit to Work</i>) • Program ASA – Pengamatan Budaya K3. • Sistem Licensi (SIMPER) • Pengontrolan akses ke lokasi kerja (<i>ID Badge</i>). 	<p>2019: 3 kecelakaan berat 2018: 1 kecelakaan kerja 2017: 1 kecelakaan berat</p> <p>* Penyajian ulang sian Laporan 2018 i ima naadong 0 (nihil) dohot haran adong parbedaan ni pareongan, di laporan on disurduon mulakan na manjadi 1 (sada). [102-48]</p>
Penyakit akibat kerja	Mengelola program pemantauan <i>industrial hygiene</i> na mencakup pemantauan kebisingan tempat kerja dohot personal, debu, getaran, radiasi, <i>ergonomic</i> , intensitas cahaya, pemajaman terhadap logam, kimia dohot parameter kepentingan lain.	<p>2019: 0 PAK 2018: 0 PAK 2017: 0 PAK</p>

Program Kesehatan Bagi Karyawan

Uraian	Jumlah Peserta		
	> 2019	2018	2017
Penyuluhan			
Health Advisory	14 Topik pelatihan 4.104 peserta	23 Topik pelatihan 3.461 peserta	16 Topik pelatihan 3.487 peserta
Health Talk	10 kegiatan disampaikan oleh Dokter	10 kegiatan disampaikan oleh Dokter	11 kegiatan disampaikan oleh Dokter
Pencegahan			
MCU Reguler	1.436	1.303	1.251



Uraian	Jumlah Peserta		
	> 2019	2018	2017
Pemeriksaan Logam Berat	Pemeriksaan logam berat melalui urin dibaen sanoli sabulan dohot melalui mudar per tolun bulan sabahat tar 28 sampel.		
Pengobatan			
Pengobatan klinik	4.348	4.781	5.155

Perwakilan Dalam Komite K3 Tahun 2019 [403-1]

Uraian	Jumlah	Jumlah Karyawan PTAR	Percentase
Safety Committee Department (Komite Keselamatan Departemen – P2K3)	12	686	80%
KTT Safety Steering Committee	1	18	60%
HSE Forum	1	161	100%

Tingkat dohot Jumlah Peristiwa Kecelakaan Kerja [403-2]

No	Uraian	>2019	2018	2017
Kegiatan Operasi PTAR				
1	Kecelakaan Kerja Ringan	1 0	1 0	0 0
	Berat	1	0	0
	Fatal	0	0	0
2	Tingkat cedera (IR)	0,43	0	0
3	Tingkat hari hilang (LDR)	0	0	0
4	Tingkat absen (AR)	107,17	79,37	143
Kegiatan Operasi Perusahaan Mitra Kerja				
1	Kecelakaan Kerja Ringan	2 0	0 0	1 0
	Berat	2	0	1
	Fatal	0	0	0
2	Tingkat cedera (IR)	0,38	0	0,21
3	Tingkat hari hilang (LDR)	0	0	0,85
4	Tingkat absen (AR)	41,52	42,46	71,62

Catatan:

- Definisi kecelakaan mengacu tu KEPMEN ESDM No. 1827 K/30/MEM/2018



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Topik Kesehatan dohot Keselamatan na Tercakup dibagasan ni Perjanjian Resmi dohot Serikat Pekerja [403-4]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Cakupan Topik Kesehatan dohot Keselamatan dibagasan ni Perjanjian Resmi dohot Serikat Pekerja	%	100	100	100

Catatan:

- Data marlaku tu sude karyawan PTAR.
- Perjanjian Kerja Bersama dibaen rap PTAR dohot Serikat Pekerja di bagasan ni Organisasi na mencakup pasal-pasal kesehatan dohot keselamatan terkait.

Rasio Gaji Pokok dohot Remunerasi Adaboru tarhadop Alaklai [405-2]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Seluruh Karyawan	%	100	96	91
Seluruh Staf (Staf Umum, Manajer, dan di Atasnya)	%	100	88	86
Non-Staf	%	100	95	95

Catatan:

- Data berlaku untuk karyawan Nasional PTAR. Tinjauan sangape selisih gaji mardasarkon gender madung dibaen dohot rekomendasi madung dilaksanaon. Perbedaan tarhadop nilai remunerasi pada umumna diakibatkon faktor keahlian, pengalaman, dohot masa kerja.

Kategori: Lingkungan

Aspek: Kinerja Lingkungan

Bahan na Digunaon [301-1]

Bahan Baku	Satuan	> 2019	2018	2017
Bijih	ton	5.890.000	5.572.308	5.353.388
Bahan Pengolah Terkait				
Reagen Pengolah	ton	21.177	19.310	19.754
Media Penggiling	ton	9.578	9.312	8.393
Oli dohot Pelumas	ton	45	43	38
Bahan Kimia Lainna	ton	34	59	47

Catatan:

- Sude bahan na tercantum di ginjang marupaon bahan naso terbarukan (sebagian bahat bahan residu terurai di TSF).

Penggunaan Bahan Daur Ulang [301-2]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Presentase Bahan Masukan yang Didaur Ulang	%	0,01	0,01	0,01

Catatan:

Mill liner bekas pakai dipaulak tu pemasok untuk didaur ulang.



Penggunaan Energi, Aek, dohot Karotes [302-1]



*] Keterangan :

Penggunaan Listrik (GigaJoule)

2017 : Penggunaan listrik leng na manggunaon generator 32 MW dope. Pengalihan sumber listrik tu PLN dibaen sian bulan Oktober 2017.

Penggunaan Solar (Liter)

Data penggunaan bahan bakar nadiginjang i mancakup total penggunaan ni solar dohot biodiesel ganop taon.

Pambuatan ni Aek Mardasarkon Sumberna [303-1]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Total Volume Pambuatan ni Aek sian Tambang Emas Martabe	m³/tahun	16.125.073	16.120.392	16.126.737
Air Permukaan	m³/tahun	0	0	0
Lahan Basah	m³/tahun	0	0	0
Sungai	m³/tahun	0	0	0
Danau	m³/tahun	0	0	0
Laut	m³/tahun	0	0	0
Air Tanah	m³/tahun	125.073	120.392	126.737
Air Hujan	m³/tahun	16.000.000	16.000.000	16.000.000
Air Limbah	m³/tahun	0	0	0
Suplai Air Kota	m³/tahun	0	0	0
Utilitas Air Pemerintah/Swasta	m³/tahun	0	0	0

Catatan:

- Masukan aek udan songondia na diperkiraon untuk rata-rata tahunan mardasarkon pemodelan neraca air site. Hal on inda dapat diukur secara langsung.
- Pambuatan ni air tanah diukur.

Sumber Aek na Hona Dampak Signifikan Pambuatan ni Aek [303-2]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Pengurangan Aliran Sungai Aek Pahu Haran ni Gangguan Tangkapan Air sian TSF	m³/jam	1.826	1.826	1.826

Catatan:

- Angka on marupaon pengurangan rata-rata aliran tu Batang Aek Pahu songondia na ditentuon ni pemodelan neraca air site, dohot merepresentasikan aek na ditangkap sian TSF dohot kolam sedimen. Aek on Dipalua Mulakan tu Batang Aek Batangtoru dung pengolahan di Instalasi Pengolahan Air.
- Sumber air on inda berstatus songon kawasan na dilindungi.



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Aek na Didaur Ulang dohot Dipargunaon Mulakan [303-3]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Volume Aek na Didaur Ulang	m ³ /jam	Hingga 451	Hingga 451	Hingga 451
Persentase Aek na Didaur Ulang	%	Hingga 60	Hingga 60	Hingga 60
Volume Aek na Dipargunaon Mulakan	m ³ /jam	0	0	0
Presentase Aek na Dipargunaon Mulakan	%	0	0	0

Catatan:

- On antusanna persentase dohot total volume air na didaur ulang melalui pengaliran sian TSF tu pabrik pengolahan untuk rata-rata sataon songondia na ditentuon ni pemodelan neraca air site.

Lokasi Operasi na Mardonokan dohot Kawasan Hutan Lindung sangape Kawasan dohot Nilai Keanekaragaman Hayati na Ginjang [304-1]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Jumlah Lokasi na Dimiliki, Disewa, Dikelola, sangape Berdekatan dohot Kawasan Lindung dohot Kawasan rap Nilai Keanekaragaman Hayati na Tinggi di Luar Kawasan Hutan Lindung	jumlah	1	1	1
Pemisahan di Titik Terdekat	km	4	4	4
Ukuran Lokasi Operasi	km ²	4,96	4,79	4,60

Catatan:

- Site inda beroperasi di lahan na di toru permukaan dohot di toru ni tano.
- Tapak tambang maringanan sahira opat kilometer sian Harangan sangape Hutan Lindung sian titik naumdonok.
- Sabagian godang bentang alam di bagasan tapak tambang sebelum konstruksi ima harangan, harangan na masega, perkebunan, lahan, dohot jalur na madung dibuka. Haran ni lokasinai na mardonokan rap pedesaan, kota kecil, dohot Kawasan perkebunan na bolak, area on sebelumnya madung mangalami gangguan na signifikan, tarmasuk sian adong ni bahat jalur ni dalam na dipargunaon ni karyawan untuk akses perkebunan karet.

Lahan na Terganggu dohot Direhabilitasi MM1

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Total Luas Lahan na Terganggu di Awal Taon	Ha	464,7	449,7	377,0
Lahan Terganggu	Ha	16,61	19,6	73,3
Lahan Direhabilitasi	Ha	3,88	4,6	0,6
Total Luas Lahan Na Terganggu di Akhir Taon	Ha	477,43	464,7	449,7

Emisi dohot Gas Rumah Kaca (GRK) Langsung [305-1]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Total Emisi GRK Langsung	setara ton CO ₂	72.015	66.008	143.064
Konsumsi Bahan Bakar	setara ton CO ₂	42.790	40.297	34.899
Konsumsi Listrik (Pembangkit Milik Sendiri)	setara ton CO ₂	6.811	1.935	87.747
Penggunaan Pendingin	setara ton CO ₂	4.888	5.609	4.920
Penggunaan Bahan Kimia	setara ton CO ₂	4.611	4.048	4.068
Peledakan	setara ton CO ₂	1.419	470	367
Pembukaan Lahan/Revegetasi	setara ton CO ₂	11.497	13.649	11.064

Catatan:

- Mardasarkon data sian proyek Martabe.
- IFC Carbon Emission Estimation Tool 2014 dipargunaon untuk mangetong emisi GRK.
- Konsumsi bahan bakar dohot listrik mangikutsertaon gas: CO₂, CH₄, N₂O.



Emisi dohot Gas Rumah Kaca (GRK) Tidak Langsung [305-2]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Total Emisi GRK Tidak Langsung	setara ton CO ₂	116.176	125.228	2.988
Pembelian Listrik dari PLN	setara ton CO ₂	113.794	122.667	164
Penerbangan Domestik dohot Internasional	setara ton CO ₂	2.382	2.561	2.824

Catatan:

- IFC Carbon Emission Estimation Tool 2014 dipargunaon untuk mangetong emisi GRK, dohot mamenuhi komponen "berbasis lokasi" pelaporan GRK Standar GRI.

Emisi dohot Gas Rumah Kaca (GRK) Tidak Langsung Lainnya [305-3]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Emisi GRK Tidak Langsung Lainnya na Teridentifikasi	Jumlah	0	0	0

Intensitas Emisi GRK [305-4]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Intensitas Emisi GRK Secara Keseluruhan	setara ton CO ₂ per 1000 oz Au	491	466	411
Total Emisi GRK	setara ton CO₂	188.190	191.236	146.052
Total Emisi GRK Langsung	setara ton CO ₂	72.015	66.008	143.064
Total Energi Emisi GRK Tidak Langsung	oz Au setara ton CO ₂	116.176	125.228	2.988
Total Emas na Dihasilkon	oz	383.493	410.000	355.000

Catatan:

- Perhitungan naon hanya mardasarkon produksi ni sere (inda termasuk perak).

Pelepasan Air Berdasarkan Kualitas dohot Tujuanna [306-1]

Uraian	Satuan	> 2019	2018	2017
Total Pelepasan Air na Direncanaon	m³ / tahun	12.697.027	17.405.748	14.666.974
Instalasi Pengolahan Air (WPP) tu Batang Aek Batangtoru	m ³ / tahun	12.641.770	17.339.551	14.666.974
Instalasi Pengolahan Limbah site tu Batang Aek Pahu	m ³ / tahun	55.257	66.197	N/A

Catatan:

- Pelepasan sian WPP sepenuhna diizinkon undang-undang Indonesia.
- Pelepasan sian Instalasi Pengolahan Limbah site sepenuhna diizinkon undang-undang Indonesia.
- Sude air olahan dipalua tu jalur air alami dohot naso secara langsung disediaon tu pihak lain untuk diparguanon.
- Volume na ditampilkon marupaon volume terukur.
- Pelepasan air limpasan site umumna inda disertaon dibagasan tabel na di ginjang.



KINERJA EKONOMI



KINERJA SOSIAL



KINERJA LINGKUNGAN

Total Jumlah Batuan Penutup, Batuan, *Tailings*, dohot Lumpur (Bustak) MM3

Keterangan	Satuan	> 2019	2018	2017
Batuan Penutup	ton	6.476.519	6.059.445	5.332.293
<i>Tailings</i>	ton	6.156.368	5.572.205	5.254.981
Lumpur	ton	0	0	0

Catatan:

- Jumlah *tailings* salaku borat sian ton kering na digiling (bijih) dikurangi borat ni logam na diekstraksi.

Limbah Mardasarkon Jenis dohot Metode Pembuangan [306-2]

Keterangan	Satuan	> 2019	2018	2017
Total Limbah Berbahaya	ton	463	529	523
Pemulihan	ton	230	257	279
Tempat Pembuangan (di luar site)	ton	233	272	244
Total Limbah Naso Berbahaya	ton	2.700	1.613	1.532
Pengomposan	ton	0	0	11
Pembakaran	ton	0	0	42
Tempat Pembuangan	ton	2.700	1.613	1.479

Catatan:

- Data penempatan *tailings* di site inda dipadohot, bope noni didokumentasian dibagasan MM3.
- Perhitungan bulanan pembuangan limbah sian site dikelola sian staf Environmental PTAR. Pembuangan di luar site diatur mardasarkon kontrak. Sudena limbah berbahaya diambukkon sian perusahaan pembuangan limbah berizin dohot tunduk tu peraturan Pemerintah.

Tumpahan Signifikan [306-3]

Keterangan	Satuan	> 2019	2018	2017
Total Jumlah Tumpahan	Jumlah	3	6	11
Total Volume Tumpahan	Liter	235	1.428	329
Oli:				
• Tano	Liter	50	118	78
• Aek		0	0	0
Bahan Bakar:				
• Tano	Liter	0	305	230
• Aek		0	0	0
Limbah:				
• Tano	Liter	0	0	0
• Aek		0	0	0
Bahan Kimia:				
• Tano	Liter	0	5	20
• Aek		0	0	1
Lainnya:				
• Tano	Liter	0	0	0
• Aek		0	1.000	0

Catatan:

- Sude tumpahan akkon dicatat dibagasan sistem pengelolaan insiden Perusahaan.
- Inda adong dampak signifikan na diakibatkon sian tumpahan, dohot sude tumpahan sepenuhna dipaias.
- Tumpahan bahan bakar sabahat 180 L inda kontak tu tano melainkon masuk tu bagasan ni *oil trap*.
- Tumpahan bahan kimia sabahat 5 Liter inda kontak dohot tano.



Transportasi Limbah Berbahaya [306-4]

Keterangan	Satuan	► 2019	2018	2017
Berat Limbah na Dianggap Berbahaya na Diangkut, Diimpor, Diekspor, sanga na Diolah				
Diangkut dohot Diserahkan tu Pihak Ketolu	ton	462	529	522
Diimpor	ton	0	0	0
Dieskpor	ton	0	0	0
Diolah	ton	0	0	0
Dikirim secara Internasional	%	0	0	0

Catatan:

- Sudena limbah na diidentifikasi mardasarkon peraturan salaku bahan berbahaya dohot beracun (B3) diangkut tu luar site tu pengolahan limbah berizin.

Badan Air na Terpengaruh sian Pembuangan Air dohot/sanga Limpasan [306-5]

Keterangan	Satuan	► 2019	2018	2017
Badan Air Teridentifikasi dohot Habitat Terkait na Terpengaruh Secara Signifikan sian Pembuangan Air dohot/sangape Limpasan				
Badan Air dohot Habitat Terkait	Jumlah	0	0	0
Ukuran	Tidak Ada	Tidak Ada	Tidak Ada	Tidak Ada
Status Dilindungi	Tidak Ada	Tidak Ada	Tidak Ada	Tidak Ada
Nilai Keanekaragaman Hayati	Tidak Ada	Tidak Ada	Tidak Ada	Tidak Ada

Catatan:

- Dampak tentang pembuangan air ditinjau sian program pemantauan independen na dikarejoon ni Universitas Sumatera Utara.



Lampiran II: Indeks Standar Isi GRI [102-55]

Pengungkapan Umum Standar		
Pengungkapan	Deskripsi	Halaman
Profil Organisasi		
102-1	Goar ni organisasi	7
102-2	Kegiatan, merek, produk, dohot jasa	7
102-3	Lokasi kantor pusat	7
102-4	Lokasi operasi	7
102-5	Kepemilikan dohot bentuk hukum	7
102-6	Pasar na dilayani	10
102-7	Skala organisasi	8
102-8	Informasi mengenai karyawan dohot pekerja lain	29, 74-75
102-9	Rantai pasokan	10, 24
102-10	Perubahan signifikan pada organisasi dohot rantai pasokanna	6, 7
102-11	Pendekatan sangape prinsip pencegahan	18
102-12	Inisiatif eksternal	16
102-13	Keanggotaan asosiasi	10
Strategi		
102-14	Pernyataan sian pembuat keputusan senior	4
102-15	Dampak utama, risiko, dohot peluang	18
Etika dohot Integritas		
102-16	Nilai, prinsip, standar, dohot norma perilaku	17
102-17	Mekanisme untuk saran dohot kekhawatiran tentang etika	49
Tata Kelola		
102-18	Struktur tata kelola	13
102-19	Mendelegasikan wewenang	11
102-20	Tanggung jawab tingkat eksekutif untuk topik ekonomi, lingkungan, dohot sosial	11, 12
102-21	Berkonsultasi rap par pemangku kepentingan mengenai topik-topik ekonomi, lingkungan, dohot sosial	19
102-22	Komposisi badan tata kelola tertinggi dohot komitena	13
102-23	Ketua badan tata kelola tertinggi	12
102-24	Menominasikan dohot mamilii badan tata kelola tertinggi	12
102-25	Konflik kepentingan	12
102-26	Peran badan tata kelola tertinggi dibagasan manetapkan tujuan, nilai-nilai, dohot strategi	18
102-27	Pengetahuan kolektif badan tata kelola tertinggi	12
102-28	Mengevaluasi kinerja badan tata kelola tertinggi	12
102-29	Mengidentifikasi dohot mengelola dampak ekonomi, lingkungan, dohot sosial	12
102-30	Keefektifan proses manajemen risiko	18
102-31	Pengkajian topik ekonomi, lingkungan, dohot sosial	18
102-32	Peran badan tata kelola tertinggi dibagasan pelaporan keberlanjutan	67
102-33	Mengomunikasikan hal-hal kritis	49



Pengungkapan Umum Standar

Pengungkapan	Deskripsi	Halaman
102-34	Sifat dohot jumlah total hal-hal kritis	50
102-35	Kebijakan remunerasi	23
102-36	Proses untuk menentukan remunerasi	23
102-37	Keterlibatan ni par pemangku kepentingan dibagasan remunerasi	23
102-38	Rasio kompensasi total tahunan	23
102-39	Persentase kenaikan dibagasan total rasio kompensasi total tahunan	23
Keterlibatan Pemangku Kepentingan		
102-40	Daftar kelompok pemangku kepentingan	20
102-41	Perjanjian perundingan kolektif	22
102-42	Mengidentifikasi dohot mamili pemangku kepentingan	19
102-43	Pendekatan terhadap keterlibatan ni pemangku kepentingan	20
102-44	Topik utama dohot masalah na dipasampe	20
Praktik Pelaporan		
102-45	Entitas na termasuk dibagasan keuangan dikonsolidasi	67
102-46	Manetapkan isi laporan dohot batasan topik	67
102-47	Daftar topik material	68
102-48	Penyajian Kembali informasi	33
102-49	Perubahan dibagasan pelaporan	67
102-50	Periode pelaporan	67
102-51	Tanggal laporan terbaru	67
102-52	Siklus pelaporan	67
102-53	Titik kontak untuk pertanyaan mengenai laporan	67
102-54	Klaim bahaso pelaporan sasuai dohot Standar GRI	67
102-55	Indeks isi GRI	70, 85
102-56	Assurance sian pihak eksternal	70
Catatan Pengecualian		
102-28	Informasi terkait pertemuan rutin untuk mengevaluasi kinerja badan tata kelola diungkapkan dibagasan Laporan Tahunan PTAR taon 2019 halaman 94.	
102-30	Proses penilaian dohot evaluasi hasil penilaian manajemen risiko madung malibatkon manajemen tertinggi. Informasi terkait manajemen risiko dapat diligin di Laporan Tahunan 2019 PTAR halaman 95.	
102-36	Proses penentuan remunerasi disajion dibagasan Laporan Tahunan Perusahaan taon 2019 halaman 78.	

Pengungkapan Spesifik Topik: Ekonomi

Pengungkapan	Deskripsi	Halaman
Pendekatan Manajemen		
103-1	Penjelasan topik material dohot batasanna	22
103-2	Pendekatan manajemen dohot komponenna	22
103-3	Evaluasi manajemen dohot komponennya	22
Kinerja Ekonomi		
201-1	Nilai ekonomi langsung na dihasilkon dohot didistribusion	22, 23, 75



Pengungkapan Spesifik Topik: Ekonomi

Pengungkapan	Deskripsi	Halaman
201-2	Implikasi finansial rap risiko dohot peluang lain akibat ni perubahan iklim	23
201-3	Kewajiban program pensiun manfaat pasti dohot program pensiun nalainnai	22, 23
201-4	Bantuan finansial na ditarimo sian pemerintah	22
Keberadaan Pasar		
202-1	Rasio standar upah karyawan entry-level mardasarkon jenis kelamin tarhadop upah minimum regional	76
202-2	Proporsi manajemen senior na marasal sian masyarakat lokal	3
Dampak Ekonomi Tidak Langsung		
203-1	Investasi infrastruktur dohot dukungan layanan	76
Praktik Pengadaan		
204-1	Proporsi pengeluaran untuk pemasok lokal	24
Anti-korupsi		
205-2	Inisiden korupsi na terbukti dohot tindakan na ibaen	76
Catatan Pengecualian		
201-3	Sasuai kebijakan PTAR salaku perusahaan naso terbuka, PTAR inda mangungkapkon nilai perkiraan liabilitas, dana terpisah untuk membayar liabilitas, presentase gaji na dikontribusion karyawan sangape pemberi kerja, dohot tingkat partisipasi program pensiun.	
201-4	Sasuai kebijakan PTAR salaku perusahaan naso terbuka, PTAR inda mangungkapkon aspek terkait pembebasan pajak dohot kredit pajak, subsidi, hibah, penghargaan, pembebasan royalti, dohot bantuan, insentif, sangape tunjangan finansial na ditarimo Perusahaan.	
202-1	PTAR inda pedo bisa manyajion informasi terkait perbandingan upah minimum kontraktor dohot upah minimum daerah.	

Pengungkapan Spesifik Topik: Lingkungan Hidup

Pengungkapan	Deskripsi	Halaman
Pendekatan Manajemen		
103-1	Penjelasan topik material dohot batasanna	52
103-2	Pendekatan manajemen dohot komponenna	52
103-3	Evaluasi manajemen dohot komponenna	52
Bahan Baku		
301-1	Material na digunaon mardasarkon borat sangape volume	9, 79
301-2	Material input sian daur ulang na digunaon	79
Energi		
302-1	Konsumsi energi dibagasan organisasi	80
Air		
303-1	Pambuatan ni aek mardasarkon sumber	80
303-2	Sumber air na secara signifikan dipengaruhi ni pambuatan ni aek	80
303-3	Daur ulang dohot penggunaan ni air Kembali	81
Keanekaragaman Hayati		
304-1	Lokasi operasional na dimiliki, disewa, dikelola, sangape mardonok dohot Kawasan lindung dohot Kawasan ima na nilai keanekaragaman hayatina tinggi di luar kawasan lindung	81
304-3	Habitat na dilindungi sangape direstorasi	63



Pengungkapan Spesifik Topik: Lingkungan Hidup

Pengungkapan	Deskripsi	Halaman
Emisi		
305-1	Emisi GRK (Cakupan 1) langsung	81
305-2	Emisi energi GRK (Cakupan 2) tidak langsung	82
305-3	Emisi GRK (Cakupan 3) tidak langsung lainnya	82
305-4	Intensitas emisi GRK	82
Efluen dohot Limbah		
306-1	Pelepasan air berdasarkan kualitas dohot tujuan	82
306-2	Limbah mardasarkon jenis dohot metode pembuangan	83
306-3	Tumpahan yang signifikan	83
306-4	Pengangkutan limbah berbahaya	84
306-5	Badan air na dipengaruhi ni pelepasan dan/atau limpahan air	84
Kepatuhan Lingkungan Hidup		
307-1	Ketidakpatuhan tarhadop peraturan dohot perundangan lingkungan hidup	53

Pengungkapan Spesifik Topik: Sosial

Pengungkapan	Deskripsi	Halaman
Pendekatan Manajemen		
103-1	Penjelasan topik material dohot batasanna	26
103-2	Pendekatan manajemen dohot komponenna	26
103-3	Evaluasi manajemen dohot komponenna	26
Tenaga Kerja		
401-1	Perekрутan karyawan baru dohot pergantian karyawan	77
401-2	Tunjangan na dilehen tu karyawan purnawaktu naso di lehen tu karyawan sementara sangape paruh waktu	29
401-3	Cuti melahirkan	77
Pendekatan Manajemen		
103-1	Penjelasan topik material dohot batasanna	30
103-2	Pendekatan manajemen dohot komponenna	30
103-3	Evaluasi manajemen dohot komponenna	30
Kesehatan dohot Keselamaan Kerja		
403-1	Perwakilan pekerja dibagasan komite resmi gabungan manajemen-pekerja untuk Kesehatan dohot keselamatan	78
403-2	Jenis kecelakaan kerja dohot tingkat kecelakaan kerja, penyakit akibat pekerjaan, hari kerja yang hilang, dohot ketidakhadiran, sonimuse jumlah kematian terkait pekerjaan	78
403-3	Para pekerjaan dengan risiko kecelakaan sangape penyakit berbahaya tinggi terkait dohot pekerjaan nihalai	77
403-4	Topik Kesehatan dohot keselamatan tercakup dibagasan perjanjian resmi dohot serikat buruh	30
Pelatihan dohot Pendidikan		
404-1	Rata-rata jam pelatihan per tahun per karyawan	38
404-2	Program untuk maningkatkon keterampilan karyawan dohot program bantuan peralihan	23
404-3	Persentase karyawan na manarimo tinjauan rutin tarhadop kinerja dohot pengembangan karier	33, 38



Pengungkapan Spesifik Topik: Sosial

Pengungkapan	Deskripsi	Halaman
Pendekatan Manajemen		
103-1	Penjelasan topik material dohot batasanna	26
103-2	Pendekatan manajemen dohot komponenna	26
103-3	Evaluasi manajemen dohot komponenna	26
Keberagaman dohot Kesetaraan Peluang		
405-1	Keanekaragaman badan tata kelola dohot karyawan	75
405-2	Rasio gaji dohot remunerasi adaboru dibandingkon alaklai	27, 79
Masyarakat Lokal		
413-1	Operasi dohot keterlibatan masyarakat lokal, penilaian dampak, dohot program Pengembangan	40
413-2	Operasi na secara aktual dohot na berpotensi puna dampak negative signifikan tarhadop masyarakat lokal	48
Catatan Pengecualian		
404-2	Laos tu akhir taon 2019, PTAR indapedo punasa program pendidikan dohot pelatihan untuk persiapan masa pensiun	

Indikator Sektor Spesifik GRI di Toru ni Aspek G4

Pengungkapan	Deskripsi	Halaman
Keanekaragaman Hayati		
MM1	Lahan na terganggu dohot direhabilitasi	81
MM2	Jumlah dohot persentasi lokasi na mambutuhkon rencana pengelolaan keanekaragaman hayati (BMP) sasuai dohot kriteria na ditetapkan dohot jumlah (presentase) area na madung adong rencana	63
Limbah dohot Efluen		
MM3	Total jumlah batuan penutup, <i>tailings</i> , dohot lumpur rap risikona	82
Hubungan Tenaga Kerja / Manajemen		
MM4	Jumlah pemogokan dohot penutupan na malobih durasi sa minggu, mardasarkon negara	50
Hak Masyarakat Adat		
MM5	Total jumlah operasi na terjadi sangape mardonokan dohot wilayah masyarakat adat, dohot jumlah rap persentase operasi sangape situs di dia na adong perjanjian formal dohot komunitas masyarakat adat	50
Masyarakat Lokal		
MM6	Sengketa signifikan terkait dohot penggunaan tanah, hak adat masyarakat setempat, dohot penduduk asli	50
MM7	Sepanjang mekanisme pengaduan digunaon untuk manyaloseon sengketa terkait dohot penggunaan tanah, hak adat masyarakat setempat dohot penduduk pribumi	50
Penambangan Artisanal dohot Skala Kecil		
MM8	Jumlah (dohot persentase) sian lokasi operasi perusahaan didia penambangan skala kecil dohot artisanal (ASM) terjadi di, sangape mardokkon dohot, lokasi on; risiko terkait dohot tindakan na dibuat untuk mangelola dohot mangurangi risiko nai	50
Perpindahan (Resettlement)		
MM9	Situs tempat pemukiman tarjadi mulahan, jumlah bagas ni rumah tangga na dipindahkon, dohot songondia mata pencaharian nihalai terpengaruh dibagasan proses nai	50
Rencana Penutupan		
MM10	Jumlah dohot persentase operasi rap rencana penutupan	63



Lampiran III: Glosarium

Istilah Umum

All-in Sustaining Cost (AISC)	Cara terstandardisasi untuk menghitung biaya produksi emas na diperkenalkon ni <i>World Gold Council</i> di taon 2013. Mencakup biaya-biaya penambangan dohot pengolahan langsung (<i>cash cost</i>) ditambah biaya siklus hidup penambangan terkait tu produksi berkelanjutan sian eksplorasi sampai tu penutupan tambang.
Keaneagaraman Hayati	Keberagaman flora dohot fauna dibagasan sada ekosistem, soni muse dohot cara hidup dohot interaksina.
Kontraktor	Penyedia jasa ni sada organisasi sangape perusahaan berdasarkon perjanjian tertulis dibagasan sada kontrak.
Tata Kelola Keberlanjutan	Tata kelola Keberlanjutan dapot didefinision salaku sistem aturan, praktik dohot proses imma rap hal on Perusahaan diarahkon dohot dikendalion dibagasan manerapkon usaha na sadalan dohot tujuan pembangunan berkelanjutan.
Perairan Hilir	Batang Aek, Batang Aek Nameneh dohot dano na manarimo aliran air sian suatu area tertentu.
Analisis Mengenai Dampak Lingkungan (AMDAL)	Salah satu persetujuan wajib utamo na diharuskon di Indonesia anso tambang on dapot dijalankon. AMDAL terdiri sian marpiga dokumen tarmasuk Kerangka Acuan, Analisis Dampak Lingkungan (ANDAL) dohot Rencana Pengelolaan Lingkungan dohot Rencana Pemantauan Lingkungan (RKL & RPL).
Jalan Angkut	Jalan na dirancang anso dapot dipargunaon truk penimbunan (<i>dump truck</i>) nagodang di site tambang.
Lost Time Injuries (LTI)	Cedera terkait kerja na manyebabkon karyawan inda bisa bekerja pada jadwal kerja naberikutna.
Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR)	Rasio jumlah LTI per juta jam kerja: LTIFR = LTIs X 1.000.000 / total jam kerja.
Sumber Daya Mineral	Kuantitas emas sangape perak dibagasan deposit na ditotopkon dibagasan prospek na wajar anso tokkinnai dapot diekstraksi secara ekonomis. Sumber daya mineral ditentuon sian eksplorasi dohot pengambilan sampel.
Rencana Penutupan Tambang	Rencana na mendokumentasian sude rehabilitasi, revegetasi dohot kegiatan na lain na dibutuhkon anso suatu area bekas tambang i manjadi aman, stabil dohot produktif ampe dapot standar na disepakati dung penutupan tambang. Rencana mencakup juga perincian biaya-biaya terkait dohot penutupan tambang.
Cadangan Bijih	Bagian na dapot ditambang secara ekonomis sian sumber daya mineral. Cadangan bijih marupaon penentu umur tambang, rap-rap dohot tingkat produksi.
Oksidasi	Reaksi material na biasana terjadi haran ni paparan terhadap oksigen dohot air (harat marupaon hasil oksidasi).
Pembibitan Tanaman	Fasilitas tempat ni hayu dohot tanoman na ipabahat dohot dipatubu sampe ukuran nai siap untuk ditanom.
Pabrik Pengolahan	Fasilitas tempat bijih diolah untuk mengekstraksi logam songon emas dohot perak.
Air Baku	Aek Naias (songon limpasan air hujan sangape aek na sian Batang Aek nameneh sanga Siang Batang Aek Nagodang).
Rehabilitasi	Proses napaulak kondisi tano na terganggu haran ni pambaenan ni kegiatan penambangan ampe tu kondisi na aman, stabil dohot produktif.
Remunerasi	Upah sangape gaji pokok ditambah jumlah tambahan na dibayarkon tu karyawan songon bonus, uang lembur dohot tunjangan khusus.
Bendungan Tailings	Bendungan na digunaon manampung aek saleleleng suatu jangka waktu anso dapot mamungkinkon sedimen (partikel tano dohot batuan na halus) anso bonom sangape mengendap.



Izin sosial untuk beroperasi	Acuan untuk penerimaan sangape persetujuan nimasyarakat setempat atas proyek sangape keberadaan ni Perusahaan di suatu area.
Pengendapan tailings sub-aerial	Pengendapan <i>tailings</i> secara sistematis dibagasan lapisan-lapisan tipis, na mamungkinkon satiop lapisan untuk mengendap, manguras dohot mangoring sabagian sebelum ditutup dohot lapisan tambahan.
Pemasok	Organisasi sangape halak na manyadiaon produk sangape jasa na digunaon ni organisasi sangape Perusahaan na lain.
Keberlanjutan	Pembangunan na memenuhi kebutuhan ni generasi saat on tanpa mangganggu kemampuan ni generasi nagiot ro anso mamenuhi kebutuhan ni alai sandiri.
Tailings	Bustak ni batuan na halus na tersisa dung mineral-mineral na berharga i dibuat di pabrik pengolahan.
Tailings Storage Facility (TSF)	Struktur na berfungsi untuk penampungan permanen <i>tailings</i> (biasana songon tanggul do on sangape dinding na menampung <i>tailings</i>).
TSF design freeboard allowance	Kapasitas lebih na diperluon ni TSF anso mangakomodasion curah hujan na ekstrem secara aman.
Batuan Buangan	Batuan na ditambang sian pit neso punasa cukup mineralisasi untuk diolah dohot inda bernilai ekonomis.
Neraca Air	Perhitungan total air na ditampung dibagasan sebuah sistem sangape struktur dohot Mambaen pareongan ni aliran ni aek na masuk dohot kaluar sapanjang waktu.
Instalasi Pengolahan Air (WPP)	Fasilitas di Tambang Emas Martabe na mangagoon kontaminasi sian aek Pengolahan ni site sahinggo aman untuk diambahkon.

Istilah GRI

Pengungkapan	Informasi mengenai sada Perusahaan dohot hubunganna tu par pemangku kepentingan na dilaporkon dibagasan laporan keberlanjutan.
Pengungkapan Umum	Pengungkapan na mangatur keseluruhan ni konteks ni laporan keberlanjutan, na mangalehen suatu deskripsi mengenai organisasi dohot proses pelaporanna. Pengungkapan on berlaku untuk sude organisasi terlepas sian Aspek material na teridentifikasi.
Global Reporting Initiative (GRI)	Sada organisasi nirlaba internasional na mendorong penggunaan ni pelaporan keberlanjutan salaku cara tu perusahaan dohot organisasi anso manjadi lobi berkesinambungan dohot berkontribusi tu ekonomi dunia na berkelanjutan.
Batasan Topik	Deskripsi lokasi tarjadi ni dampak untuk topik material, dohot keterlibatan organisasi rap dampak-dampak nai.
Indikator	Persyaratan pelaporan GRI na menangani isu-isu spesifik sian Aspek material.
Topik Material	Aspek-aspek suatu organisasi na mencerminkon dampak ekonomi, lingkungan hidup dohot sosial na signifikan, sangape na mempengaruhi secara substantif penilaian dohot keputusan ni par pemangku kepentingan.
Pemangku Kepentingan	Pemangku kepentingan didefinision sebagai kelompok sangape individu na dapat secara wajar diperkiraon nahona dampak secara signifikan haran ni kegiatan, produk dohot layanan ni suatu organisasi; dohot ima tindakanna i dapat secara wajar diperkiraon mempengaruhi kemampuan ni suatu organisasi anso berhasil manerapkon strateginai dohot mencapai tujuan-tujuannya.



Lembar Umpan Balik

Laporan Keberlanjutan 2019 PT Agincourt Resources mangalehen gambaran kinerja keuangan dohot keberlanjutan. Harop do Rohanami masukan, kritik dohot saran sian Bapak/Ibu/Saudara muda dung sidung hamu mambasa Laporan Keberlanjutan on kirimkon hamuma melalui email sangape mangirim formulir on melalui pos.

Profil Munu

Goar (muda berkenan hamu) :
 Institusi/Perusahaan :
 Surel :
 Telp/Hp :

Golongan Pemangku Kepentingan

- o Pemegang Saham
- o Karyawan
- o Pemerintah
- o Media
- o Pemasok
- o Komunitas Lokal
- o Kontraktor
- o Institusi Pendidikan
- o Lain-lain, dokkon hamu ma ateh:
.....

Sattabi dipili hamu jolo jawaban naon idiamna na paling sasuai dilal hamu dohot pertanyaan naon nadi toruon

	OLO	INDA
1. Laporan on momo dimangarti.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2. Laporan on bermanfaat tu Hamu.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3. Laporan on madung mangambarkon kinerja Perusahaan dibagasan pembangunan berkelanjutan.	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Sattabi dibaen hamu jolo penilaian sian tingkat aspek material na dinilai ponting manurut munu onma tu keberlanjutan PT Agincourt Resources

(Nilai 1=Paling Tidak Penting S/D 6=Paling Penting).

Kinerja Ekonomi	Rehabilitasi dohot Penutupan Tambang	Keberagaman Gender	Dampak Ekonomi Tidak Langsung
Kepatuhan Lingkungan Hidup	Kesehatan dohot Keselamatan Kerja	Komunitas Lokal	Ketenagakerjaan

Saran sangape informasi na lain na porlu disampeon terkait laporan

Tarimokasi ma sude tu partisipasi munu on.

Sattabi anso lembar umpan balik on dikirimkon sugari tu alamat on:

PT Agincourt Resources [102-53]

Wisma Pondok Indah 2 Suite 1201

Jl. Sultan Iskandar Muda

Kav V-TA, Pondok Indah

Jakarta, Indonesia 12310

email: Martabe.CorporateCommunications@agincourtresources.com



AGINCOURT

RESOURCES

MEMBER OF ASTRA

PT Agincourt Resources

Pondok Indah Office Tower, 12th floor, Suite 1201

JL. Sultan Iskandar Muda Kav. V-TA

Pondok Indah

Jakarta 12310, Indonesia

www.agincourtresources.com

Laporan Keberlanjutan

2019